

BESLUT

Budgetunderlag 2024 för Locum AB

Ärendet

Fastställande och godkännande av budgetunderlag 2024 för Locum AB.

Som en del i arbetet med Budget 2024 för Region Stockholm ska nämnder och bolag utarbeta ett budgetunderlag. Budgetunderlagen ska fånga strategiskt viktiga frågor som berör kärnverksamheten. Fokus ska ligga på de frågor och faktorer som har störst påverkan på verksamhetens utveckling och ekonomi under kommande år utifrån förändringar i omvärlden och i den egna verksamheten.

Beslutsunderlag

- Budgetunderlag 2022 för Locum AB

Förslag till beslut

Styrelsen för Locum AB föreslås besluta

att godkänna informationen i budgetunderlag 2024 för Locum AB samt att överlämna samtliga handlingar till regionstyrelsen.

Marit Brusdal Penna

Tillförordnad Verkställande direktör

Locum AB

Budgetunderlag inför Budget 2024

ÅR 2023

Innehållsförteckning

1	Förvaltningschefens/VD:s kommentar.....	3
2	Prioriterade frågor för Budget 2024	3
2.1	Frågor för hantering i samband med Budget 2024	3
2.2	Förslag till justeringar av reglemente/ägardirektiv.....	3
3	Ekonomiska förutsättningar	4
3.1	Resultaträkning.....	4
3.2	Åtgärder för en ekonomi i balans.....	4
3.3	Ej finansierade verksamhetsförändringar	5
3.4	Verksamhetens genomförbarhet och risk.....	5
3.5	Balansräkning	5
4	Investeringar 2024-2033	5
4.1	Investeringar inom beslutat investeringsutrymme.....	5
4.2	Investeringar utom beslutat investeringsutrymme	5
4.3	Investeringsplanens genomförbarhet och risk	5

Bilagor

Bilaga 1: Prioritering-och-riskbedömning Locum 2023-2033 P1

Bilaga 2: Investeringsplan 2023-2033 Locum

Bilaga 3: 8300 Locum Upphandlingsplan 2024-2027 (2023-05-25)

1 Förvaltningschefens/VD:s kommentar

Locum kommer under 2024 ha ett fortsatt fokus på underhåll av befintligt fastighetsbestånd i syfte att säkerställa att vårdproducenterna har ändamålsenliga lokaler som bidrar till regionens uppdrag att erbjuda Stockholmsregionens invånare tillgänglig vård av hög kvalitet.

Den senaste tidens klimatförändringar med höga sommartemperaturer i kombination med hög luftfuktighet har lett till ett flertal investeringsinitiativ där bl a kapaciteten på kyla har förstärkts. Locum ser att fortsatta åtgärder kommer att behövas för att möta både höjda sommartemperaturer och ökade nederbörds mängder.

Locum kommer även att fortsätta utbyggnaden av laddinfrastruktur för elbilar utifrån regionfullmäktiges uppdrag och regionens höga hållbarhetsmål. Parallellt utreds möjligheten att säkra del av elkonsumention via solenergi.

Locum ska också bistå hyresgästerna med att utnyttja lokalerna på ett kostnadseffektivt sätt. Det innefattar att i samband med ombyggnadsprojekt försöka lösa evakueringsbehov inom det egna fastighetsbeståndet.

Under 2023 har risk- och sårbarhetsanalyser genomförts och en gap analys tagits fram utifrån kraven i Den Robusta sjukhusbyggnaden. Robustheten är generellt god inom respektive sjukhusområde men alla sjukhusområden är beroende av att den externa försörjningen fungerar och där finns sällan erforderlig redundans. Vatten, värme och kyla är exempel på media där sjukhusen är beroende av att den externa försörjningen fungerar.

2 Prioriterade frågor för Budget 2024

2.1 Frågor för hantering i samband med Budget 2024

Locum AB förutsätts fortsätta sitt grunduppdrag att tillse att Regionens sjukhus fungerar 24/7 året om. Bolaget genomför inga större investeringar och ingen omfattande verksamhetsförändring föreslås.

En ny verkställande direktör, tillika förvaltningschef FSN Fastighetsverksamheten, förmodas tillträda under hösten 2023.

