

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

Styrelseprotokoll 7/25

från möte med styrelsen i Locum AB onsdagen den 27 augusti 2025, kl. 14.00 – 14.42
Stortorget, Lindhagensgatan 98 med närvarande:

Ledamöter

Jens Sjöström	Ordförande
Magnus Persson	1:e vice ordförande
Daniel Källenfors	2:e vice ordförande
Lowisa Ivman Anderzon	Ledamot
Bengt Ohlsson	Ledamot
Viktor Morawski	Ledamot
Fredrik Wallén	Ledamot
Håkan Johansson	Ledamot

Suppleanter

Camilla Jansson	Suppleant
Azad Hassan	Suppleant
Solveig Holmgren	Suppleant
Erik Sarfors	Suppleant
Christer Rydh (Ryd)	Suppleant, tjug
Johan Skog	Suppleant, tjug
Kjell Karlsson	Suppleant, tjug
Fredrik Saweståhl	Suppleant
Mardoukh Ahi	Suppleant
Pär Gustavsson	Suppleant

Arbetsstagarrepresentanter

Hanna Arneving	Vision
Seval Mert	Akademikerförbundet

Övriga

Victoria Hörnedal	Verkställande direktör
Charlotte Viksten	Sekreterare, bolagsjurist
Dan Eriksson	Ekonomidirektör
Mats Abrahamsson	Fastighetsdirektör
Aliki Bartholf	Verksamhetsutvecklare
Henning Larsson	Politisk sekreterare (S)

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

Inledning

§ 1 Öppnande av mötet och upprop

Öppnade ordföranden sammanträdet och hälsade alla välkomna samt genomfördes upprop.

§ 2 Godkännande av föredragslistan

Godkändes föredragningslistan.

§ 3 Föregående styrelseprotokoll den 11 juni 2025

Beslutade styrelsen att lägga protokollet från styrelsesammanträdet 2025-06-11 till handlingarna.

§ 4 Val av protokolljusterare

Utsågs Daniel Källenfors att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll.

§ 5 VD-rapport

Redogjorde verkställande direktör Victoria Hörnedal övergripande för innehållet i vd-rapporten bestående av information om hyresavtal för Locums huvudkontor, kommande tillgänglighetsutbildning för styrelsen den 10 oktober och händelser sommaren 2025.

Informerade fastighetsdirektören Mats Abrahamsson om sommarens händelser och hur Locum har hanterat dessa samt redogjorde han för status inom förvaltningsavdelningen.

Redogjorde ekonomidirektören Dan Eriksson för ekonomiskt utfall per sista juli 2025 för Lanstingsfastigheter Stockholm, NKS och Locum AB

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

Beslutsärenden

§ 6 Yttrande över regionrevisorernas årsrapport 2024 för Locum AB (LOC 2025-1785)

Beslutsunderlag

1. Yttrande över regionrevisorernas årsrapport 2024 för Locum AB
2. Regionrevisorernas årsrapport 2024 för Locum AB
3. Granskningsrapport för Locum AB år 2024
4. Revisionsberättelse Locum AB 2024
5. Granskningsrapport för Terreno AB år 2024
6. Revisionsberättelse Terreno AB 2024
7. Expeditionsmissiv Årsrapport 2024 Locum AB

Föredrog verkställande direktören Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

- att uppdra åt verkställande direktör att avge yttrande över regionrevisorernas årsrapport 2024 för Locum AB, RK 2024-0035, enligt förslag samt att överlämna yttrandet till regionrevisorerna.

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 7 Yttrande över Yttrande över Riktlinje för Krisberedskap och civilt försvar
(LOC 2025-1775)**

Beslutsunderlag

1. Remissbrev 2025-05-21
2. Remiss-PM 2025-04-28
3. Riktlinje för Krisberedskap och civilt försvar (RS 2023-0854)
4. Ändringsdokument 2025-04-24

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal med stöd av verksamhetsutvecklare Alik Bartholf ärendet.

Anmälde Håkan Johansson, för Sverigedemokraternas räkning, att han inte deltar i beslutet samt lämnade han in ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 1.

Lämnade Fredrik Wallén, för Kristdemokraternas räkning, in ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 2.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att uppdra åt verkställande direktör att avge yttrande över förslag till Riktlinje för Krisberedskap och civilt försvar (RS 2023-0854) enligt förslag.

