

Locums Miljöplan 2026

Skapad: 2016-11-24

Uppdaterad: 2026-02-04



 VÄRDEN FÖR VÅRDEN		Locums Miljöplan 2026			sid 2 av 18	
Processägare		Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt
Direktör Affärsstöd		Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04

Innehåll

1	Inledning	3
1.1	Syfte och mål	3
1.1.1	Övergripande miljömål och fokusområden	4
2	Hållbar planet.....	5
2.1	Klimatpåverkan.....	5
2.1.1	Klimatpåverkan enligt Greenhouse Gas protocol	5
2.1.2	Klimathandlingsplan.....	6
2.1.3	Prioriterade åtgärder mot nettonollutsläpp 2035	6
2.2	Resurseffektiv energi	6
2.2.1	Fastighetsenergi	8
2.2.2	Verksamhetsenergi	9
2.3	Cirkulära flöden	9
2.3.1	Material och produkter	9
2.3.2	Avfall.....	10
2.3.3	Effektiva transporter och resor	12
3	Resilienta vårdfastigheter	13
3.1	Gröna investeringar	14
3.1.1	Gröna obligationer	14
3.1.2	Miljöbyggnad.....	14
3.2	Klimatanpassning.....	14
3.3	Läkande utemiljöer och biologisk mångfald.....	15
4	Inkluderande arbetssätt.....	16
4.1	Hållbara leveranskedjor.....	16
5	Bilaga 1 – Sammanställning och ansvarsfördelning av mål, uppdrag och indikatorer	17

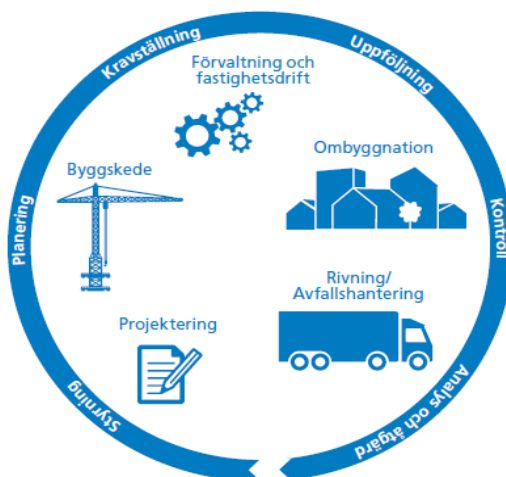
locum.		Locums Miljöplan 2026			sid 3 av 18	
VÄRDEN FÖR VÄRDEN						
Processägare	Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt	
Direktör Affärsstöd	Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrategisamordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04	

1 Inledning

Locums uppdrag innebär att utveckla, förvalta, bygga och hyra ut lokaler i Region Stockholms två miljoner kvadratmeter vårdfastigheter med visionen om att bli det ledande fastighetsbolaget för vårdmiljöer. Utifrån uppdrag – tillsammans med ägare och kunder – planerar och genomför Locum fastighetsförvaltning och byggprojekt med fokus på säkerhet, hållbarhet, kostnadseffektivitet samt ändamålsenlighet.

1.1 Syfte och mål

Locum förvaltar regionens vårdfastigheter med kunskap om hållbarhetspåverkan under hela livscykeln – från råvaruutvinning, under byggnation, förvaltning och ombyggnation till rivnings- och avfallsfasen (figur 1).



Figur 1. I Locums systematiska hållbarhetsarbete ingår bland annat styrning, planering, kravställning, uppföljning, kontroll, analys och förbättrande åtgärd.

Region Stockholm tydliggör Locums uppdrag via ägardirektiv, mål och budget. Styrningen av hållbarhetsarbetet konkretiseras ytterligare i regionens hållbarhetspolicy, -strategi och -riktlinje. Vidare styrs hållbarhetsarbetet av lag- och branschkrav samt har sin utgångspunkt i bland annat Agenda 2030 och Parisavtalet. Locum har analyserat och identifierat tolv globala mål där bolagets påverkan och möjlighet att göra skillnad är som störst (figur 2).



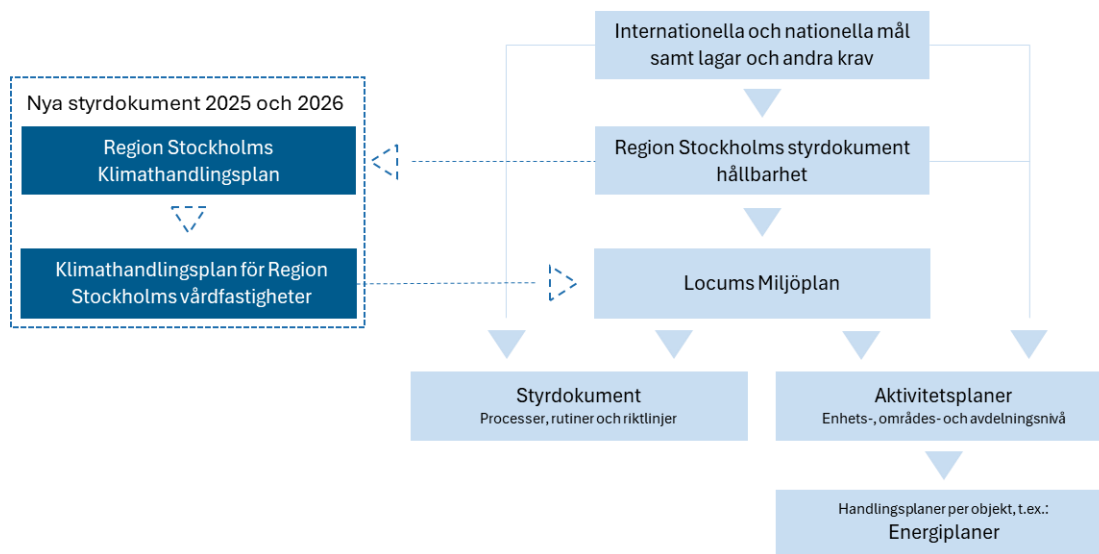
Figur 2. De 12 globala mål där bolaget har särskilt stort ansvar och möjlighet att göra skillnad utifrån vår verksamhet.

