

Genomförandebeslut avseende byggnad L9 vid Karolinska Universitetssjukhuset Solna

Ärendet

Ärendet avser genomförandebeslut för uppförandet av byggnad L9 på Solna sjukhusområde för Karolinska universitetssjukhuset. Byggnad L9 kommer att innehålla tre linjäracceleratorer samt lokaler med direkt koppling till linjäracceleratorerna.

Beslutsunderlag

- 1) Karolinska universitetssjukhusets nämnd godkännande av driftkostnaden K 2025-6843 2025-09-24
- 2) Program- och systemhandlingar förteckning 2025-06-03, samtliga handlingar finns att tillgå hos RLK registratur
- 3) Investeringskalkyl inklusive resultatanalys 2025-09-18
- 4) Situationsplan Solna 2024-04-12
- 5) Hållbarhetsplan 2025-09-04
- 6) Riskanalys och riskbedömning 2025-09-24
- 7) Tidplan 2025-09-25

Förslag till beslut

Styrelsen för Locum AB föreslås föreslå fastighets- och servicenämnden föreslå regionstyrelsen föreslå regionfullmäktige besluta

- att fastighets- och servicenämnden medges rätt att, dela upp Uppförande av byggnad L9 vid Karolinska Universitetssjukhuset Solna i två investeringsobjekt, Uppförande av byggnad L9 LFS del till en investeringsuppgift om högst 730 miljoner kronor och Uppförande av byggnad L9 NKS del till en investeringsutgift om högst 20 miljoner kronor.
- att fastighets- och servicenämnden medges rätt att, inom ramen för 2026 års investeringsbudget och inriktningsnivåer för planåren 2027–2035 för fastighetsförvaltningen inom fastighets- och servicenämnden, inleda genomförandefasen avseende Uppförande av Byggnad L9 Landstingsfastigheter Stockholm, LFS del till en total investeringsutgift om högst 730 miljoner kronor.

Handläggare

BESLUT

Diariernr

2024-0343

Informationssäkerhetsklass: K1

Fastighets- och servicenämnden föreslås, under förutsättning av regionfullmäktiges beslut, att för egen del besluta följande.

- att fastighets- och servicenämnden beslutar, inom ramen för 2026 års investeringsbudget och inriktningsnivåer för planåren 2027–2035 för fastighetsförvaltningen inom fastighets- och servicenämnden, att inleda genomförandefasen för Uppförande av byggnad L9 NKS del till en investeringsutgift om högst 20 miljoner kronor.
- att Förvaltningschefen för fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden ges rätt och i uppdrag att ingå och underteckna tilläggsavtal till projektavtalet rörande NKS till en kostnad om högst 20 miljoner kronor.

Victoria Hörnedal

Verkställande direktör

Handläggare

BESLUT

Diariernr

2024-0343

Informationssäkerhetsklass: K1

Sammanfattning

Ärendet avser genomförandebeslut för uppförandet av byggnad L9 på Solna sjukhusområde för Karolinska universitetssjukhuset. Byggnad L9 kommer att innehålla tre linjäracceleratorer samt lokaler med direkt koppling till linjäracceleratorerna. Region Stockholm bedömer att med tre linjäracceleratorer kan Region Stockholms strålkapacitet säkerställas för att möta ett ökat behov samt att möjliggöra ett utbyte av befintliga linjäracceleratorer på Karolinska Universitetssjukhuset dessa når sin tekniska livslängd. För att säkerställa Region Stockholms totala kapacitet krävs att Karolinska Universitetssjukhuset och Södersjukhuset samverkar.

Behovet av att säkerställa Region Stockholms kapacitet av linjäracceleratorer behöver ske inom en femårsperiod. För att möjliggöra detta har delar av genomförandeskedet påbörjats i planeringsfasen i enlighet med planeringsbeslut i regionstyrelsen 2025-04-08 (RS 2024-0355). Påbörjan av detaljprojektering har således påbörjats. Upphandling av samverkansentreprenör har genomförts och bygglov har erhållits av Solna stad.

Uppförandet av byggnad L9 får också följder för byggnad U290, tillhörande NKS. Vissa invändiga anpassningar i byggnad U290 behöver genomföras samt yttre anpassningar till följd av att en ny gemensam entré med byggnad L9 som planeras från Gävlegatan.

Om genomförande beslut inte fattas kommer Karolinska Universitetssjukhuset inte kunna bibehålla befintlig strålkapacitet de kommande fem åren samtidigt som utbyte av linjäracceleratorer och på sikt möta det ökade behovet.

Bakgrund

I investeringsplanen för Region Stockholm 2024 finns ett investeringsobjekt upptaget vars syfte är att säkerställa kapaciteten av strålbehandling och bårhusplatser på Karolinska Universitetssjukhuset Solna. Detta utgjorde utgångspunkten för förstudiearbetet.

En förväntad befolkningsutveckling innebär att antalet äldre ökar vilket bedöms leda till att fler personer får en cancersjukdom. Antalet unika individer som fått strålbehandling är i linje med befolkningsutvecklingen. Varken Regionalt Cancer Centrum eller Karolinska Universitetssjukhuset ser någon trend att incidensen av cancersjukdomar kommer att gå ned.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningens och sjukvårdskoncernens gemensamma bedömning är att Region Stockholm har behov av ytterligare kapacitet. Detta kan säkerställas genom att planera för ytterligare två till fyra linjäracceleratorer på Karolinska Universitetssjukhuset Solna samt planera för ytterligare två acceleratorer i framtida investeringsobjekt på Södersjukhuset. I samband med att inriktningsbeslut för investeringsobjektet på Södersjukhuset behöver Hälso- och sjukvårdsnämnden och sjukvårdskoncernen pröva om objektet ska förberedas för ytterligare två linjäracceleratorer. I slutet av 2024, finns åtta linjäracceleratorer på Karolinska Universitetssjukhuset Solna och fyra linjäracceleratorer på Södersjukhuset.