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 8 Yttrande över remiss för Plan för kriskommunikation (LOC 2025-1772)

Beslutsunderlag

1. Remissbrev
2. Plan för kriskommunikation (RS 2024-0775)
3. Plan för kriskommunikation (RS 2024-0775)
4. PM Plan för kriskommunikation
5. Ändringsbilaga Plan för kriskommunikation

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal med stöd av verksamhetsutvecklare Alik Bartholf ärendet.

Lämnade Fredrik Wallén, för Kristdemokraternas räkning, in ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 3.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att uppdra åt verkställande direktör att avge yttrande över förslag till Plan för kriskommunikation för Region Stockholm (RS 2024-0775), enligt förslag.

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 9 Yttrande över Riktlinje för informationssäkerhet och dataskydd (LOC 2025-1807)

Beslutsunderlag

1. Remissbrev 2025-05-30
2. PM 2025-05-30
3. Riktlinje för informationssäkerhet samt dataskydd
4. Ändringsbilaga 2025-04-14

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal med stöd av verksamhetsutvecklare Alik Bartholf ärendet.

Anmälde Håkan Johansson, för Sverigedemokraternas räkning, att han inte deltar i beslutet samt lämnade han in ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 4.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att uppdra åt verkställande direktör att avge yttrande över förslag till Riktlinje för informationssäkerhet och dataskydd (RS 2025-0418) enligt förslag.

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 10 Yttrande över Riktlinje för kategoristyrning och ansvarsfördelning av kategorier

(LOC 2025-1788)

Beslutsunderlag

1. Remissbrev 2025-05-26
2. Riktlinje för kategoristyrning RS 2025-0176
3. PM 2025-04-28
4. Ansvarsfördelning kategoristyrning

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal med stöd av verksamhetsutvecklare Alik Bartholf ärendet.

Anmälde Håkan Johansson, för Sverigedemokraternas räkning, att han inte deltar i beslutet samt lämnade han in ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 5.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att uppdra åt verkställande direktör att avge yttrande över förslag till Riktlinje för kategoristyrning och ansvarsfördelning av kategorier (RS 2025-0176) enligt förslag.

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 11 Yttrande över reglementen för regionstyrelsen och övriga nämnder (LOC 2025-1847)

Beslutsunderlag

1. Remissbrev
2. Remiss-PM
3. Reglementen remissversion

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal med stöd av verksamhetsutvecklare Alik Bartholf ärendet.

Anmälde Håkan Johansson, för Sverigedemokraternas räkning, att han inte deltar i beslutet samt lämnade han in ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 6.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att uppdra åt verkställande direktör att avge yttrande över ändringar i reglementen för regionstyrelsen och övriga nämnder (RS 2025-0345) enligt förslag.

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 12 Inriktningsbeslut avseende Norrtälje sjukhus – ombyggnad
kraftförsörjning
(LOC 2024-1193) SEKRETESS**

Beslutsunderlag

1. Behovsanalys
2. Situationsplan
3. Hållbarhetsbeskrivning (ingår i bilaga 1 Behovsanalys)
4. Riskanalys och riskbedömning (ingår i bilaga 1 Behovsanalys)

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att fatta inriktningsbeslut avseende investeringsobjektet Norrtälje sjukhus – ombyggnad kraftförsörjning till en investeringsutgift om högst 68 000 000 kronor, inom ram för ospecificerade fastighetsinvesteringar 2025–2030 för Landstingsfastigheter Stockholm.

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 13 Beslut angående utbyggnad av östra delen av Eugeniavägen, Norra Hagastaden (LOC 2025-1864)

Beslutsunderlag

1. Avtal mellan landstinget och Stockholms stad som underlag för kommungransjustering i Hagastaden (LS 2017-0035, LS 2017-0037, NKS 10187, LS 2016-1503)
2. Genomförandeavtal för östra delen av Eugeniavägen inom Hagastaden gällande fastighetsreglering för genomförande av kommungransjustering samt anläggande av östra delen av Eugeniavägen rörande fastigheterna Solna Haga 4:17 och 4:18 samt Stockholm Vasastaden 1:45 (LS 2016-1503)
3. Principöverenskommelse mellan Stockholms läns landsting och Solna stad angående detaljplanering och genomförande av Norra Hagastaden (LS1312-1619)
4. Försäljning av del av fastigheten Solna Haga 4:18 i Solna kommun (LS 2015– 0650)
5. Principöverenskommelse avseende detaljplan 1, utveckling av delar av fastigheterna Haga 4:17 och Haga 4:18 i Norra Hagastaden i Solna”, (LOC 2019-1612, RS 2021-0215)
6. Kalkyl Bilaga B
7. Situationsplan Bilaga C

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB föreslå fastighets- och servicenämnden

att enligt tidigare ingångna avtal fullfölja utbyggnaden av östra delen av Eugeniavägen i Hagastaden till en utgift om totalt högst 92 miljoner kronor varav 7,8 miljoner kronor är upparbetade i enlighet med tidigare beslut. Utgiften kommer att balanseras mot framtida försäljningsintäkter inom ramen för Norra Hagastaden.