Genomförd väsentlighetsanalys är underlag för vilka frågor som är i fokus för att driva Locums hållbarhetsarbete.¹ De högst prioriterade frågorna ligger till grund för utarbetade mål och

¹ En väsentlighetsanalys är en systematisk process där organisationer utvärderar och identifierar de mest betydelsefulla ekonomiska, miljömässiga och sociala frågorna som påverkar deras verksamhet och intressenter mm.

		Locums Miljöplan 2026			sid 4 av 18
Processägare		Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat
Direktör Affärsstöd		Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrategisamordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04
				2026-02-04	2026-02-04

strategier inom området. Miljöplanen är Locums interna styrdokumentet för den miljörelaterade delen av hållbarhetsfrågorna samt arbetet avseende hållbara leveranskedjor. Planen syftar till att redovisa målsättningar samt beskriva de strategier, arbetssätt och åtgärder som leder mot fastställda mål. Miljöplanen revideras årligen för att säkerställa att innehållet överensstämmer med aktuella myndighetskrav, Region Stockholms budget samt övergripande policy, strategier och riktlinjer (figur 3).



Figur 3. Locums hållbarhetsarbete utgår från internationella, nationella och regionala hållbarhetsmål samt lagar och andra krav. Detta arbete ses över årligen för att säkerställa Locums hållbarhetsinriktning.

1.1.1 Övergripande miljömål och fokusområden

Locums övergripande och långsiktiga miljömål är att nå nettonollutsläpp 2035 och minimera den negativa påverkan på miljö och hälsa – detta med strategin att minska faktiska utsläpp samt värna en långsiktig hållbar ekonomi. Det ligger i linje med Region Stockholms målsättningar om att halvera klimatpåverkan från växthusgaser till 2030 (jämfört med 2019) och nå klimatneutralitet 2035 samt med Locums vision och strategikarta².

I miljöplanen hanteras de högst prioriterade miljöaspekterna³ som inte behandlas i något annat bolagsinternt styrdokument. Aspekterna delas in i tre övergripande fokusområden:

- Hållbar planet
- Resilienta vårdfastigheter
- Inkluderande arbetssätt.

² Strategikartan syftar till att steg för steg konkretisera hur Locum ska nå visionen om att bli det ledande fastighetsbolaget för vårdmiljöer 2029. Sex strategiska mål med tillhörande lokala mål har identifierats som centrala för att nå visionen. Ett av de strategiska målen är att nå nettonollutsläpp 2035.

³ Enligt ISO 14001 definieras en miljöaspekt som en del av en organisations aktiviteter, produkter eller tjänster som kan interagera med miljön. Dessa aspekter kan ha både positiva och negativa miljökonsekvenser, även om standarden främst fokuserar på att identifiera och hantera de negativa konsekvenserna.

		Locums Miljöplan 2026			sid 5 av 18
VÄRDEN FÖR VÄRDEN					
Processägare	Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt
Direktör Affärsstöd	Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04

Planen syftar till att redovisa målsättningarna inom respektive område och beskriva de strategier, arbetssätt och åtgärder som leder mot fastställda mål (se bilaga 1).

2 Hållbar planet

En del i arbetet med att sträva mot en hållbar utveckling är att se till att utsläpp av växthusgaser och miljöskadliga ämnen minskar. Locum arbetar systematiskt med att identifiera, prioritera och löpande genomföra åtgärder för att minska sin negativa påverkan och bidra till en mer hållbar utveckling.

2.1 Klimatpåverkan

Redan nu är översvämningar, jordskred och bränder – fysiska klimatrisker som kan påverka vårdfastigheterna – ett faktum. Därtill finns indirekta risker i form av stigande kostnader för råvaror, material och energi, samt potentiella störningar i leveranskedjan. Att arbeta med klimatreducerande åtgärder är därför prioriterat.



2.1.1 Klimatpåverkan enligt Greenhouse Gas protocol

Locum har genomfört en klimatväsentlighetsanalys enligt Greenhouse Gas protocol (GHG-protokollet) för att identifiera och prioritera de aktiviteter i värdekedjan som orsakar stora utsläpp av växthusgaser. Bolagets utsläpp består av:

- Scope 1 (direkta utsläpp) avser utsläpp som sker i den egna verksamheten. Den största andelen av Locums utsläpp är kopplade till köldmedier samt reservkraft

		Locums Miljöplan 2026			sid 6 av 18
Processägare		Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat
Direktör Affärsstöd		Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04

- Scope 2 (indirekta utsläpp) omfattar utsläpp från inköpt energi, såsom el, fjärrvärme och fjärrkyla som används i fastigheterna
- Scope 3 (indirekta utsläpp) omfattar övriga indirekta utsläpp och inkluderar framför allt utsläpp från byggprojekten, såsom inköp av varor och material. Även utsläpp från tjänster, produktanvändning och avfallshantering.