Handläggare

BESLUT

Diarienumr

2024-0343

Informationssäkerhetsklass: K1

Bakgrunden till fastighetsutvecklingsplanen för Solna, daterad 2022-04-12, är att utöver Nya Karolinska Solna ska ett antal befintliga byggnader ingå inom ramen för sjukhusområdet i Solna. De byggnader som ingår är kvarter L och kvarter N. I kvarter L är det möjligt att framtida labb, administration och parkering kan inhysas. Kvarter L skulle alternativt kunna innehålla en placering av bårhus eller strålbehandling. Fastighetsutvecklingsplanen är en förutsättning för utvecklingen av Norra Hagastaden.

Grunden för planeringsbeslutet och Alternativ 3 var att uppföra byggnaden på ytan som finns mellan byggnad U290 och byggnad M1 med tre stycken linjäracceleratorer. Med tre linjäracceleratorer är bedömningen att effektmålet att inom en femårsperiod säkerställa en tillräcklig kapacitet uppnås. Detta genom att möjliggöra utbytet av de befintliga linjäracceleratorerna inom Region Stockholm utan att minska den nuvarande strålkapaciteten. Konsekvensen av att inte genomföra investeringen är att Region Stockholm inte kan möta behovet av strålkapacitet under utbytesperioden eller det på sikt ökade behovet.

Verksamheten har prioriterat vilka lokaler som ska ingå i lokalprogrammet vilka har en direkt koppling till linjäracceleratorerna.

Byggnaden består av tre stycken våningsplan om totalt 3600 kvadratmeter varav 1200 kvadratmeter är ren verksamhetsyta. Byggnaden är gestaltad för att smälta in med byggnad U290 samt ha en övergång mot Solna sjukhusområdes tegelfasader. Invändigt efterliknar byggnaden byggnad U290 för att det ska finnas en igenkänning både för personal och patienter. En ny gemensam entré för byggnad L9 och byggnad U290 kommer byggas med entré från Gävlegatan.

Byggnadens placering möjliggör en framtida fortsatt nyttjande av den kvarvarande bygggrätten. En förutsättning har varit att alternativet ska möjliggöra eventuell framtida expansion norr ut i området mot byggnad L2.

I samband med uppförandet av byggnad L9 får det också en påverkan för byggnad U290 som ingår i projektavtalet för NKS. Utvändigt gemensamma entré från Gävlegatan som kommer förläggas längsmed byggnad U290s fasad. I samband med uppförandet av den nya entrén behöver Gävlegatan anpassas för ett nytt flöde av patienter. Under projektets genomförande får patienterna som behandlas av strålverksamheten i byggnad U290 en tillfällig entré från Akademiska stråket in i byggnad U290. Utvändigt påverkas därmed markytorna vid akademiska stråket som behöver kunna motta ett högre flöde av patienter. Marken som byggnad L9 kommer uppföras på ingår idag inom projektavtalet och behöver därför tas bort från projektavtalet. Invändigt i byggnad U290 kommer vissa anpassningar göras kopplat till brandutrymning, medicinska gaser, passage mm. Samtliga åtgärder som har en påverkan på projektavtalet kommer hanteras genom tecknande av nya tilläggsavtal till projektavtalet för NKS.

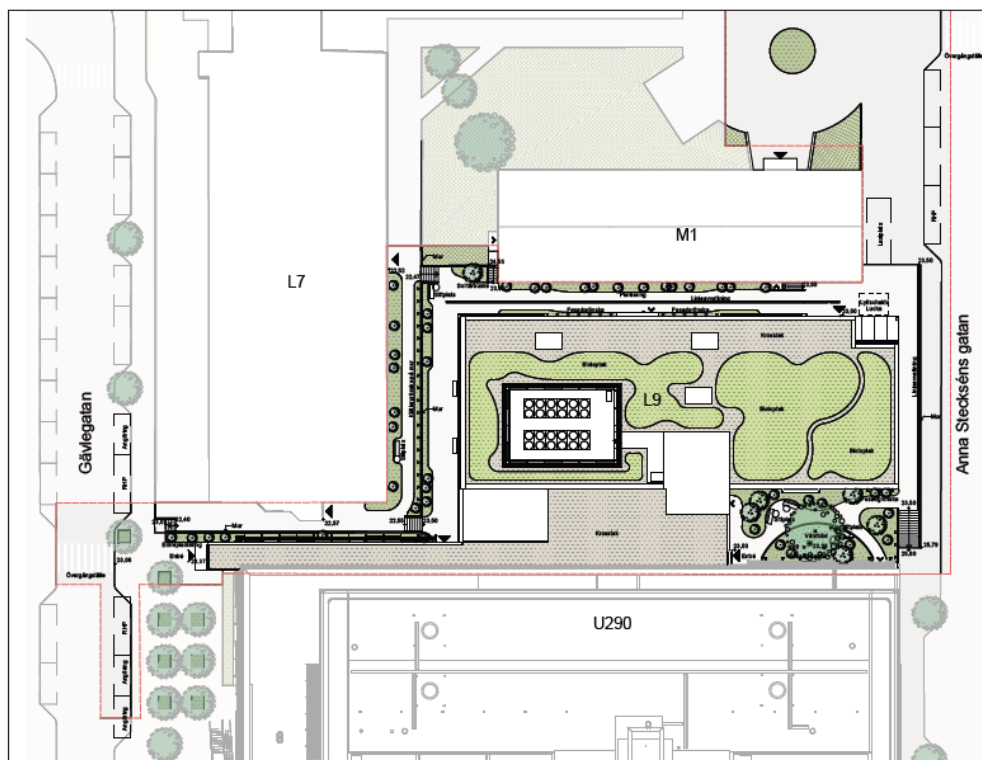
Handläggare

BESLUT

Diarienumr

2024-0343

Informationssäkerhetsklass: K1



Under inriktningsfasen beslutades det att bårhusverksamheten inte skulle ingå inom ramen för byggnad L9. Denna verksamhet är således inte kvar och budgeten för detta projekt har således minskat med motsvarande uppskattad kostnad.

Överväganden

Effektmål Karolinska Universitetssjukhuset Solna:

För att säkerställa en tillräcklig strålkapacitet och för att minimera påverkan av vårdproduktionen beslutades i planeringsfasen att gå vidare med tre stycken linjäracceleratorer samt att det togs fram en kort genomförandetidplan.