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 14 Planeringsbeslut med förberedande arbeten etapp 1 i Norra Hagastaden
(LOC 2025-1417)**

Beslutsunderlag

1. Godkännande av "Principöverenskommelse avseende detaljplan 1, utveckling av delar av fastigheterna Haga 4:17 och Haga 4:18 i Norra Hagastaden i Solna", (LOC 2019-1612, RS 2021-0215)
2. PM Programhandling Detaljplan 1
3. Kalkylsammanställning (ingår i programhandlingen)
4. Situationsplan (ingår i programhandlingen)
5. Hållbarhetsplan (bilaga till programhandlingen)
6. Riskanalys och riskbedömning (bilaga till programhandlingen)
7. Tidplan (ingår i programhandlingen)
8. Organisationsplan (bilaga till programhandlingen)

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Anmälde Daniel Källenfors, för Moderaternas räkning, att de inte deltar i beslutet samt lämnade han in ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 7.

Anmälde Fredrik Wallén, för Kristdemokraternas räkning, att han inte deltar i beslutet samt anslöt han sig till Daniel Källenfors särskilda uttalande.

Meddelade Mardouk Ahi, för Liberalernas räkning, han som ersättaryttrande anslöt sig till Daniel Källenfors särskilda uttalande.

Lämnade Håkan Johansson, för Sverigedemokraternas räkning, in ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 8.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB föreslå fastighets- och servicenämnden föreslå regionstyrelsen besluta

- att fastighets- och servicenämnden medges rätt, under förutsättning av regionfullmäktiges beslut om 2026 års budget, att inleda planeringsfasen avseende projektering av systemhandling för allmänna anläggningar och ta fram förfrågningsunderlag för arbetsgator och ledningar inom detaljplan 1 i Norra Hagastaden till en exploateringskostnad om högst sextio miljoner kronor.
- att fastighets- och servicenämnden medges rätt att inom ramen för planeringsfasen påbörja arbetet med vissa förberedande arbeten såsom rivning av byggnader R2-R4, rivning av byggnad F2, del av F1 och förbindelsegångar

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

samt uppförande av vissa provisorier för etapp 1, detaljplan 1 till Norra Hagastaden till en exploateringskostnad om högst tvåhundra nittio två miljoner kronor.

att genomföra erforderliga upphandlingar för planering och genomförande av förberedande arbeten etapp 1 i Norra Hagastaden i Solna sjukhusområde.

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

Anmälningssärenden

§ 15 VD-beslut (LOC 2025-1270)

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Antecknades anmälan till protokollet.

§ 16 Tjänstemannayttrande Granskningsyttrande över detaljplan Hammarbyhöjden 1:1, vid Nytorps gärde, diarienummer 2016- 20960 (LOC 2021-0658)

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Lämnade Håkan Johansson, för Sverigedemokraternas räkning, in ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 9.

Antecknades anmälan till protokollet.

§ 17 Protokoll från årsstämman i Locum AB 2025 (LOC 2025-1272)

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Antecknades anmälan till protokollet.

§ 18 Månadsrapport

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Antecknades anmälan till protokollet.

§ 19 Övriga frågor

Inga övriga frågor förekom.

Styrelseprotokoll 7/25

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 20 Nästa möte

Avslutade ordföranden mötet samt påminde om att nästa möte äger rum onsdagen den 24 september 2025.

Protokollet undertecknas elektroniskt. Signeringssida ligger sist i dokumentet.

Vid protokollet

Charlotte Viksten

Justeras:

Jens Sjöström

Daniel Källenfors

Yttrande över Riktlinje för krisberedskap och civilt försvar

Sverigedemokraterna delar uppfattningen att det är av största vikt att Region Stockholm har ändamålsenliga och tydliga riktlinjer för krisberedskap och civilt försvar. Den föreslagna riktlinjen är i flera avseenden ett steg framåt och skapar bättre förutsättningar för en samlad planering och styrning inom området. Samtidigt kan konstateras att tjänsteutlåtandet huvudsakligen behandlar organisatoriska och juridiska aspekter, medan de mer praktiska och infrastrukturella förutsättningarna för vårdverksamhet i krig eller allvarlig kris inte ges samma utrymme. Det är enligt vår mening en väsentlig brist.