2.1.2 Klimathandlingsplan

I maj 2025 beslutades Region Stockholms klimathandlingsplan i Regionfullmäktige⁴. Locum har därefter tagit fram en klimathandlingsplan för att möta denna. Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter konkretiserar Locums strategiska inriktning och åtgärder som krävs för att sträva mot målsättningen nettonollutsläpp till 2035. Planen samlar styrande dokument och övergripande mål samt tydliggör vägen med mätbara delmål och prioriterade åtgärder för att nå framdrift. Detta innebär att bolaget genomför klimatförbättrande åtgärder samtidigt som andra viktiga kravområden, som arbetsmiljö, hygien och robusthet beaktas. Som en del av en samhällsviktig funktion måste Locum säkerställa att verksamheten fungerar dygnet runt, även vid störningar, olyckor, kriser, terrorism eller krig. Vid mål- och kravkonflikter kan klimatarbetet behöva prioriteras ner mot andra, mer akuta behov.

Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter fokuserar på Locums mest utsläppsintensiva områden – fastighetsdrift (energianvändning) samt byggprojekt (nybyggnation och ombyggnation) som är centrala för att nå nettonollutsläpp.

Klimathandlingsplanens målnivåer är ambitiösa och mycket utmanande att uppnå, både utifrån finansiering och tekniska krav. Förutsättningarna väntas ändras i takt med att branschen utvecklas och nya klimatreducerande lösningar tas fram. Möjligheten att nå målet om nettonollutsläpp kommer att utredas årligen i takt med att planen revideras.

2.1.3 Prioriterade åtgärder mot nettonollutsläpp 2035

- Optimera utformning och systemval vid byggprojekt, större nyttjandegrad av klimatsmarta och hållbara materialval samt öka cirkularitet och återbruk av byggmaterial. Mål har tagits fram för begränsad klimatpåverkan i byggprojekten, dessa presenteras i klimathandlingsplanen.
- Minska energibehovet genom optimering av befintliga system och utbyte av äldre ventilationsaggregat för ökad värmeåtervinning, samt öka egenproduktion av el och värme. Fasa ut köldmedier med hög global uppvärmningspotential.
- Prioritera förnybara bränslen för transporter av material och avfall samt i samband med byggprojekt. Utreda förnybara bränslen i reservkraftsanläggningar. Möjliggöra laddplatser för eldrivna fordon och cykelladdning.

2.2 Resurseffektiv energi

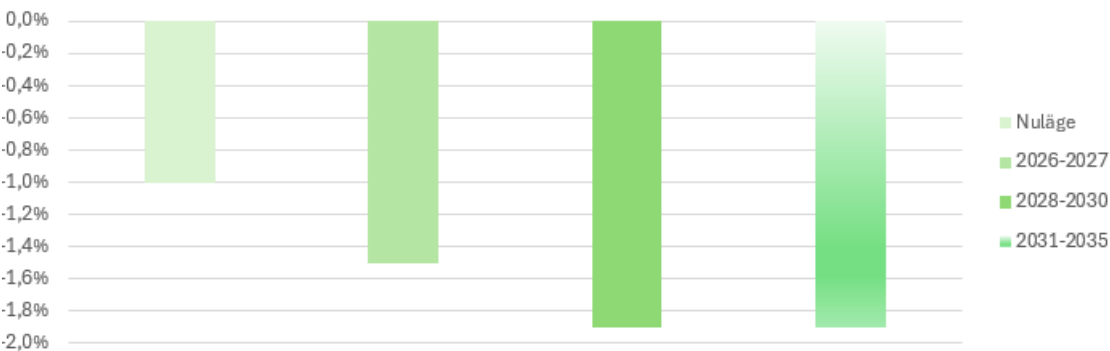
Locum prioriterar optimering av energianvändningens alla aspekter, för att minska klimatpåverkan och stärka ekonomin. Pågående och kommande arbete med optimering av driftenergi, investeringar i lokal energiproduktion och ökat samarbete med verksamheten

⁴ RS 2023-1082.

		Locums Miljöplan 2026			sid 7 av 18
VÄRDEN FÖR VÄRDEN					
Processägare	Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt
Direktör Affärsstöd	Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04

kommer fortsätta att bidra till minskad energianvändning. Historiskt har Locum uppfyllt målnivå om årlig energibesparing på 1 % mellan 2019-2025. Den målsatta ackumulerade energibesparingen för perioden var 7 % och målet nåddes med en minskning på 8,5 %.

Två nya EU-direktiv som antas under 2026 kommer att ha en stor påverkan på energianvändningen genom skärpta krav på energieffektivisering (EED)⁵ och energiprestanda (EPBD)⁶. För att möta dessa krav är Locums nya mål en minskad årlig energianvändning med 1,5 % för perioden 2026-2027 och 1,9 % per år från och med 2028 (figur 4). Vidare har ansvariga på EU-kommissionen tolkat det som att kraven kvarstår även efter 2030, en linje Locum i dagsläget följer.



Figur 4. Ökade krav om årlig energibesparing för offentliga verksamheter utifrån EED. Locums energimål utgår från direktivets krav med start 2026.

Energipyramiden visar Locums grundläggande arbetsmetodik i energiarbetet för att minimera klimatpåverkan (figur 5).



Figur 5. Locums energipyramid i prioriteringsordning: 1. Minimera energibehovet, 2. Återvinna energi, 3. Tillföra förnybar energi och 4. Välja bra energikälla.

⁵ Direktivet om energieffektivitet (2023/1791).
⁶ Direktivet om byggnaders energiprestanda (2024/1275).