2.2 Förslag till justeringar av reglemente/ägardirektiv

Bolaget föreslår att resultatansvaret på bolaget (Locum AB) och Landstingsfastigheter Stockholm återgår till Locum AB ifrån Fastighets- och servicenämnden. Detta skulle tydliggöra ansvarsfrågan avseende att resultatkravet uppnås samt tydliggöra Locums ekonomiska rådighet i förhållande till myndighetskrav. I dag finns en otydlighet i vem som i praktiken har ansvaret.

3 Ekonomiska förutsättningar

3.1 Resultaträkning

Resultat	Utfall 2022	Budget 2023	Prognos 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Intäkter	381	402	392	403	402	402
- varav anslag	0	0	0	0	0	0
- varav övriga interna intäkter	381	402	392	402	401	401
<i>Personalkostnader och inhyrd personal</i>	-291	-297	-292	-315	-312	-312
Köpta verksamhetstjänster	0	0	0	0	0	0
Material och varor	0	0	0	0	0	0
Övriga kostnader	-65	-73	-67	-72	-76	-76
Verksamhetens kostnader	-356	-369	-359	-387	-388	-388
- varav interna kostnader	-11	-11	-11	-11	-11	-11
<i>Avskrivningskostnader</i>	-2	-2	-2	-2	-2	-2
Finansnetto	-11	-42	-43	-16	-8	-8
Resultat	12	-12	-12	-2	4	4
<i>Antal helårsarbetare</i>	267	284	0	284	284	284

Intäkter

Förvaltningsarvodet från Landstingsfastigheter Stockholm, LFS, beräknas uppgå år 2024 till 185 miljoner kronor, vilket är en indexerad ökning jämfört med budget 2023. Förvaltningsarvodet svarar för nästan 50% av Locums intäkter. Förvaltningsarvodets storlek är relaterad till förvaltd area (BTA) i LFS.

Försäljningsintäkterna från sålda tjänster (i huvudsak projektledning) beräknas uppgå år 2024 till 192 miljoner kronor vilket är marginell minskning jämfört med budget 2023. Försäljningsintäkterna är beroende på projektvolymen i LFS.

Kostnader

Kostnaderna för lokaler- och verksamhet är i nivå med budget 2023. Däremot avviker personalkostnaderna negativt jämfört med budget 2023 med 18 miljoner kronor vilket är till största delen hänförligt till räntedelen i pensionsskulden. Denna ökning återkommer med motsvarande positivt belopp under finansnettot.

3.2 Åtgärder för en ekonomi i balans

Locum har under 2023 vidtagit åtgärder för att minska sina administrativa kostnader. Dels genom att minska kontorsytan och dels genom att genomföra konsultväxling. En del av effekten påverkar resultatet för Locum AB redan under 2023, medan resterande effekt faller ut 2024. Därmed är bedömningen att resultatkravet på -2,2 miljoner kronor kommer att uppnås för 2024 med reservation för förändrade

pensionsprognoser.

3.3 Ej finansierade verksamhetsförändringar

Det finns inga planerade verksamhetsförändringar som påverkar resultatkravet.

3.4 Verksamhetens genomförbarhet och risk

Den största ekonomiska risken avser pensionsskuldens utveckling. Nuvarande prognoser visar en positiv utveckling men osäkerheten givet inflation och räntor är stor. Locum kan emellertid inte påverka utvecklingen av pensionskulden eftersom den avser personer som arbetat historiskt på Locum. Beräkningen av de framtida utbetalningarna bestäms av flera parametrar såsom livslängdsantagande, inflation och räntor.

3.5 Balansräkning

Balansräkning*	Utfall 2022	Prognos 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026
Anläggningstillgångar	6	8	10	13	15
Omsättningstillgångar	522	507	503	505	506
- varav kassa och bank	394	380	376	377	379
SUMMA TILLGÅNGAR	528	516	513	517	521
Eget kapital	132	120	118	122	126
Avsättningar	259	259	259	259	259
Skulder	137	137	137	137	137
- varav långfristiga skulder	4	4	4	4	4
- varav kortfristiga skulder	133	133	133	133	133
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	528	516	513	517	521

* mkr

Balansomslutningen beräknas uppgå till 513 miljoner kronor i slutet av 2024 vilket motsvarar en minskning med 3 % jämfört med utfall 2022. På tillgångssidan minskar kassan jämfört med 2022. Anläggningstillgångar beräknas öka med 4 miljoner kronor jämfört med utfall 2022.