De tre linjäracceleratorerna gör att Karolinska Universitetssjukhuset inom en femårsperiod kan säkerställa en tillräcklig kapacitet och därmed nå sitt effektmål att ge strålbehandling till samtliga patienter i behov av det samt undvika köer till behandling. På kort sikt möjliggör också dessa tre linjäracceleratorer att utbytet av de befintliga linjäracceleratorerna inom Region Stockholm kan utföras utan att minska den nuvarande strålkapaciteten. Konsekvensen av att inte genomföra investeringen är att Region

Stockholm inte kan möta behovet av strålkapacitet under utbytesperioden eller det på sikt ökade behovet.

En av de tre linjäracceleratorer som ska installeras i byggnad L9 är en MR-LINAC. Den gör det möjligt att ta MR-bilder under pågående strålbehandling, vilket ger en möjlighet att med högupplöst bildframställning rikta strålterapi med mycket hög precision. Med en MR-LINAC kan Karolinska Universitetssjukhuset uppnå effektmålet att implementera nya behandlingsmetoder med högprecisions strålbehandling. Idag finns det ingen MR-LINAC inom Region Stockholm.

Beräkningar visar på att antalet linjäracceleratorer måste ökas med minst tre regionalt då beläggningen på de nuvarande är maximal. Anledningar är:

- 1) Ökat befolkningsunderlag
- 2) Ökad incidens av cancer
- 3) Redundans i systemet

Ökat befolkningsunderlag – Befolkningen i Stockholms län beräknades tidigare öka med omkring 137 000 personer, eller cirka sex procent, fram till 2034. Prognosen har skrivits ner, men andelen äldre väntas fortsatt öka både i absoluta och relativa tal. Eftersom cancer är vanligast bland äldre kvarstår därför ett stort och växande behov av strålbehandling i framtiden. Med nuvarande effektuttag täcker respektive accelerator, behovet hos cirka 300 000 invånare. Utifrån demografisk prognos, oaktat allt annat, torde det behövas minst ytterligare en accelerator.

Ökad cancerincidens – flera olika faktorer påverkar förekomsten, både positivt och negativt, av diagnosticerad cancer: olika screeningprogram som föranleder att fler cancersjuka upptäcks i tid, nya befolkningsgrupper med annan etnicitet och livsmönster, förändringar i levnadsvanor (rökning, övervikt), eller framgångsrika profylaktiska åtgärder som exempelvis vaccination vid livmoderhalscancer.

Vetenskaplig konsensus torde vara att cancerförekomsten ökar i en given befolkningsmängd, cirka två tredjedelar på grund av en åldrad befolkning och en tredjedel av andra faktorer. Exempelvis ses en 60 procentig ökning av malignt melanom de senaste tio åren, vidare tilltar svår övervikt som är kopplat till olika cancerdiagnoser. En av våra vanligaste cancerformer bröstcancer ökar med runt en procent årligen, ökningen kommer tillta om screeningens övre åldersgräns höjs.

De senaste tio åren har cancerincidensen ökat i Sverige med 0,4 procent för män och 1,3 procent för kvinnor. Fortsätter denna ökning kommer ytterligare 1 600 patienter årligen insjukna med cancer i Region Stockholm. I dagsläget ges ungefär 10 000 behandlingar årligen per accelerator; en ökning av cancerincidensen med en procent årligen, allt annat oaktat, bedöms behovet öka med knappt 8 000 behandlingar per år, det vill säga motsvarande kapaciteten av minst en accelerator med dagens effektuttag.

Handläggare

BESLUT

Diariernr
2024-0343
Informationssäkerhetsklass: K1

Redundans – Region Stockholms acceleratorer har högst nyttjandegrad i Sverige. Givet de 331 337 fraktionerna som levererades i Sverige under 2023, och utifrån ett antagande om att det finns cirka 250 arbetsdagar på ett år, gavs i genomsnitt 18 fraktioner per accelerator och dag. Flest fraktioner gavs vid Södersjukhuset och Karolinska, i genomsnitt 23 fraktioner per dag, Effektupptaget är därmed 28 procent högre i Stockholm än genomsnittet i Sverige. (Källa: Rapport Strålenkät 2024, Regionala Cancercentrum). Effekttuttaget Södersjukhuset jämfört med Karolinska Universitetssjukhuset är ungefär på samma nivå. Ett sådant högt effekttuttag medför en ökad belastning på maskinparken men också en lägre reservkapacitet i det fall en maskin faller ur på grund av tekniska brister.

Befintliga acceleratorer i Stockholm införskaffades under samma tidsperiod. Den beräknade livslängden för en accelerator är 10 år. Vid utbyte av en accelerator beräknas en nertid på upp till 6 till 9 månader. En ersättningsplan för befintliga acceleratorer är framtagen. Denna förutsätter ytterligare minst en accelerator som kompensation för bortfall under utbyte.

Efter planerade utbyten av befintliga linjäracceleratorer, vid utgången av 2024, är genomförda kan också strålkapaciteten öka med uppskattningsvis 25 %.

För att klara av det totala behovet för Region Stockholm behöver också samverkan ske med utökning av strålkapaciteten på Södersjukhuset.

Effektmål	Indikator/mätetal	Realiseringstid
Att uppföra en byggnad som är förberedd för ett ökat behov av media och verksamhetsutrustningar.	Dimensionering utifrån befintliga förutsättningar med en möjlig ökning av mediabehovet för media och verksamhetsutrustning om 30 %.	Effektmålet mäts vid byggnadens färdigställande att det finns förutsättningar för ytterligare 30 % media.
Att byggnaden har en strategisk systemuppbyggnad för att säkerställa redundans samt att framtida driftunderhåll av tekniska system ska kunna genomföras utan större störning för verksamheten.	Olika alternativ för hantering av försörjning av media har utvärderats och det som är mest lämpad för denna byggnad samt ut ett energiperspektiv är installation av ett Geolager ¹ .	Effektmålet anses uppfyllt om anläggningen vid driftsättning anses robust.
Att byggnaden är sammanlänkad med Solna sjukhusområde.	Genom en kulvertförbindelse till Solna sjukhusområde får också byggnaden en fungerande logistiklösning i området.	Effektmålet anses uppfyllt om denna är installerad vid byggnadens driftsättning.

¹ Ett geolager är ett energilager som används för att utvinna kyla och värme i byggnaden.