Regionen har ett ansvar att säkerställa att invånarna kan få vård även under mycket svåra omständigheter, och här krävs mer än tydliga ansvarsförhållanden och övergripande planer. Vi menar att det även måste finnas en konkret och långsiktig strategi för hur vården ska skyddas från fysiska hot såsom luftangrepp, samt hur lokaler och utrustning kan anpassas för att fungera under sådana förhållanden. Detta handlar både om patientsäkerhet och om regionens förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet under extrema påfrestningar.

Det är därför vår uppfattning att en mer heltäckande utredning behövs, som inte enbart förtydligar ansvarsförhållanden utan även konkretiserar vilka investeringar, anpassningar och statliga åtaganden som krävs för att regionen långsiktigt ska kunna fullgöra sitt uppdrag.

Yttrande över Yttrande över Riktlinje för Krisberedskap och civilt försvar

Vi bedömer att det är bra att regionens övergripande riktlinje för både krisberedskap och civilt försvar nu, enligt remitterat förslag, samordnas. Inte minst utifrån perspektivet att krishantering och sådant som ryms inom begreppet civilt försvar (det senare i grunden något som handlar om organisation och förmåga för regionen att lösa sina uppgifter vid höjd beredskap) utifrån rådande världsläge och hotbilder mycket väl kan vara "två sidor av samma mynt". Exempelvis utifrån perspektivet att allvarliga händelser som kräver förberedd och väl övad krishantering visar sig (helt eller delvis) vara fientliga angrepp som sedan kan eskalera avseende formella beredskapshöjningar. I regionen eller hela landet.

För nämnder och bolag anpassat behöver därför verkligen aktuell riktlinje i praktiken innebära regelbundna utbildningar och övningar. Både enskilt avseende sådant som handlar om berörd nämnd och bolags specifika ansvarsområde men möjligen framförallt i samverkan mellan nämnder och bolag. Inte minst i perspektivet sådant som krisledningsnämnden vid behov har att besluta om och ansvara för, men som sedan ska utföras av berörda nämnders och bolags förvaltningsorganisationer.

I vår stora organisation, där förstås vid kriser och beredskapshöjningar sjukvården och kollektivtrafiken är ett överordnat fokus, så behöver även färdiga och övade strukturer för stöd, hjälp och den praktiska hanteringen av beslutade omprioriteringar inom exempelvis fastighetsverksamheten fungera. Vi vill i det sammanhanget särskilt framhålla betydelsen av att det snabbt blir kontinuerlig "verkstad" av riktlinjens anvisningar avseende att "Region Stockholm ska säkerställa att förtroendevalda, chefer och medarbetare får den utbildning och övning som behövs för att de ska kunna förstå och lösa ut sina uppgifter vid fredstida kriser och höjd beredskap" samt "Regionstyrelsen ansvarar för att upprätta och fastställa en regionövergripande plan för utbildning och övning samt för att utbildning och övning genomförs inom den egna verksamheten. Övriga nämnder och bolag ansvarar för att ta fram och fastställa egna. Exempelvis el, it, robusta fastigheter, värme, vatten, kyla och vatten".

Fredrik Wallén (KD)

Yttrande över remiss för Plan för kriskommunikation

Vi uppskattar att kriskommunikationen i vår regions verksamheter struktureras och är i allt väsentligt nöjda med den plan som presenteras. Planverk av denna karaktär behöver generellt vara levande dokument. Som följs upp och revideras regelbundet och vid behov. Exempelvis efter erfarenheter av händelser där den använts "skarpt".

Det är också något att beakta för framtiden om respektive nämnd och bolag bör komplettera den regionsgemensamma planen med egna verksamhetsanpassade tydliga skriftliga rutiner för hur den egna "lokala" kriskommunikationen ska ske i sammanhang som berör den egna specificerade verksamheten. I det sammanhanget ser vi ett behov av förtydliganden av funktionen Kommunikatör i beredskap (KiB) i förhållande till planens definierade centrala respektive lokala kriskommunikation. Samt överhuvudtaget att planen alltid är synkroniserad med regionens Riktlinje för krisberedskap och civilt försvar.