4 Investeringar 2024-2033

4.1 Investeringar inom beslutat investeringsutrymme

Investeringarna avser IT och kontorsinventarier.

4.2 Investeringar utom beslutat investeringsutrymme

Ej tillämbart

4.3 Investeringsplanens genomförbarhet och risk

Bolaget ser i dagsläget inga risker att inte kunna genomföra erforderliga investeringar

under budgetperioden.

Anvisningar och innehåll

Flik: Prioritering och riskbedömning

Ange investeringsobjektets benämning i kolumn A. Ange i kolumn B om investeringsobjektet ingår i investeringsutrymme eller om det är prioriterat utanför investeringsutrymme.

Prioritering

Investeringsobjekt som planeras ska vara förenliga med fullmäktiges mål och i paritet med behov samt Region Stockholms långsiktiga ekonomiska ramar och förutsättningar. Prioriteringsmodellen anger kriterier för rangordning och jämförelse av investeringsobjekt överstigande 100 miljoner kronor för vilka genomförandebeslut inte ännu har fattats, så att prioritering kan göras utifrån behov och ändamål inom beslutat investeringsutrymme. Prioriteringskriterier och frågeställningar:

- *Måluppfyllelse*: Är investeringen kopplad till regionfullmäktiges beslutade mål och strategier exempelvis FHS eller trafikförsörjningsprogrammet?
- *Lagkrav och myndighetskrav*: Är investeringen ett lagkrav eller ett myndighetskrav?
- *Tidsprioritet - hälsa och säkerhet*: Är investeringen en följd av att akut åtgärda, minimera eller förebygga en betydande risk för allmän hälsa eller säkerhet för första, andra eller tredje part?
- *Tidsprioritet - samband*: Är investeringen en förutsättning för en pågående, beslutad eller avtalad investering? Är investeringen ett resultat av en förhandlingsöverenskommelse?
- *Rationalisering*: Bidrar investeringen till ökade intäkter, minskade driftkostnader och/eller förbättrad effektivitet?
- *Senareläggning*: Kan investeringsobjektet senareläggas om investeringsutrymmet är begränsat?
- *Riskbedömning*: Ange *värdet* av riskbedömningen. Riskbedömning innefattar identifiering och analys av risker och möjligheter. Risk ska bedömas utifrån hur de värderas innan åtgärder/ytterligare åtgärder är genomförda, dvs. hur riskbilden ser ut vid tillfället då bedömningen görs. I de fall riskverktyg kopplade till investeringar saknas ska riskbedömningen göras i enlighet med Region Stockholms riktlinje för intern kontroll, RS 2019-0866.

Konsekvensanalys:

Prioriteringen ska alltid inbegripa en analys och beskrivning av vilka konsekvenser som uppstår om investeringen inte genomförs och vilka alternativa åtgärder som i så fall istället måste genomföras.

Riskanalys:

Riskanalysen ska innehålla faktorer som skapar osäkerhet i investeringsplaner samt ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser av dessa. Faktorer kan avse ekonomiska, verksamhetsmässiga, finansiella, tekniska risker samt risker i samband med upphandling, leveranser och avtal. **En riskanalys ska göras av samtliga investeringsobjekt över 100 miljoner kronor.**

Flik: Viktning av prioriteringskriterier

Viktning av prioriteringskriterier ska göras utifrån respektive nämnds och bolags mål och krav. I fliken "Viktning kriterier" görs korrigeringar för att ändra valen i rullgardinsmenyerna i fliken "Prioritering och riskbedömning".