Handläggare

BESLUT

Diariennr
2024-0343
Informationssäkerhetsklass: K1

De fastighetstekniska system och inventarier som ska installeras är valda utifrån ett långsiktigt förvaltningsperspektiv.	Att fastighetstekniska system och inventarier är valda med utgångspunkt för byggvarubedömningen samt att byggnaden följer miljöbyggnad silver och därmed gör energieffektiva val.	Effektmålet mäts vid byggnadens färdigställande att valda system och inventarier uppfyller dessa krav.
---	---	--

Ur ett fastighetsekonomiskt perspektiv är det också lämpligt att uppföra minst tre linjäracceleratorer baserat på dimensioneringen av infrastruktur för den mediaförsörjning som linjäracceleratorerna kräver.

Inom ramen för planeringsskedet har program- och systemhandling tagits fram. Genomförandefasen har upphandlats som en generalentreprenad LOC 2025-1355. Entreprenaden genomförs som en samverkansentreprenad med en ersättningsform med löpande räkning. Anbudan utvärderades med bästa förhållande mellan pris och kvalitet. Upphandlingen är villkorad med att vissa beslut fattas inom Region Stockholm för att hela entreprenaden ska genomföras. Godkänt bygglov har erhållits av Solna stad samt start av detaljprojektering har påbörjats tillsammans med samverkansentreprenören.



Miljökonsekvenser

Uppförandet av en ny byggnad medför alltid en klimatpåverkan. Byggnad L9 som kommer inhysa en verksamhet med höga krav kopplat till strålskydd föranleder också mer byggmaterial så som betong vilket innebär en utökad klimatpåverkan. Projektet har

Handläggare

BESLUT

Diariernr
2024-0343

Informationssäkerhetsklass: K1

och kommer att fortsätta arbeta med att försöka minska klimatpåverkan i den mån det är möjligt, främst genom optimering och materialval. Vid materialval följs Byggvarubedömningen för att säkerställa att inbyggt material följer miljölagstiftningen.

Under byggproduktionen finns en plan för hur sortering av avfall ska hanteras för att öka mängden återvinning. Kontinuerlig uppföljning av avfallshanteringen kommer genomföras enligt Locums riktlinjer.

Byggnaden kommer att uppföras på en asfalterad parkeringsplats, det är således begränsade grönytor och naturvärden som går förlorade. Projektet kommer att installera ett grönt tak, vilket bedöms öka de ekologiska värdena på platsen samt stötta den biologiska mångfalden i området.

Projektet följer manualen för miljöbyggnad 4.0 detta med byggnadsbetyg silver. Detta för att säkerställa att hållbarhetsfrågorna inkluderas genom hela projektet samt att lösningar av energieffektiva val görs.

Under byggnaden tillskapas ett geolager. Ett geolager är ett energilager som används för att utvinna kyla och värme. Ett geolager skapas genom borrhning ner i berggrunden. Berggrunden håller en jämn temperatur året om och genom borrhålen kan byggnadens värme- och kylsystem använda berggrunden som energikälla när temperaturen i luften växlar över året. Med en mer jämn temperatur minskar således energiförbrukningen vilket minskar klimatpåverkan under drifttiden av byggnaden.

Alla ombyggnation/fysiska anpassningar i byggnad U290 följer överenskomna regler och riktlinjer i enlighet med Projektavtalet Bilaga 19 Miljöprogrammet för Nya Karolinska Solna.

Ekonomiska konsekvenser

Arbetet under Investeringen har beretts i enlighet med regionens krav, anvisningar och riktlinjer.

Den totala investeringsutgiften för uppgår till 750 miljoner kronor. Investeringsutgiften består av följande specificerade delar i investeringsplanen för 2026:

- Investeringsobjektet LFS Uppförande av byggnad L9 om 730 miljoner kronor inom ram för specificerade fastighetsinvesteringar.
- Investeringsobjektet NKS L9 om 20 miljoner kronor, inom ram för specificerade fastighetsinvesteringar.

Utöver investeringsutgiften i byggnad L9 tillkommer en investeringsutgift för utrustning och inredning. Investeringsutgiften för utrustning och inredning ska finansieras av Karolinska Universitetssjukhuset och kommer att beredas i nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset.

Tidigare beslutade investeringsutgifter för planeringsskedet uppgår till 182 miljoner kronor.

Handläggare

BESLUT

Diariernr
2024-0343
Informationssäkerhetsklass: K1

Till följd av investeringen kommer Landstingsfastigheter Stockholms kostnader för avskrivningar och räntor att öka med 42,7 miljoner kr per år fr.o.m. 2029. Tillkommande kostnader för drift och skötsel för Landstingsfastigheter Stockholm uppskattas till 3,3 miljoner kr per år.

Noggrann uppföljning av projektets ekonomi och tidplan kommer göras löpande under genomförandeskedet. Riskanalyser och åtgärdsplaner för identifierade risker kommer att upprättas, hanteras och löpande följas upp.

Erfarenhet från tidigare projekt visar att sena ändringar och tillägg kan bli kostsamma. Vid eventuella fördröjningar av projektet med anledning av programändringar ansvarar den som initierat programändringen för den ökade driftkostnaden. Ett noggrant och väl dokumenterat arbete med verksamhetens kravställning bidrar till att minska behovet av sena ändringar och tillägg.

Investeringen påverkar framtida resultat för Solna Sjukhusområde då den kommer att generera en ny grundhyra om 50,7 miljoner kr/år vilken ska bäras av Karolinska Universitetssjukhuset. Hyresavtalet tecknas på en avtalstid om 10 år. Hyresgästen har i bifogad bilaga K 2025-6843 daterat 2025-09-24 tagit ansvar för de kommande driftkostnaderna som investeringen medför från och med ett planerat färdigställande under 2029.

Grundhyran kommer hanteras enligt en modell om fast grundhyresnivå. Om investeringen, exkl programändringar, överstiger överenskommen kostnad för Projektet ovan står Landstingsfastigheter för all överskjutande kostnad. Ingen justering av det överenskomna hyresbeloppet ska ske.