		Locums Miljöplan 2026			sid 8 av 18
VÄRDEN FÖR VÄRDEN					
Processägare	Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt
Direktör Affärsstöd	Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrategisamordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04

Minimera energibehovet	I befintliga byggnader minskas behovet genom driftoptimering, löpande effektivisering av utrustning, investering i mer energieffektiv teknik och förbättringar av byggnadernas klimatskal. Vid ny- och ombyggnation ställs högre energikrav än det föreskrivna kravet i Boverkets byggregler, då Locum utgår från energikrav angivna i branschstandarden BELOK ⁷ samt arbetar enligt Miljöbyggnad ⁸ . För att välja system med lägst kostnad över hela livslängden använder Locum livscykelkostnadskalkyler (LCC). Genom kontinuerliga energikartläggningar identifieras lönsamma energieffektiviseringsåtgärder som sedan lyfts in i Locums årliga energiplaner för genomförande.
Återvinna energi	Genom att återvinna energi, minskas mängden energi som behöver tillföras byggnaden. Exempel på återvinning av energi är värmeåtervinning i ventilationen och nyttjande av kondensor- och avloppsvärme. I Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter lyfts ökade anslag för underhåll av äldre ventilationsaggregat fram som ett prioriterat åtgärdsområde för ökad värmeåtervinning, samtidigt som driftelen minskas.
Tillföra förnybar energi	Genom att producera förnybar energi minskar behovet av att tillföra energi till byggnaden från annan energikälla. Idag finns solfångare och solceller installerade på vårdfastigheterna. Enligt uppdrag från regionen ska Locum öka andelen egenproducerad el med fler solceller vid nybyggda och befintliga fastigheter. Locums solcellsstrategi antogs av styrelsen januari 2025 och innebär genomförande av förstudier under året, med efterföljande installation under 2026.
Välja bra energikälla	Utöver livscykelperspektivet ska exergibegreppet ⁹ beaktas och ökad belastning av elnätet försöka undvikas. Samtidigt ska varje energikällas klimatpåverkan analyseras och värderas. Vid nytecknande av energiavtal ska det miljömässigt mest fördelaktiga alternativet beaktas. Som exempel har Locum idag elavtal med märkningen "Bra miljöval" som omfattar alla fastigheter. Under 2025 har Locum slutit tilläggsavtal för inköp av fjärrvärme med nollutsläpp och klimatkompensation för att reducera klimatpåverkan. Detta kommer att bidra positivt till regionens övergripande mål om klimatneutralitet.

2.2.1 Fastighetsenergi

Både fastighets- och verksamhetsenergi ingår i målsättning och utfall för Locums energianvändning. Av naturliga skäl har bolaget störst rådighet över att påverka användningen av fastighetsenergi.

För att nå mål om minskad energianvändning behöver såväl verksamheterna som fastigheterna energieffektiviseras. Locum arbetar systematiskt med att minska

⁷ BELOK är en medlemsorganisation bestående av fastighetsägare som driver utvecklingen mot energieffektiva system och produkter i lokalfastigheter.

⁸ Miljöbyggnad är ett svenskt system för miljöcertifiering av byggnader. Certifieringen omfattar energianvändning, klimatpåverkan, inom- och utomhusmiljön samt cirkularitet.

⁹ Exergi definieras som den maximala mängd arbete som kan produceras av en ström eller ett system när det bringas i jämvikt med en referensmiljö, och kan betraktas som ett mått på energins användbarhet eller kvalitet.

		Locums Miljöplan 2026			sid 9 av 18	
Processägare		Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt
Direktör Affärsstöd		Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04

energianvändningen och upprättar årligen objektspecifika energiplaner utifrån den övergripande målnivån.

Då varken fastighetsbeståndet eller verksamheter i fastigheterna är homogena – beskriver den objektspecifika energiplanen respektive fastighets energimål, historiska utfall samt åtgärder för att nå målet. Målen följs löpande upp en gång per månad i Locums förvaltningsrapport. Energiplaner för respektive fastighetsobjekt revideras årsvis.

2.2.2 Verksamhetsenergi

En betydande utmaning i arbetet med att minska energianvändningen ligger i att sjukvården blir alltmer teknikintensiv och verksamhetsenergin utgör därmed en allt större andel av den totala energianvändningen i vårdsfastigheterna. Detta syns tydligt i de nya byggnader som tagits i drift, där verksamhetsenergin står för mer än hälften av byggnadens energianvändning. Locum samverkar med verksamheten för att sprida information om energieffektiviserande åtgärder samt bidrar med verktyg för att kunna påverka energianvändningen och genomförande av tekniska åtgärder.



2.3 Cirkulära flöden

En byggnad kräver stora mängder material och genom att beakta hela livscykeln – från byggmaterialens råvaruutvinning, under nybyggnation, förvaltning och ombyggnation till rivnings- och avfallsfasen – ges förutsättningar för en effektiv resursanvändning.

När ändringar görs i fastigheterna, tar Locum hänsyn till såväl byggskedet som det långsiktiga förvaltningsperspektivet. Detta främjar hållbar materialanvändning, begränsar uppkomsten av avfall och således även klimatpåverkan. Samverkan samt att beakta den totala mängden krav som ställs på en vårdfastighet är framgångsfaktorer i strävan mot cirkulära flöden.

2.3.1 Material och produkter

Locum genomför årligen en stor mängd byggprojekt varför de utgör en betydande del av bolagets miljö- och klimatpåverkan. Material och produkter har olika stor klimatpåverkan, en

		Locums Miljöplan 2026			sid 10 av 18
VÄRDEN FÖR VÄRDEN					
Processägare	Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt
Direktör Affärsstöd	Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04

variation som även kan förekomma inom en och samma produkttyp. Valet av system och produkt blir således ett viktigt verktyg i arbetet med klimatreduktion.