Kolumn - fri att nyttja för eget bruk. (oläst kolumnrubrik)	Titel på upphandling alt. avtal i fri text	Beskrivning i fri text. Om det avser en investering/entreprenad skriv in det.	Kategori nivå 1 Dropdown lista	Kategori nivå 2 Dropdown lista	Kategori nivå 3 Dropdown lista	Samordningsform (CSU, LSU, Lokal) Dropdown lista	Upphandlande myndighet; a) ange bolag/nämnd, b) önskad myndighet (ej egen) Dropdown lista	Uppskattat årligt avtalsvärde (i tkr)	Totalt uppskattat avtalsvärde (i tkr)	Upphandlingsens startdatum (År-Kv) Dropdown lista	Avtalets ibruktagede (År-Kv) Dropdown lista
Ramavtal	Bemannning	Personal inom fastighet resp stödfunktioner	Övergripande_material_och_tjänster	Human_Resources	Outsourcing Human Resources	Lokal upphandling	8300 Locum AB	25 000 tkr	100 000 tkr	2024 - Kv2	2024 - Kv4
Ramavtal	Rekrytering	Personal inom fastighet resp stödfunktioner	Övergripande_material_och_tjänster	Human_Resources	Rekrytering	Lokal upphandling	8300 Locum AB	6 000 tkr	24 000 tkr	2024 - Kv2	2024 - Kv4
Ramavtal	Systemintegrator	Tjänster för att integrera olika fastighetssystem.	Övergripande_material_och_tjänster	Konsulttjänster	IT-konsulter (Uppdrag)	Lokal upphandling	8300 Locum AB	14 400 tkr	57 600 tkr	2024 - Kv1	2024 - Kv3
Ramavtal	Miljökonserter - Miljöinventare		Övergripande_material_och_tjänster	Konsulttjänster	Miljörelaterade tjänster	Lokal upphandling	8300 Locum AB	4 300 tkr	17 200 tkr	2024 - Kv1	2024 - Kv3
Ramavtal	Upphandlingskonsulter	Upphandlingsstöd konsulter samt tekniska förvaltningsentreprenader	Övergripande_material_och_tjänster	Konsulttjänster	Övriga konsulttjänster	Lokal upphandling	8300 Locum AB	400 tkr	1 600 tkr	2025 - Kv1	2025 - Kv3
Ramavtal varor	Luftfilter	Vara	Fastighet	Bygg_och_fastighet	Bygg- och anläggningsmaterial	Lokal upphandling	8300 Locum AB	3 850 tkr	15 400 tkr	2025 - Kv1	2025 - Kv3
Ramavtal	Byggservice	Mindre ombyggnadsentreprenader, 9 geografiska områden	Fastighet	Bygg_och_fastighet	Byggentreprenader	Lokal upphandling	8300 Locum AB	337 000 tkr	1 348 000 tkr	2023 - Kv4	2024 - Kv4
Ramavtal	Installation och service av Inomhusnät	2 anbudsområden (service/installation)	Fastighet	Bygg_och_fastighet	Fastighetsrelaterad teknisk utrustning	Lokal upphandling	8300 Locum AB	47 000 tkr	188 000 tkr	2023 - Kv3	2024 - Kv3
Ramavtal	Installation och service av Fastighetsnät	2 anbudsområden (service/installation)	Fastighet	Bygg_och_fastighet	Fastighetsrelaterad teknisk utrustning	Lokal upphandling	8300 Locum AB	2 150 tkr	8 600 tkr	2023 - Kv3	2024 - Kv3
Ramavtal	Arkitekt	Vårdbyggnad, Stadsbyggnad, Landskap	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Arkitekter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	45 600 tkr	182 400 tkr	2023 - Kv2	2024 - Kv1
Ramavtal	Besiktningkonsulter - Elrevision	Tjänster för verifiering att ingående elkraftssystem i fastigheter uppfyller gällande lagstiftning.	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	500 tkr	2 000 tkr	2023 - Kv1	2023 - Kv2
Ramavtal	Projektering inom VVS	Rörsystem/Luftbehandling	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	36 815 tkr	147 260 tkr	2023 - Kv2	2024 - Kv1
Ramavtal	Besiktningkonsulter - OVK- och energibesiktningstjänster	Besiktning för verifiering av att fastigheters ventilationssystem uppfyller lagstadgade krav (Obligatorisk Ventilationskontroll).	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	4 800 tkr	19 200 tkr	2023 - Kv2	2024 - Kv1
Ramavtal	Projekteringskonsulter - el och tele	El, fastighetsnät, säkerhet, fackområdesövergripande	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	24 100 tkr	96 400 tkr	2023 - Kv3	2024 - Kv1
Ramavtal	Projektleddare - Elrevision	Tjänster för ledning av genomförande av revisioner på elkraftssystem.	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	270 tkr	1 080 tkr	2023 - Kv4	2024 - Kv2
Ramavtal	Besiktningstjänster tryckkärl, hissar, portar	Leveransavtal 6 år	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	135 tkr	540 tkr	2023 - Kv4	2024 - Kv2
Ramavtal	Besiktningkonsulter - Myndighetsbesiktningar medicinska gaser		Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	3 900 tkr	15 600 tkr	2024 - Kv1	2024 - Kv3
Ramavtal	Projekteringskonsulter - Byggnadskonstruktion och geoteknik		Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	14 300 tkr	57 200 tkr	2025 - Kv1	2025 - Kv3