Om investeringen, exkl programändringar, understiger överenskommen kostnad för Projektet ovan delar Landstingsfastigheter och Karolinska Universitetssjukhuset på kostnadsminskningen. Det överenskomna hyresbeloppet ska justeras i relation till kostnadsminskningen. Kostnadsminskningen fördelas så att Karolinska Universitetssjukhuset och Landstingsfastigheter delar lika (1/2-del) på mellanskillnaden mellan det beslutade investeringsbeloppet och det faktiska utfallet. Därmed räknas hyresbeloppet om med utgångspunkt från det faktiska utfallet och 1/2 av mellanskillnaden upp till det beslutade investeringsbeloppet.

Förutsättningar för fast hyra är att båda parter förhåller sig till beslutade lösningar och omfattning. I annat fall kan hyresbeloppet komma att justeras i samråd mellan parterna.

Från och med att Karolinska Universitetssjukhuset tillträtt lokalerna ska hyra debiteras oaktat om hyresavtalet signerats eller ej.

Det ingår inga hyresgäst Anpassningar för verksamheter inom ramen för detta projekt till följd av störningar i samband med byggprojektet.

Investeringen i NKS och därmed påverkan för tekniska förvaltningstjänster, livscykelkostnader samt försäkringar utreds under kommande skede.

2025-09-24

K 2025-6513

Sammanträde i nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset (K 2025-6513)

Datum för justering: P15. 2025-09-24

Deltagare:

Nämndmedlemmar

Göran Stiernstedt (Ordförande), Annika Wallenskog (Vice ordförande), Agneta Jöhnk (Ledamot), Tomas Brytting (Ledamot), Sari Säisä-Ponzer (Ledamot), Christophe Pedroletti (Sjukhusdirektör), Håkan Nilsson (Ekonomidirektör), Anne Rundquist (Sekreterare), Mia Lehtonen (Personalföreträdare), Yvonne Dellmark (Personalföreträdare)

Mötesprotokoll

P15. Byggnad L9 vid Karolinska Universitetssjukhuset Solna (K2025-6843)

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset föreslår fastighets- och servicenämnden föreslår regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige beslutar följande,

att fastighets- och servicenämnden medges rätt att, under förutsättning av regionfullmäktiges beslut om 2026 års investeringsbudget och inriktningsnivåer för planåren 2027–2035 för Landstingsfastigheter Stockholm, inom fastighets- och servicenämnden, inleda genomförandefasen avseende Uppförande av Byggnad L9 vid Karolinska Universitetssjukhuset Solna till en total investeringsutgift om högst 730 miljoner kronor.

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset föreslår fastighets- och servicenämnden beslutar följande,

att förvaltningschefen för fastighetsverksamheten i fastighets- och servicenämnden ges rätt och i uppdrag att ingå och underteckna tilläggsavtal till projektavtalet rörande NKS till en kostnad om cirka 20 miljoner kronor.

Nämnden för Karolinska Universitetssjukhuset beslutar för egen del följande,

att godkänna driftkostnadskalkylen, Bilaga 2, inkluderande ökade hyreskostnader om 52,3 miljoner kronor (år 1) per år för en etablering av en utökning av strålverksamheten i byggnad L9 samt investeringar i medicinteknik och övrig utrustning/inredning om ca 165 miljoner kronor.

att följande utrustningsinvesteringar på en total på ca 165 miljoner kronor godkänns

- Medicintekniska investeringar på ca 142 miljoner kronor: bl.a. linjäracceleratorer för ca 134,1 miljoner kronor som ligger inom plan under Ny invest MT <100mkr MT kategori 10.2 Bild och Funktion. Resterande medicintekniska investeringar på ca 8 miljoner kronor ligger utom plan.
- IT investeringar för byggnad L9 för ca 10 miljoner kronor (ligger utom plan).
- Investeringar för övrig utrustning/inredning för ca 13 miljoner kronor (ligger utom plan) och

att förklara punkten omedelbart justerad.

Bilagor

P15. Tjänsteutlåtande nämnden L9 Genomförande beslut K2025-6843

P15. Bilaga 1 Tjut Planeringsbeslut av byggnad L9 vid Karolinska Universitetssjukhuset Solna 250129

P15. Bilaga 2 Ekonomisk kalkyl Hållbarhet Investeringsprocess L9 250911

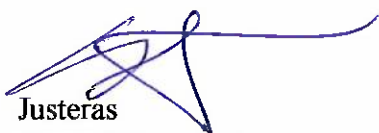
P15. Bilaga 3 RS 2024-+0355 – Regiondirektörens tjänsteutlåtande – inriktningsbeslut avseende byggnad L9.

P15. Bilaga 4 Tjänsteutlåtande styrelsen – L9 – uppdaterat inriktningsbeslut avseende byggnad L9.