För att minimera negativ påverkan på miljö och hälsa, bidra till sund inomhusmiljö samt möjliggöra framtida återanvändning, ställs krav på de material och produkter som används och byggs in. Produkter och dess innehåll kontrolleras, bedöms, dokumenteras och följs upp löpande i Byggvarubedömningen (BVB)¹⁰. Syftet med dokumentationen är att i framtiden kunna identifiera materialen om de visar sig innehålla ämnen som påvisas ge hälso- och miljöskadliga effekter. På så sätt främjas en hälsosam inomhusmiljö för de som vistas i lokalerna. Genom att även ställa krav på att produkter och material ska vara godkända ur livscykelhänseende, säkerställs bland annat att emissioner är låga och att avfallshantering inte bidrar till negativ miljöpåverkan.

Vidare ska kemiska produkter som används i driftentreprenaderna registreras, inventeras och årligen rapporteras till Locum. För närvarande nyttjas verktyget KLARA, där ingående ämnen i produkterna kontrolleras mot regionens utfasningslistor för kemiska produkter och varor.

2.3.2 Avfall

Locum främjar en resurseffektiv avfallshantering genom att beakta avfallsmängder innan de uppstått, möjliggöra sortering samt fortlöpande föra dialog med hyresgäster, entreprenörer och avfallsleverantörer. För att åstadkomma en resurseffektiv avfallshantering arbetar Locum i enlighet med avfallstrappan (figur 6).



Figur 6. Avfallstrappan. Strategi för att arbeta med material, produkter och avfall.

¹⁰ I BVB bedöms material och produkter utifrån kemiskt innehåll och fastställda livscykelkriterier. En produkt får godkänt på ämnesinnehåll om den inte innehåller miljö- och hälsoskadliga ämnen som överskrider givna gränsvärden.

		Locums Miljöplan 2026			sid 11 av 18	
Processägare		Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt
Direktör Affärsstöd		Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04

Förebygga	Att arbeta förebyggande med avfall innefattar bland annat att hitta alternativ till rivning och ombyggnation samt att projektera effektivt, exempelvis genom att använda BIM-modeller och standardiserade lösningar. Det innebär även att optimera inköp av bygg- och förvaltningsprodukter, samt att använda det minst hälso- och miljöfarliga alternativet på marknaden. Andra avfallsreducerande åtgärder är inventeringar i projektens tidiga skeden och kontinuerlig uppföljning av byggavfall under projektens gång.
Återbruka	Enligt uppdrag från regionen ska återbruk öka under 2026. Flera pilotprojekt pågår där olika typer av återbrukslösningar testas. Inventering, demontering, rengöring, rekonditionering och transport av varor testas i syfte att ta fram avtal för dessa tjänster. Ett nytt webbaserat system utvärderas för inventering och rapportering av återbrukade varor. För att få till återbruk i stor skala behöver arbetssätt vidareutvecklas under nästkommande år, med fokus på avtal, lagerhållning och mätbarhet.
Material-återvinna	Avfall sorteras på plats för att främja materialåtervinning så att så lite som möjligt ska gå till förbränning eller deponi.
Energi-utvinna	Avfall som inte går att materialåtervinna skickas till förbränning. Genom att förbränna avfall i kraftvärmeverk tas energin som är lagrad i avfallet tillvara.
Deponera	Den del av avfallet som varken går att materialåtervinna eller energiutvinna slutförvaras på en avfallsanläggning.

Byggavfall

Under ett flertal år har materialåtervinningsgraden för Locums projekt successivt ökat. Utfallet är starkt beroende av vilka slags byggprojekt som utförts under året, vilket medför att utfallet kan skilja stort från år till år. Med hänsynstagande till detta är Locums målsättning 2026 att uppnå en materialåtervinningsgrad på 60 %, jämfört med tidigare målnivå på 55 % (tabell 1).

Tabell 1. Utfall och målsättning för materialåtervinning i Locums byggprojekt.

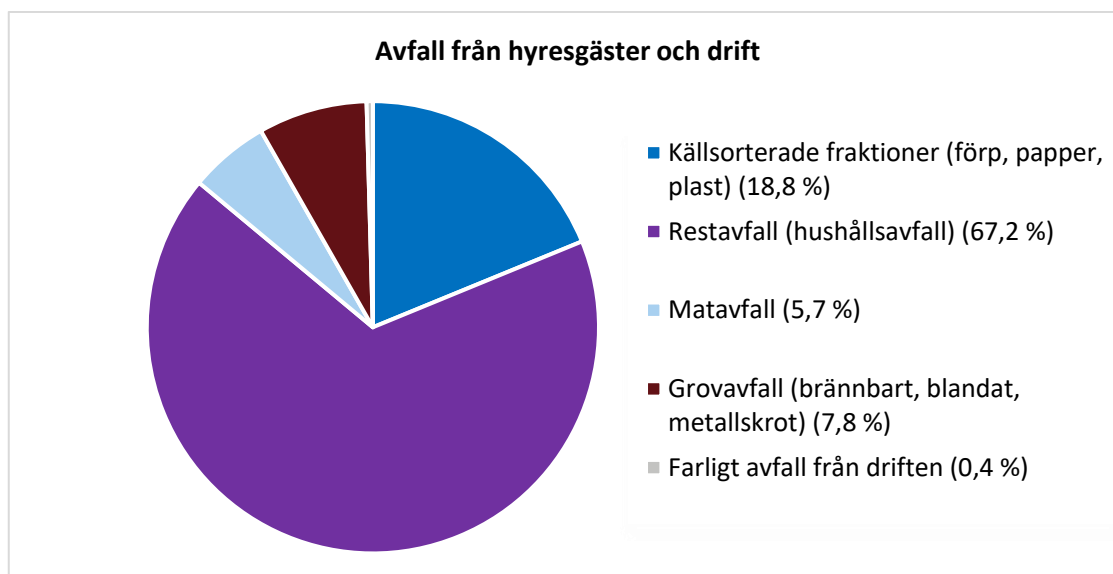
	Målsättning 2025	Utfall 2025	Målsättning 2026
Materialåtervinningsgrad (%)	55	80	60

Locums avfallsfraktioner från byggprocessen utgörs till stor del av gips, trä, mineraliska massor och metall. För att öka materialåtervinningsgraden behöver främst mängden trä minska. Vidare ställs krav på att sortering ska ske i enlighet med Byggföretagens resurs- och avfallsriktlinjer vid byggande och rivning.