Ramavtal	Besiktningkonsulter - Brandskydd		Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	4 550 tkr	18 200 tkr	2025 - Kv1	2025 - Kv3
Ramavtal	Kontrollansvarig	Tjänster för verifiering att Plan och Bygglagen följs under entreprenadtiden.	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	3 400 tkr	13 600 tkr	2025 - Kv3	2026 - Kv1
Ramavtal	OVK-åtgärder och injusteringsarbeten	Åtgärder efter myndighetbesiktningar och projekt	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	9 700 tkr	38 800 tkr	2025 - Kv3	2026 - Kv1
Ramavtal	Sanering	Sanering Asbest, PCB och andra byggföroreningar. För saneringsprojekt upp till 2 MSEK.	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	770 tkr	3 080 tkr	2025 - Kv3	2026 - Kv1
Ramavtal	Konsulter Beräkningsingenjörer/entreprenadkalkylering		Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	2 000 tkr	8 000 tkr	2025 - Kv4	2026 - Kv2
Ramavtal	Transaktionstjänster	Komplexa transaktioner, rådgivning, fastighetsvärdering	Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Övriga fastighetsrelaterade konsulttjänster	Lokal upphandling	8300 Locum AB	200 tkr	800 tkr	2024 - Kv4	2025 - Kv2
Ramavtal	Skadedjurssanering		Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Övriga fastighetsrelaterade konsulttjänster	Lokal upphandling	8300 Locum AB	1 500 tkr	6 000 tkr	2025 - Kv1	2025 - Kv3
Driftavtal	Avfallshantering	Avfallshantering och miljötjänster	Facility_Management	Avfallshantering	Övrig Avfallshantering	Lokal upphandling	8300 Locum AB	3 500 tkr	21 000 tkr	2025 - Kv3	2026 - Kv3
Driftavtal	Teknisk drift Danderyd	Teknisk drift Danderyd	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	15 625 tkr	125 000 tkr	2022 - Kv4	2023 - Kv3
Driftavtal	Teknisk drift Landstingshuset	Teknisk drift Landstingshuset	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	750 tkr	6 000 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Teknisk drift Rosenlunds sjukhus	Teknisk drift Rosenlunds sjukhus	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	2 500 tkr	20 000 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Teknisk drift Grimman 2	Teknisk drift Grimman 2	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	375 tkr	3 000 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Teknisk drift Södertälje	Teknisk drift Södertälje	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	12 500 tkr	100 000 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Teknisk drift Grimman 3	Teknisk drift Grimman 3	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	875 tkr	7 000 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Teknisk drift Nacka sjukhus	Teknisk drift Nacka sjukhus	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	2 375 tkr	19 000 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Teknisk drift Dalens sjukhus	Teknisk drift Dalens sjukhus	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	1 750 tkr	14 000 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Teknisk drift Handens sjukhus	Teknisk drift Handens sjukhus	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	1 375 tkr	11 000 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Teknisk drift Lindegårdens behandlingshem	Teknisk drift Lindegårdens behandlingshem	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	125 tkr	1 000 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Teknisk drift Ankarets behandlingshem	Teknisk drift Ankarets behandlingshem	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	375 tkr	3 000 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Teknisk drift Ytterö behandlingshem	Teknisk drift Ytterö behandlingshem	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	313 tkr	2 500 tkr	2022 - Kv4	2024 - Kv2
Driftavtal	Drift utemiljö Huddinge	Drift utemiljö Huddinge	Facility_Management	Markskötsel	Trädgårdsskötsel	Lokal upphandling	8300 Locum AB	4 143 tkr	29 000 tkr	2024 - Kv2	2025 - Kv2
Driftavtal	Drift utemiljö Helix	Drift utemiljö Helix	Facility_Management	Markskötsel	Trädgårdsskötsel	Lokal upphandling	8300 Locum AB	857 tkr	6 000 tkr	2025 - Kv2	2026 - Kv3
Driftavtal	Drift utemiljö Norrtälje sjukhus	Drift utemiljö Norrtälje sjukhus	Facility_Management	Markskötsel	Trädgårdsskötsel	Lokal upphandling	8300 Locum AB	929 tkr	6 500 tkr	2025 - Kv2	2026 - Kv3