P15. Bilaga 5 Byggnad L9 Gestaltungsbeskrivning Systemhandling 2025-06-26



Anne Rundquist
Sekreterare



Justeras
Göran Stiernstedt
Nämndens ordförande



Justeras
Tomas Brytting
Ledamot

Delges: Regionledningskontoret, registrator K

Filnamn	Innehållsbeskrivning
AK-40-1-0077200-01.pdf	ljudkravsritning plan 00
AK-40-1-00772U1-01.pdf	ljudkravsritning plan U1
AK-40-1-0077201-01.pdf	ljudkravsritning plan 01
AK-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING AKUSTIK
AK-TB-00772-01.pdf	TEKNISK BESKRIVNING AKUSTIK
A-01-0-00772-01.pdf	SITUATIONSPLAN
A-40-1-00772U1-01.pdf	Plan U1 sammansatt redovisning
A-40-1-0077201-01.pdf	Plan 01 sammansatt redovisning
A-40-1-0077202-01.pdf	Plan 02, sammansatt redovisning
A-40-2-00772-01.pdf	Sektioner
A-40-3-00772-01.pdf	Fasader
A-41-1-00772-01.pdf	Takplan
A-42-6-00772-01.pdf	Fasaddetaljer
A-42-6-00772-11.pdf	Fasaddetaljer
A-43-1-00772U1-01.pdf	Plan U1 Undertak
A-43-1-0077201-01.pdf	Plan 01 Undertak
A-43-1-0077202-01.pdf	Plan 02 Undertak
A-46-1-00772-11.pdf	Förrum
A-46-1-00772-12.pdf	Manöverrum
A-46-1-00772-14.pdf	Strålbehandlingsrum 10
A-46-1-00772-15.pdf	Strålbehandlingsrum 11
A-46-1-00772-16.pdf	Teknikrum
A-46-1-00772-21.pdf	Behandlingsrum
A-46-1-00772-22.pdf	Mottagningsrum
A-46-1-00772-23.pdf	Omklädningsrum
A-46-1-00772-24.pdf	Samtalsrum
A-46-1-00772-25.pdf	Väntrum
A-46-1-00772-26.pdf	Väntrum
A-46-1-00772-27.pdf	Väntrum säng
A-46-1-00772-32.pdf	Expedition
A-46-1-00772-33.pdf	Expedition
A-46-1-00772-34.pdf	Expedition
A-46-1-00772-35.pdf	Rondrum
A-46-1-00772-36.pdf	Personalrum med pentry
A-46-1-00772-41.pdf	Förråd JIT
A-46-1-00772-42.pdf	Miljörum Plan 00, Plan 01
A-46-1-00772-43.pdf	Miljörum Plan U1
A-46-1-00772-44.pdf	OmkI personal
A-46-1-00772-45.pdf	Stådrum allmän
A-46-1-00772-46.pdf	Passage lounge
A-46-1-00772-47.pdf	WC RWC patient
A-46-1-00772-48.pdf	WC RWC dusch personal
A-46-1-00772U1-01.pdf	Plan U1 Möblerad plan
A-46-1-0077200-01.pdf	Plan 00 Möblerad plan
A-46-1-0077201-01.pdf	Plan 01 Möblerad plan
A-90-1-00772-01.pdf	Area BTA, LOA, ÖVA
A-99-1-0077200-01.pdf	U290 och M1 översikt rivning demontering
A-46-1-00772-31.pdf	Läkemedel, Desinfektion

A-46-1-00772-13.pdf	Strålbehandlingsrum 9
A-44-1-00772-01.pdf	Plan U1-02 Golvplaner
A-43-1-0077200-01.pdf	Plan 00 Undertak
A-40-1-0077200-01.pdf	Plan 00 Sammansatt redovisning
A-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING ARKITEKTUR
A-B-00772-03.pdf	TYPRUMSBESKRIVNING
MI-RA-00772-01.pdf	Klimatrisk- och sårbarhetsanalys
MI-RAP-00772-01.pdf	Demonterings- och Flexibilitetsplan
A-B-00772-01.pdf	GESTALTNINGSBESKRIVNING
A-B-00772-02.pdf	BYGGDELSBESKRIVNING
BR-40-1-0077200-01.pdf	BRANDRITNING PLAN 00
BR-40-1-0077201-01.pdf	BRANDRITNING PLAN 01
BR-40-1-0077202-01.pdf	BRANDRITNING PLAN 02
BR-40-1-00772U1-01.pdf	BRANDRITNING PLAN U1
BR-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING BRAND
BR-S-00772-01.pdf	UTFÖRANDESPECIFIKATION BRANDLARM
BR-S-00772-02.pdf	UTFÖRANDESPECIFIKATION VATTENSPRINKLER
BR-TD-00772-02.pdf	BRANDTEKNISK UTREDNING STRÅLNING
BR-TD-00772-05.pdf	RISKUTREDNING KYLMEDIA
BR-BSB-00772-01.pdf	BRANDSKYDDSBESKRIVNING
E-60-1-00772U1-01.pdf	INSTALLATIONER I UNDERTAK
E-60-1-00772U1-02.pdf	INSTALLATIONER OVAN ENTRESEOLPLAN
E-60-1-0077200-01.pdf	INSTALLATIONER I UNDERTAK
E-60-1-0077201-01.pdf	INSTALLATIONER I UNDERTAK
E-61-1-00772U1-01.pdf	KANALISATION PLAN U1
E-61-1-00772U1-02.pdf	KANALISATION PLAN U1, BOTTENPLATTA
E-61-1-0077200-01.pdf	KANALISATION PLAN 00
E-61-1-0077201-01.pdf	KANALISATION PLAN 01
E-61-1-0077202-01.pdf	KANALISATION PLAN 02
E-63-8-00772-01.pdf	HUVUDLEDNINGSSHEMA
E-64B-8-00772-01.pdf	NÄTSCHEMA
E-64CBB-8-00772-01.pdf	NÄTSCHEMA
H-TB-00772-01.pdf	TEKNISK BESKRIVNING HISS
E-TB-00772-02.pdf	TEKNISK BESKRIVNING ARMATURFÖRTECKNING
E-TB-00772-01.pdf	TEKNISK BESKRIVNING EL OCH TELEINSTALLATIONER
E-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING EL
K-11-1-00772U1-01.pdf	GROVSCHAKTPLAN
K-15-1-00772U1-01.pdf	GRUNDLÄGGNING, PLAN U1
K-15-1-0077200-01.pdf	GRUNDLÄGGNING, PLAN 00
K-15-6-00772-01.pdf	DETALJER FUNDAMENT
K-15-6-00772-02.pdf	DETALJER FUNDAMENT
K-15-6-00772-05.pdf	PRINCIPDETALJER
K-15-6-00772-10.pdf	DETALJER HISSGROP
K-15-6-00772-20.pdf	DETALJER STÖDMUR
K-15-6-00772-25.pdf	DETALJER INTRANSPORTLUCKA
K-15-6-00772-26.pdf	DETALJER BRANDGASSCHAKT
K-15-6-00772-30.pdf	PRINCIPDETALJER GENOMFÖRINGAR
K-20-0-00772-01.pdf	LASTPLANER
K-20-1-00772U1-01.pdf	BJÄLKLAG ÖVER PLAN U1
K-20-1-0077200-01.pdf	BJÄLKLAG ÖVER PLAN 00