Drift- och verksamhetsavfall

Locum arbetar tillsammans med hyresgäster och entreprenörer för att hanteringen av drift- och verksamhetsavfall från sjukhusen ska fungera så smidigt som möjligt. Från de verksamheter som bedrivs i Locums lokaler uppstår många slags avfall (figur 7).

		Locums Miljöplan 2026			sid 12 av 18	
VÄRDEN FÖR VÄRDEN						
Processägare	Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt	
Direktör Affärsstöd	Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04	



Figur 7. Avfall från verksamheterna och driften i vårdfastigheterna under 2024.

En löpande dialog och uppföljning säkerställer en fungerande och flexibel avfallshantering som minimerar påverkan på miljö och hälsa. Locum möjliggör för verksamheterna att källsortera sitt avfall genom att tillhandahålla bland annat kärl, dekaler och sorteringsinstruktioner.

2.3.3 Effektiva transporter och resor

Transporter och arbetsmaskiner

För att begränsa klimatpåverkan från transporter ställer Locum krav på förnybara drivmedel i samband med omfattande byggprojekt samt i utpekade avtal. Vidare ska fordonsförteckningar finnas där information om Euroklass, bränsle samt typ av hydraulolja tillhandahålls av entreprenörerna. I större byggprojekt finns möjligheter att även arbeta med effektiviserande åtgärder, såsom Just-in-Time-leveranser av byggmaterial och kravställning på klimatprestanda (exempelvis eldrivna fordon och maskiner).

Laddinfrastruktur

Region Stockholm har ambitionen att öka elektrifieringen av den egna fordonsflottan samt bygga ut laddinfrastrukturen. Till 2025 fick Locum i uppdrag att utreda förutsättningarna för att kraftigt öka tillgången till laddplatser för verksamheter och anställda. En viss utbyggnad av laddplatser har skett under 2025, framför allt för att komplettera med laddplatser på vårdfastigheter där dessa saknats. Behovsanalys för befintliga laddplatser påvisar dock en låg nyttjandegrad, vilket motiverar den kortsiktiga målsättningen till att vara behovsstyrd för respektive vårdfastighet, utöver att följa lagkrav. Locums långsiktiga målsättning kommer att utgå från lagkrav i enlighet med EPBD, som beslutas under 2026.

I enlighet med budgetuppdrag för 2026 kommer Locum även att utreda behoven och ta fram en strategi för att öka tillgängligheten för laddpunkter med snabbladdning för taxi, färdtjänst och vårdverksamhetens fordon vid när- och akutsjukhus.

		Locums Miljöplan 2026		sid 13 av 18	
Processägare		Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat
Direktör Affärsstöd		Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04
				2026-02-04	2026-02-04

Resor

Locum underlättar för hyresgästerna att använda cykel som transportmedel genom att ge årlig cykelservice på sjukhusområdena och förbättrade cykelparkeringar.

Ytterligare åtgärder är att subventionera medarbetares resande med kollektivtrafik samt prioritera digitala möten framför flyg och tåg.

3 Resilienta vårdfastigheter

Regionens sjukhus räknas som samhällsviktig verksamhet och är en del av totalförsvaret vilket innebär att det – utöver den livsviktiga vårdverksamheten – ställs höga krav på fastigheternas robusthet. Resilienta och robusta vårdfastigheter innebär för Locum att tekniska system fungerar dygnet runt trots yttre störningar. De ska kunna motstå och återhämta sig från successiva och plötsliga förändringar samt kunna utvecklas och vara fortsatt ändamålsenliga över tid. Dessa höga krav på resiliens och robusthet innebär vissa målkonflikter gentemot miljökrav. Exempel på detta är kraftiga betongkonstruktioner som kan hantera dynamiska laster (detonationer).

Vidare ska patienter, besökare och personal uppleva att vårdfastigheterna skapar förutsättningar för en god arbetsmiljö, är tillgängliga, trygga och hälsofrämjande. Program för teknisk standard¹¹ (PTS) är ett nationellt nätverk där anslutna regioner samverkar kring standarder för att åstadkomma vårdlokaler med rätt funktion och kvalitet samt förebygga målkonflikter. Samverkan sker även med forskningsrelaterade utvecklingsprojekt för att fånga de senaste trenderna och utveckla vårdbyggandet i Sverige.



¹¹ [Program för teknisk standard](#), 2025-10-08

		Locums Miljöplan 2026		sid 14 av 18	
VÄRDEN FÖR VÄRDEN					
Processägare	Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt
Direktör Affärsstöd	Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04

3.1 Gröna investeringar

Gröna investeringar med hänvisning till Taxonomiförordningen antas bli alltmer aktuella i framtiden i och med de satsningar som görs inom EU:s gröna giv¹². För Locums del har gröna investeringar inneburit att genomföra byggprojekt där höga hållbarhetskrav enligt Miljöbyggnad ställts på byggnadens prestanda.