Driftavtal	Drift utemiljö Danderyd	Drift utemiljö Danderyd	Facility_Management	Markskötsel	Trädgårdsskötsel	Lokal upphandling	8300 Locum AB	3 214 tkr	22 500 tkr	2025 - Kv2	2026 - Kv3
Driftavtal	Drift utemiljö Jakobsbergs sjukhus	Drift utemiljö Jakobsbergs sjukhus	Facility_Management	Markskötsel	Trädgårdsskötsel	Lokal upphandling	8300 Locum AB	571 tkr	4 000 tkr	2024 - Kv4	2026 - Kv2
Driftavtal	Drift utemiljö Löwenströmska sjukhuset	Drift utemiljö Löwenströmska sjukhuset	Facility_Management	Markskötsel	Trädgårdsskötsel	Lokal upphandling	8300 Locum AB	2 000 tkr	14 000 tkr	2024 - Kv4	2026 - Kv2
Driftavtal	Drift utemiljö Sollentuna sjukhus	Drift utemiljö Sollentuna sjukhus	Facility_Management	Markskötsel	Trädgårdsskötsel	Lokal upphandling	8300 Locum AB	643 tkr	4 500 tkr	2024 - Kv4	2026 - Kv2
Ramavtal varor	Växtinredning och snittblommor	Leasing av växter och skötsel	Facility_Management	Övrigt_Facility_Management	Övrigt Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	500 tkr	2 000 tkr	2022 - Kv4	2023 - Kv1
Ramavtal	FM-tjänster	Vaktmästeri	Facility_Management	Övrigt_Facility_Management	Övrigt Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	14 000 tkr	56 000 tkr	2025 - Kv3	2026 - Kv3
Driftavtal	Parkerings-tjänster	Parkeringsövervakning	Facility_Management	Bevakning_säkerhet_och_värdetransporter	Bevakning (väktare, ordningsvakt, skyddsvakt, personskydd)	Lokal upphandling	8300 Locum AB	11 667 tkr	70 000 tkr	2023 - Kv2	2024 - Kv4
Ramavtal	FM-tjänster	Lokalvård	Facility_Management	Lokalvård	Städtjänster	Lokal upphandling	8300 Locum AB	46 000 tkr	184 000 tkr	2025 - Kv3	2026 - Kv3
Ramavtal varor	Receptionsdisk	Speciellt framtagen receptionsdisk med avseende på tillgänglighet för människor med funktionsvariationer.	Facility_Management	Möbler	Möbler offentlig miljö	LSU - Lokalt samordnad	8300 Locum AB	850 tkr	3 400 tkr	2025 - Kv1	2025 - Kv3
Ramavtal	Elmäklare	Konsult för handel med elkraft	Fastighet	Energi	Elektricitet	Lokal upphandling	8300 Locum AB			2026 - Kv1	2026 - Kv3
Ramavtal	Besiktningkonsulter - Entreprenadbesiktning		Fastighet	Fastighetsrelaterade konsulttjänster	Tekniska konsulter	Lokal upphandling	8300 Locum AB	950 tkr	3 800 tkr	2026 - Kv1	2026 - Kv3
Driftavtal	Teknisk drift av Jakobsbergs Sjukhus	Teknisk drift av Jakobsbergs Sjukhus	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	938	7 500 tkr	2025 - Kv2	2027 - Kv4
Driftavtal	Teknisk drift av Löwenströmska Sjukhuset	Teknisk drift av Löwenströmska Sjukhuset	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	3500	28 000 tkr	2025 - Kv2	2027 - Kv4
Driftavtal	Teknisk drift av Sabbatsbergs Sjukhus	Teknisk drift av Sabbatsbergs Sjukhus	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	4000	32 000 tkr	2025 - Kv2	2027 - Kv4
Driftavtal	Teknisk drift av Serafens VC och Behandlingshem	Teknisk drift av Serafens VC och Behandlingshem	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	438	3 500 tkr	2025 - Kv2	2027 - Kv4
Driftavtal	Teknisk drift av Sollentuna Sjukhus	Teknisk drift av Sollentuna Sjukhus	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	1625	13 000 tkr	2025 - Kv2	2027 - Kv4
Driftavtal	Teknisk drift av Huddinge Sjukhus	Teknisk drift av Huddinge Sjukhus	Facility_Management	Outsourcing_Facility_Management	Outsourcing Facility Management	Lokal upphandling	8300 Locum AB	36250	290 000 tkr	2025 - Kv4	2027 - Kv2
Ramavtal	Hjärtstartare		Övergripande_material_och_tjänster	Övergripande_material_och_tjänster_under_kategorisering	Övergripande material och tjänster under kategorisering	Lokal upphandling	8300 Locum AB	80 tkr	320 tkr	2026 - Kv2	2027 - Kv1
Ramavtal	Bakgrundscontroll och säkerhetsprövning		Övergripande_material_och_tjänster	Konsulttjänster	Övriga konsulttjänster	Lokal upphandling	8300 Locum AB	500 tkr	2 000 tkr	2026 - Kv1	2026 - Kv4
Ramavtal varor	LED-armaturer	Vara	Fastighet	Bygg_och_fastighet	Järn-, Bygg- och elhandelsvaror	Lokal upphandling	8300 Locum AB	6 250 tkr	25 000 tkr	2026 - Kv2	2027 - Kv1
Ramavtal	Konsult för fysisk tillgänglighet		Övergripande_material_och_tjänster	Konsulttjänster	Övriga konsulttjänster	Lokal upphandling	8300 Locum AB	1 375 tkr	5 500 tkr	2026 - Kv2	2027 - Kv2