K-20-1-0077201-01.pdf	BJÄLKLAG ÖVER PLAN 01
K-20-1-0077202-01.pdf	BJÄLKLAG ÖVER PLAN 02
K-20-2-00772-01.pdf	SEKTION A1,A2
K-20-2-00772-02.pdf	SEKTION A3
K-20-2-00772-03.pdf	SEKTION B1,B2,B3,B4
K-20-2-00772-04.pdf	SEKTION KULVERT
K-20-6-00772-01.pdf	BJÄLKLAGSTYPER
K-20-6-00772-05.pdf	VÄGGTYPER
K-20-6-00772-10.pdf	TAKTYPER
K-20-6-00772-15.pdf	SOCKELTYPER
K-20-6-00772-16.pdf	KRÖNTYPER
K-20-6-00772-20.pdf	STOMDETALJER
K-20-6-00772-21.pdf	STOMDETALJER
K-24-6-00772-01.pdf	PRINCIPDETALJER DÖRRSTÅL
K-24-6-00772-03.pdf	PRINCIPDETALJER MT-UPPHÄNGNING
K-24-6-00772-04.pdf	PRINCIPDETALJER MT-UPPHÄNGNING
K-24-6-00772-10.pdf	STÅLRASTER FÖR KMK
K-24-6-00772-11.pdf	STÅLRASTER FÖR KMK
K-40-6-00772-02.pdf	DETALJER TAKSOCKLAR
K-40-6-00772-04.pdf	DETALJER KRÖN
K-40-6-00772-05.pdf	DETALJER KRÖN
K-40-6-00772-06.pdf	DETALJER ENTRÉGÅNG,ANSL. U290
K-40-6-00772-10.pdf	DETALJER TAK
K-49-6-00772-01.pdf	PRINCIPDETALJER BRANDSKYDD
G-10-1-00772-01.pdf	GEOTEKNISK UNDERSÖKNING
G-10-2-00772-01.pdf	GEOTEKNISK UNDERSÖKNING SEKTION A-A, B-B
G-10-2-00772-02.pdf	GEOTEKNISK UNDERSÖKNING SEKTION C-C,D-D, E-E
G-10-2-00772-03.pdf	GEOTEKNISK UNDERSÖKNING SEKTION F-F,G-G
K-41-1-00772-01.pdf	TAKPLAN
L-30-1-00772-02.pdf	MARKPLANERINGSPLAN, SEKTIONER, LOD
L-B-00772-01.pdf	RAMBESKRIVNING
L-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING LANSKAP
MI-AD-00772-01.pdf	MILJÖPROGRAM PROJEKTERING
P-L-00772-02.pdf	GRÄNSDRAGNINGSLISTA
T-310-0-00772-01.pdf	PLANER, PROFIL, NORMALSEKTION
T-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING TRAFIK
SP-54-8-00772-01.pdf	STAMSCHEMA SPRINKLERSYSTEM
R-51-1-00772-01.pdf	VA PLAN
SP-54-1-00772U1-01.pdf	SPRINKLERSYSTEM PLAN U1
SP-54-1-0077200-01.pdf	SPRINKLERSYSTEM PLAN 00
SP-54-1-0077201-01.pdf	SPRINKLERSYSTEM PLAN 01
SP-54-1-0077202-01.pdf	SPRINKLERSYSTEM PLAN 02
W-53B-1-0077200-01.pdf	RÖR UNDER BOTTENPLATTA
V-57-8-00772-01.pdf	LUFTBEHANDLINGSSYSTEM
V-57-1-0077202-01.pdf	LUFTBEHANDLINGSSYSTEM
V-57-1-0077201-01.pdf	LUFTBEHANDLINGSSYSTEM
V-57-1-0077200-01.pdf	LUFTBEHANDLINGSSYSTEM
V-57-1-00772U1-01.pdf	LUFTBEHANDLINGSSYSTEM
W-55-1-00772-01.pdf	BORRHÅLPLAN ÖVERSIKTSRITNING
W-53B-1-00772U1-01.pdf	AVLOPP UNDER BOTTENPLATTA PLAN U1

W-50-8-00772-05.pdf	DETALJSHEMA RÖRSYSTEM
W-50-8-00772-04.pdf	DETALJSHEMA RÖRSYSTEM
W-50-8-00772-03.pdf	DETALJSHEMA RÖRSYSTEM
W-50-8-00772-02.pdf	FLÖDESSHEMA ENERGICENTRAL
W-50-8-00772-01.pdf	STAMSCHEMA KYL- OCH VÄRMESYSTEM
W-50-1-0077202-01.pdf	RÖRSYSTEM PLAN 02
W-50-1-0077201-01.pdf	RÖRSYSTEM PLAN 01
W-50-1-0077200-01.pdf	RÖRSYSTEM PLAN 00
W-50-1-00772U1-01.pdf	RÖRSYSTEM PLAN U1
V-50-2-0077201-01.pdf	SEKTIONER
V-50-2-0077200-01.pdf	SEKTIONER
V-50-2-00772U1-01.pdf	SEKTIONER
S-81-1-0077202-01.pdf	
S-81-1-0077201-01.pdf	
S-81-1-0077200-01.pdf	
S-81-1-00772U1-01.pdf	
NT02695-KAR-DSGN-R02-I1-CIC.pdf	Strålskyddsrapport
A-40-V-00772-01.ifc	3d-modell
A-40-V-00772-02.rvt	3d-modell revit
A-43-P-00772U1-01.dwg	plan U1 u-tak 2d-information
A-43-P-0077200-01.dwg	plan 00 u-tak 2d-information
A-43-P-0077201-01.dwg	plan 01 u-tak 2d-information
A-43-P-0077202-01.dwg	plan 02 u-tak 2d-information
A-40-P-00772U1-01.dwg	Plan U1 källarplan
A-40-P-0077200-01.dwg	Plan 00 entréplan
A-40-P-0077201-01.dwg	Plan 01
A-40-P-0077202-01.dwg	Plan 02
BR-40-P-0077201-01.dwg	
BR-40-P-0077202-01.dwg	
BR-40-P-00772U1-01.dwg	
BR-40-P-0077200-01.dwg	
BR-TD-00772-03.pdf	KLASSNINGSPLAN PRINCIPSKISS
E-60-V-00772-01.IFC	
E-60-V-00772-02.ifc	Håltagning för E
E-61-P-00772U1-01.dwg	Kanalisation Plan U1
E-61-P-00772U1-02.dwg	Kanalisation i bottenplatta
E-61-P-00772U1-03.dwg	Håltagning plan U1
E-61-P-0077200-01.dwg	Kanalisation Plan 00
E-61-P-0077200-02.dwg	Håltagning plan 00
E-61-P-0077201-01.dwg	Kanalisation Plan 01
E-61-P-0077201-02.dwg	Håltagning plan 01
E-61-P-0077202-01.dwg	Kanalisation Plan 02
E-61-P-0077202-02.dwg	Håltagning plan 02
E-63-C-00772-01.dwg	Huvudledningschema Kraft
E-63F-P-00772U1-01.dwg	Belysning Plan U1
E-63F-P-00772U1-02.dwg	Belysning ovan entresolplan Plan U1
E-63F-P-0077200-01.dwg	Belysning Plan 00
E-63F-P-0077201-01.dwg	Belysning Plan 01
E-63F-P-0077202-01.dwg	Belysning Plan 02
E-63-P-00772U1-01.dwg	Elkraftsystem Plan U1