3.1.1 Gröna obligationer

Region Stockholm har genom investerare finansierat hållbara projekt med gröna obligationer sedan 2014. Hållbarhetskraven för gröna obligationer har succesivt byggts på i och med att nya ramverk antagits. Projekten Nya Karolinska sjukhuset, Nya Södertälje sjukhus, O-huset på Huddinge sjukhus, byggnad 70 och 72 på Södersjukhuset samt byggnad 52 på Danderyds sjukhus är projekt finansierade av den gröna obligationen. Regionen har sedan 2022 enbart finansierat trafikprojekt.

3.1.2 Miljöbyggnad

Miljöbyggnad är ett certifieringssystem som omfattar områdena energi och klimat, inomhusmiljö, utomhusmiljö samt cirkulärt byggande. Locums arbete med Miljöbyggnad i de stora byggprojekten ger förutsättningar för att skapa hållbara vårdfastigheter. Tack vare systemets kravbibliotek kan en hög men samtidigt balanserad nivå på hållbarhetsarbete nås. Arbetssättet syftar även till att säkerställa en god uppföljning, inte minst kopplat till energiprestanda.

3.2 Klimatanpassning

Klimatanpassningsåtgärder behöver genomföras då vi redan nu ser konsekvenser av ett förändrat klimat. Det handlar bland annat om extremväder som exempelvis värmeböljor och skyfall, men också förändringar i den miljön som tekniska system verkar i och ändrade förutsättningar i leveranssäkerheten av kritiska beroenden. Detta innebär nya utmaningar och en förändrad riskbild för Locum.

Locum genomför övergripande klimat-, risk-, och sårbarhetsanalyser (KRSA) där många av de identifierade riskerna kan härledas till ett förändrat klimat. KRSA visar att även om Locum vidtar tekniska och organisatoriska åtgärder så är riskbilden beroende av hur vissa funktioner i samhället i övrigt fungerar samt hur teknisk infrastruktur och system är dimensionerade utanför sjukhusens fastighetsgräns.

Locum har även utfört objektspecifika KRSA i byggprojekt. Under 2026 kommer arbetet utökas med kartläggning av fastighetsbeståndet avseende skyfall och värmebölja för att identifiera dess riskområden. Detta är ett steg i arbetet för att uppfylla regionens uppdrag om att ta fram ett förslag på vilka robusthets- och klimatanpassningsåtgärder som ska prioriteras fram till 2030.

Gemensamt för klimatrelaterade händelser är att de ofta har en geografisk spridning över flera vårdfastigheter vilket ger en svårhanterad riskbild med omfattande konsekvenser. Med hjälp av bolagets fortlöpande riskhantering och kontinuitetsplaner kan konsekvenser begränsas och återgången till normalläge ske snabbt.

¹² [Finansiering och den gröna given](#), 2025-10-08

		Locums Miljöplan 2026			sid 15 av 18
VÄRDEN FÖR VÄRDEN					
Processägare	Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt
Direktör Affärsstöd	Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04

Förutom att möta de risker som ett förändrat klimat medför handlar också en del av klimatanpassning om att ställa om till en mer hållbar fastighetsdrift, vilket kan medföra en förändrad riskbild då ny teknik installeras i fastigheterna. Den teknikutveckling som just nu pågår i samhället ligger före regelverken vilket innebär att ett ansvar läggs på Locum att värdera nytta och risk med den nya tekniken, något som görs fortlöpande inom verksamheterna. Ytterligare åtgärder för att klimatanpassa fastigheterna kan vara att prioritera åtgärder i den yttre miljön, exempelvis genom bevarande av och skapa tillgång till gröna ytor.

3.3 Läkande utemiljöer och biologisk mångfald

Med vårdfastigheterna och representanter från det omgivande samhället som utgångspunkt arbetar Locum för att skapa hälsofrämjande, läkande och tillgängliga utomhusmiljöer.

Fastighetsutvecklings- och detaljplaner är viktiga delar i arbetet med att förvalta långsiktigt hållbara vårdfastigheter som ser till samspelet mellan mark, grönstruktur, byggnader, teknisk infrastruktur och de som vistas där. I underlagen redovisas hur yttre miljöer kan utvecklas med hänsyn till de offentliga gröna rummen – där vårdfastigheterna möter omgivningen och dess läkande aspekter.

I samband med investeringar utformas lösningar med hänsyn tagen till dagvattenhantering, artrikedom och biologisk mångfald samt att det finns tillgång till platser för vila och samtal i syfte att främja välbefinnande. Genom att planera för samspelet med naturen kan ett behagligare klimat främjas då träd och buskar erbjuder skugga och renare luft. Dessa prioriteringar underlättar även i arbetet med att klimatanpassa och öka fastigheternas motståndskraft mot extremväder, samtidigt som många positiva sociala och hälsomässiga effekter erhålls.

För att vidareutveckla Locums arbete med biologisk mångfald påbörjades under 2025 en kartläggning av påverkan i hela värdekedjan. Även en övergripande inventering av befintliga naturvärden och ekosystemtjänster genomförs i syfte att skydda och utveckla dessa.



		Locums Miljöplan 2026			sid 16 av 18
VÄRDEN FÖR VÄRDEN					
Processägare	Processledare/Uppdateringsansvarig	Kvalitetssamordnare	Skapat	Senast ändrat	Godkänt
Direktör Affärsstöd	Hållbarhetschef/Hållbarhetsstrateg-samordnare	Kvalitetschef	2016-11-24	2026-02-04	2026-02-04

4 Inkluderande arbetssätt

God affärsetik är grundläggande för relationen med Locums leverantörer. På så sätt upprätthålls professionellt förtroende samtidigt som hållbara affärer gynnas. Detta speglar också vårt arbete tillsammans med våra leverantörer där vi ställer krav på bland annat mänskliga rättigheter, antikorruption och anständiga arbetsvillkor för att sedan följa upp kraven systematiskt. Nedan beskrivs Locums arbete med hållbara leveranskedjor.