Kolumn - fri att nyttja för eget bruk. (oläst kolumnrubrik)	Titel på upphandling alt. avtal i fri text	Beskrivning i fri text. <small>Om det avser en investering/entreprenad skriv in det.</small>	Kategori nivå 1 Dropdown lista	Kategori nivå 2 Dropdown lista	Kategori nivå 3 Dropdown lista	Samordningsform (CSU, LSU, Lokal) Dropdown lista	Upphandlande myndighet; a) ange bolag/nämnd, b) önskad myndighet (ej egen) Dropdown lista	Uppskattat årligt avtalsvärde (i tkr)	Totalt uppskattat avtalsvärde (i tkr)	Upphandlingens startdatum (År-Kv) Dropdown lista	Avtalets ibruktagande (År-Kv) Dropdown lista
	Uppskattning av de kommande fyra årens upphandlingar som planeras utföras av Locum AB för Region Stockholms (LFS) räkning samt för Locum AB										
	*Det är ej möjligt att uppskatta antalet upphandlingar och deras specifika omfattning för alla kommande projekt i investeringsplanen. Istället redovisas en uppskattning av det sammanlagda värdet av de byggentreprenader som kommer att handlas upp per år för den aggregerade investeringsplanen.										
	** Ekonomin för Region Stockholms fastigheter redovisas i Landstingsfastigheter Stockholm (LFS) inom Region Stockholm. Locum AB förvaltar i enlighet med ägardirektiv från regionfullmäktige regionens fastigheter. Locum genomför också fastighetsrelaterade investeringar i enlighet med avtal med FSN. De upphandlingar Locum gör med anledning av såväl förvaltningsuppdraget från fullmäktige som investeringar via FSN görs alla för Region Stockholm genom Locum AB.										