Fredrik Wallén (KD)

Yttrande över remiss för Riktlinjer för informationssäkerhet samt dataskydd

Sverigedemokraterna vill framhålla vikten av att regionens styrning stärker vårdens och kollektivtrafikens kärnuppdrag snarare än att skapa ytterligare byråkrati. Förslaget om riktlinje för kategoristyrning riskerar att leda till ökade administrativa krav som kan bli mer kostsamma än de vinster som utlovas.

Ansvarsfördelningen framstår dessutom som otydlig, särskilt inom IT-området där flera nämnder berörs samtidigt som regionstyrelsen får ett övergripande ansvar. Detta skapar risk för dubbelarbete och konflikter mellan nivåer.

Vi ser även med oro på att vissa samhällsviktiga områden klassas som ej prioriterade, vilket kan påverka robustheten i vården negativt. Regionen behöver en modell som förenklar, tydliggör och frigör resurser till verksamheterna, inte ännu ett lager av central styrning.

Samtidigt välkomnar vi att riktlinjerna för informationssäkerhet och dataskydd uppdateras. Ett starkt skydd för känslig information är avgörande för patientsäkerheten och förtroendet för regionens verksamheter. Vi delar bedömningen att det finns behov av tydligare styrning, bättre kontroll och ett mer samordnat regelverk.

I vår budget har vi särskilt lyft vikten av ett tydligt ägarskap av data och informationsresurser samt behovet av obligatorisk och återkommande utbildning för alla användare av regionens IT-system. Riktlinjerna bör även tydligare beakta molntjänster, AI och ny teknik, där balansen mellan säkerhet och effektivitet måste vara central.

Informationssäkerhet kan inte ses enbart som en teknisk fråga, utan måste även omfatta driftkritiska system som OT, IoT och medicinteknisk utrustning. Brister här kan äventyra både vårddriften och patienternas trygghet.

Vi vill slutligen betona att regionen måste prioritera transparens och ansvarstagande i hela informationshanteringen. Kostsamma avbrott eller intrång riskerar annars att direkt ta resurser från vården och kollektivtrafiken, vilket vi inte kan acceptera.

Riktlinje för kategoristyrning och ansvarsfördelning av kategorier

Sverigedemokraterna ser positivt på ambitionen att samla och förenkla styrande dokument rörande kategoristyrning och ansvarsfördelning. Det är viktigt att regelverket skapar enhetlighet, tydlighet och ger förutsättningar för kostnadseffektiva inköp.

Vi vill dock framhålla att en risk med alltför omfattande detaljstyrning är att flexibilitet och lokalt handlingsutrymme går förlorat. När riktlinjer blir för detaljerade tenderar de att skapa nya administrativa bördor, snarare än den effektivisering som är avsedd. Sverigedemokraterna blir därför misstänksamma när förslag lägger stor vikt vid nya roller, processer och rapporteringskrav, utan att tillräckligt tydligt redovisa hur detta ska bidra till minskade kostnader eller högre kvalitet.

I linje med vår budget menar vi att styrningen måste inriktas på kärnfrågorna: en ökad kontroll över inköp, ett bättre resursutnyttjande och minimering av dubbelarbete. Kategoristyrningen bör därmed utformas på ett sätt som möjliggör tydliga ansvarsrelationer, men utan att belasta verksamheten med onödig administration. Regionens resurser måste i första hand riktas till vård och kollektivtrafik, inte till växande byråkratiska strukturer.

Yttrande över remiss Ändringar i reglementen för regionstyrelsen och övriga nämnder

Sverigedemokraterna ser positivt på ambitionen att tydliggöra nämndernas roll och på sikt ersätta interna avtal med uppdrag från regionfullmäktige. En sådan utveckling kan minska administrationen och skapa en mer effektiv styrning.

Vi menar samtidigt att förändringarna i reglementet inte får genomföras utan en tydlig konsekvensanalys. Avsaknaden av detta riskerar att leda till nya administrativa gränsdragningar och ökade kostnader. Tidigare erfarenheter i regionen visar att oklara ansvarsförhållanden ofta skapar dubbelarbete och otydliga processer, något som måste undvikas.

När det gäller personalutskottets representation i dialogmöten anser vi att det är otillräckligt att endast presidiet deltar. Denna typ av möten bör i stället ge utrymme för samtliga partier, vilket skulle stärka insynen och bidra till en bredare demokratisk förankring i viktiga frågor.