4.1 Hållbara leveranskedjor

Locum spelar en viktig roll i värdekedjan som beställare av tjänster och varor inom bygg- och fastighetsbranschen. Många byggvaror tillverkas i komplexa leveranskedjor i länder med betydande risker när det gäller mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter, miljöskydd och affärsetik. För att främja hållbara leveranskedjor och minska sociala risker ställer Locum krav på arbetsrättsliga villkor i upphandlingar. Detta innebär att leverantörer och underliggande led ska följa regler avseende lägsta lön, minsta semesterrätt och maximal arbetstid. Samtliga leverantörer ska följa Sveriges regioners uppförandekod för leverantörer. Vi ställer även miljökrav på bland annat systematiskt miljöarbete, produktval i BVB, avfallshantering samt fordon och arbetsmaskiners miljöprestanda.

Locum genomför bolagsövergripande uppföljningar av ställda krav på hållbar leveranskedja, med fokus på leverantörers efterlevnad av uppförandekoden samt arbetsrättsliga villkor. Uppföljning av miljökrav görs löpande under avtalens tid.

5 Bilaga 1 – Sammanställning och ansvarsfördelning av mål, uppdrag och indikatorer

Mål i regionens budget 2026	Uppdrag och indikatorer i Locum och FSNs ¹³ verksamhetsplaner 2026	Mål i Locums miljöplan	Ansvarig avdelning/enhet	Redovisning	Uppföljningsfrekvens
Region Stockholm är ekologiskt hållbar och klimatneutral till år 2035.	Indikator Locum: Minskning av växthusgaser jämfört med 2019 (-37 %).	Minskad energianvändning med 1,5 % för 2026 jämfört med 2025.	Förvaltning	- Köpt energi för värme, kyla och elektricitet, MWh. - Energiintensitet, kWh/m ² A _{temp} .	Månadsvis
	Uppdrag FSN: Förbereda för genomförandebeslut för utbyggnad av solceller utifrån framtagna strategier under 2025.	Genomföra installation enligt solcellsstrategi. ¹⁴	Förvaltning	- Status för projekt.	Tertialvis
	Uppdrag Locum: Öka tillgången till laddplatser för verksamheter och anställda. Uppdrag FSN: Utredda möjligheten till medfinansiering för ökad tillgång av laddplatser vid Region Stockholms parkeringsplatser. Uppdrag FSN: Ta fram en strategi för att öka tillgången till laddpunkter med snabbladdning för taxi, färdtjänst och vårdverksamhetens bilar.		Förvaltning	- Status för utredning enligt budgetuppdrag.	Tertialvis
	Indikator Locum: Region Stockholms konsumtionsbaserade klimatpåverkan (basårsmätning 2026).	Minskad klimatpåverkan från byggprojekt. ¹⁵	Projekt	- Minskad klimatpåverkan från avslutade byggprojekt, %.	Årsvis
	Uppdrag FSN: Utredda hur bygg- och anläggningsprojekt kan styra mot minskade klimatutsläpp och tydliga klimatmål.		Affärsstöd		

¹³ Utdrag ur Ägardirektiv. Locum AB förvaltar Region Stockholms fastigheter inom ramen för fastighets- och servicenämndens resultatenheter Landstingsfastigheter Stockholm och Nya Karolinska Solna Bygg.

¹⁴ LOC 2024-1148.

¹⁵ Tidigare mål om "Minst 10 % av de material och produkter som byggs in ska ha en godkänd miljövarudeklaration som underlag" utgår. Detta eftersom det bedöms finnas andra nyckeltal för att mer effektivt mäta och följa upp framdriften av det klimatreducerande arbetet inom byggprojekt. Ambitionen är att implementera ett nytt mål för området 2027.

Mål i regionens budget 2026	Uppdrag och indikatorer i Locum och FSNs ¹³ verksamhetsplaner 2026	Mål i Locums miljöplan	Ansvarig avdelning/enhet	Redovisning	Uppföljningsfrekvens
	Uppdrag FSN: Utveckla en modell för systematisk redovisning av klimatpåverkan kopplat till investeringar.				
	Indikator Locum: Genomförda åtgärder för att öka livslängd och materialåtervinning av produkt- och materialflöden (minst fyra nya åtgärder).	Materialåtervinningsgraden i Locums byggprojekt ska uppgå till 60 % år 2026.	Projekt	- Materialåtervinningsgrad av det icke farliga byggavfallet, %.	Tertialvis
		Arbeta systematiskt med materialåtervinning, återbruk och ökad livslängd för byggmaterial.		- Genomförda åtgärder för att öka materialåtervinningsgrad, återbruk och livslängd, antal.	
	Uppdrag FSN: Ta fram ett förslag på vilka robusthets- och klimatanpassningsåtgärder som ska prioriteras fram till 2030.	Klimatriskinventera Locums fastighetsbestånd avseende skyfall och värme under 2026.	Säkerhet och brand	- Status för projekt.	Tertialvis
	Indikator Locum: Andel genomförda upphandlingar med relevanta hållbarhetskrav ska vara 100 % 2026.	Ställa relevanta hållbarhetskrav i upphandlingar.	Affärsstöd	- Andel genomförda upphandlingar med relevanta hållbarhetskrav, %.	Tertialvis