Vi vill också framhålla att vår budget bygger på en annan nämndstruktur än den som reglementet nu utgår ifrån. Syftet med vårt förslag är att spara resurser och effektivisera arbetet genom en mer samlad och ändamålsenlig organisation.

Därutöver ser vi behov av att regionens IT-styrning hanteras mer samlat. Den parallella remissen om styrning och samordning av vårdens IT visar att viktiga frågor ännu inte är tillräckligt integrerade i reglementet. Dessa förändringar bör ses i ett sammanhang för att säkerställa långsiktig hållbarhet och effektiv resursanvändning.

Avslutningsvis vill vi betona att reglementen inte får utformas på ett sätt som ökar administrationen eller skapar nya kostnadsdrivande strukturer. För oss är det centralt att resurserna riktas till kärnverksamheterna – vård, kollektivtrafik och trygghet – snarare än till byråkratiska omorganisationer.

Planeringsbeslut med förberedande arbeten etapp 1 i Norra Hagastaden

Vi deltar inte i beslutet. Under året har vi framfört skarp kritik mot hur planprogrammet tagits fram. Därutöver har vi framfört en rad frågetecken och synpunkter. Dessa har inte besvarats.

För att kunna fatta beslut i detta ärende krävs mer information om hur projektet ska bära sig och på vilket sätt det gynnar Region Stockholms totalekonomi. Vi ser en risk att projektet riskerar att tränga ut andra angelägna investeringar. Därtill behövs det en övergripande kostnads och intäktskalkyl.

Våra initiala utgångspunkter för att säkerställa att markförsäljningarna och utvecklingen i Hagastaden inte blir en förlustaffär och gagnar utvecklingen för Region Stockholm såväl som för Stockholmsregionen ligger fast.

1. God ekonomi ska alltid vara vägledande.

Huvudsyftet med en markförsäljning är att stärka ekonomin genom intäkter. Så är det inte i detta fall. Därför behöver ett omtag göras för att säkra regionens ekonomi med så höga försäljningsintäkter som möjligt samtidigt som exploaterings- och investeringsutgifter ska hållas låga.

2. Kostnadsdrivande förslag ska rensas.

Osäkra och kostnadsdrivande förslag ska tas bort från Region Stockholms planprogram och vara föremål för en separat politisk prioritering.

3. Uppdrag att utreda alternativa lösningar.

Alternativa lösningar behöver utredas. I detta ingår en översyn av hur området kan nyttjas och exploateras för att uppnå ett bättre ekonomiskt resultat. Samt om genomförandet behöver justeras för att uppnå mer förmånliga resultat.

4. Lyssna in marknaden.

För att säkra så goda försäljningsintäkter som möjligt och samtidigt hålla nere exploateringskostnader är det mycket viktigt att ha en tät dialog med presumtiva byggherrar. På så sätt säkras att regionen inte missar goda affärstillfällen eller gör förgävesinvesteringar.

5. Second opinion ska genomföras.

För att bedöma om planprogrammet genomförbarhet samt lönsamhet gynnar regionen som helhet ska en second opinion genomföras.

Fel! Hittar inte referenskälla.

Vi hänvisar i övrigt till vår motivering som lades på Regionstyrelsen 2025-08-28.

Planeringsbeslut med förberedande arbeten etapp 1 i Norra Hagastaden

Sverigedemokraterna vill betona vikten av att Locum i möjligaste mån säkerställer att de kostnader som uppstår i planeringsfasen kan återvinnas vid en framtida försäljning av mark eller fastigheter, och där det är möjligt även bidra till ett ökat värde över tid. På så sätt tas ansvar för skattebetalarnas resurser samtidigt som regionens ekonomiska ställning stärks inför kommande behov inom hälso- och sjukvården.

**Tjänstemannayttrande Granskningsyttrande över detaljplan
Hammarbyhöjden 1:1 vid Nytorps gärde**

Sverigedemokraterna delar bedömningen om vikten av att regionen är uppmärksam och tydligt motsätter sig exploateringar i länets kommuner som kan inverka negativt på framtida behov kring våra sjukhusfastigheter och kollektivtrafik. I det här ärendet står vi helt bakom VD:s svar och anser att det är väl avvägt och tillfredsställande.

Underskriven av: Charlotte Viksten, 2025-09-05 15:00:55

Underskriven av: Jens Sjöström, 2025-09-08 11:19:01

Underskriven av: Roland Adam Daniel Källenfors, 2025-09-08 11:22:47