E-63-P-0077200-01.dwg	Elkraftsystem Plan 00
E-63-P-0077201-01.dwg	Elkraftsystem Plan 01
E-63-P-0077202-01.dwg	Elkraftsystem Plan 02
E-64B-C-00772-01.dwg	Nätschema Tele/Data
E-64CBB-C-00772-01.dwg	Nätschema Brandlarm
E-64CBB-P-00772U1-01.dwg	Brandlarm plan U1
E-64CBB-P-00772U1-02.dwg	Brandlarm ovan entresolplan Plan U1
E-64CBB-P-0077200-01.dwg	Brandlarm plan 00
E-64CBB-P-0077201-01.dwg	Brandlarm plan 01
E-64CBB-P-0077202-01.dwg	Brandlarm plan 02
E-64-P-00772U1-01.dwg	Telesystem Plan U1
E-64-P-0077200-01.dwg	Telesystem Plan 00
E-64-P-0077201-01.dwg	Telesystem Plan 01
E-64-P-0077202-01.dwg	Telesystem Plan 02
K-20-V-00772-01.ifc	
K-20-V-00772-02.rvt	3d-modell revit
K-20-V-00772-02.rvt	
G-11-V-00772-01.dwg	
K-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING KONSTRUKTION
K-AF-00772-01.pdf	ALLMÄNNA FÖRESKRIFTER FÖR KONSTRUKTIONSHANDLINGAR
K-PM-00772-01.pdf	PM BYGGNADSKONSTRUKTION
G-RA-00772-01.pdf	RISKANALYS VIBRATIONSALSTRANDE MARK- OCH SPRÄNGARBETEN
G-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING GEOTEKNIK/BERGTEKNIK
G-TB-00772-01.pdf	TEKNISK BESKRIVNING GRUNDLÄGGNINGSARBETEN
G-PM-00772-01.pdf	PM GEOTEKNIK OCH BERG
G-RAP-00772-01.pdf	MARKTEKNISK UNDERSÖKNINGSRAPPORT
L-30-V-00772-01.ifc	Landskap IFC-modell (Project internal)
L-30-P-00772-01.dwg	LA - DWG (Project Internal)
L-30-P-00772-02.dwg	LA - DWG (Shared coordinates)
P-RAP-00772-01.pdf	RFP RAPPORT
T-30-V-00772-01.ifc	Anna Stecksens gata ytskiktsmodell
T-30-V-00772-01.dwg	Gata 3D modell Anna Stecksens gata
SP-54-V-00772-01.ifc	IFC SPRINKLER
V-57-V-00772-01.ifc	IFC LUFTBEHANDLING
W-50-V-00772-01.ifc	IFC RÖRSYSTEM
W-52HB-V-00772-01.ifc	IFC MEDICINSKA GASER
V-50-V-00772-02.ifc	Håltagningsunderlag V+VS
SP-54-C-00772-01.dwg	Modell
SP-54-P-00772U1-01.dwg	Modell
SP-54-P-0077200-01.dwg	Modell
SP-54-P-0077201-01.dwg	Modell
SP-54-P-0077202-01.dwg	Modell
V-50-C-00772-01.dwg	Modell
V-50-C-00772-02.dwg	Modell
V-57-C-00772-01.dwg	Modell
V-57-P-00772U1-01.dwg	Modell
V-57-P-0077200-01.dwg	Modell
V-57-P-0077201-01.dwg	Modell
V-57-P-0077202-01.dwg	Modell
W-52HB-P-0077200-01.dwg	Modell

W-53B-P-00772U1-01.dwg	Modell
W-53B-P-0077200-01.dwg	Modell
W-55-P-00772U1-01.dwg	Modell
W-50-P-00772U1-01.dwg	Modell
W-50-P-0077200-01.dwg	Modell
W-50-P-0077201-01.dwg	Modell
W-50-P-0077202-01.dwg	Modell
W-52HB-1-0077200-01.pdf	MEDICINSKA GASER PLAN 00
W-52-8-00772-01.pdf	STAMSCHEMA TAPPVATTENSYSTEM
W-52HB-8-00772-01.pdf	STAMSCHEMA MEDICINSKA GASER
S-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING STYRSYSTEM
S-TB-00772-01.pdf	TEKNISK BESKRIVNING STYRSYSTEM
R-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING YTTRE VA
V-TB-00772-01.pdf	TEKNISK BESKRIVNING LUFTBEHANDLING
V-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING LUFTBEHANDLING
SP-TB-00772-01.pdf	TEKNISK BESKRIVNING SPRINKLERSYSTEM
SP-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING SPRINKLER
W-TB-00772-01.pdf	TEKNISK BESKRIVNING RÖRSYSTEM
W-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING RÖRSYSTEM
FU-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING FUKT
FU-B-00772-01.pdf	FUKTSÄKERHETS BESKRIVNING
EN-TD-00772-01.pdf	ENERGIBERÄKNING
EN-HF-00772-01.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING ENERGI
V-TB-00772-04.pdf	TEKNISK BESKRIVNING LUFTBEHANDLING
W-HF-00772-02.pdf	HANDLINGSFÖRTECKNING MEDICINSKA GASER
W-TB-00772-02.pdf	TEKNISK BESKRIVNING MEDICINSKA GASER

Förvaltning/bolag: LFS
Lokalisering: Solna sjukhusområde
Kontaktperson: Helena Egger

Kalkyl upprättad datum: 2025-09-05
Byggnadsobjekt: US Solna

Motivering:
Uppförande ny byggnad L9

Byggstart (månad, år): jan-26
Driftstart (månad, år): dec-29

Klassificering: Nyinvestering
Initierat av: Hyresgäst
Hyresgäst: Intern

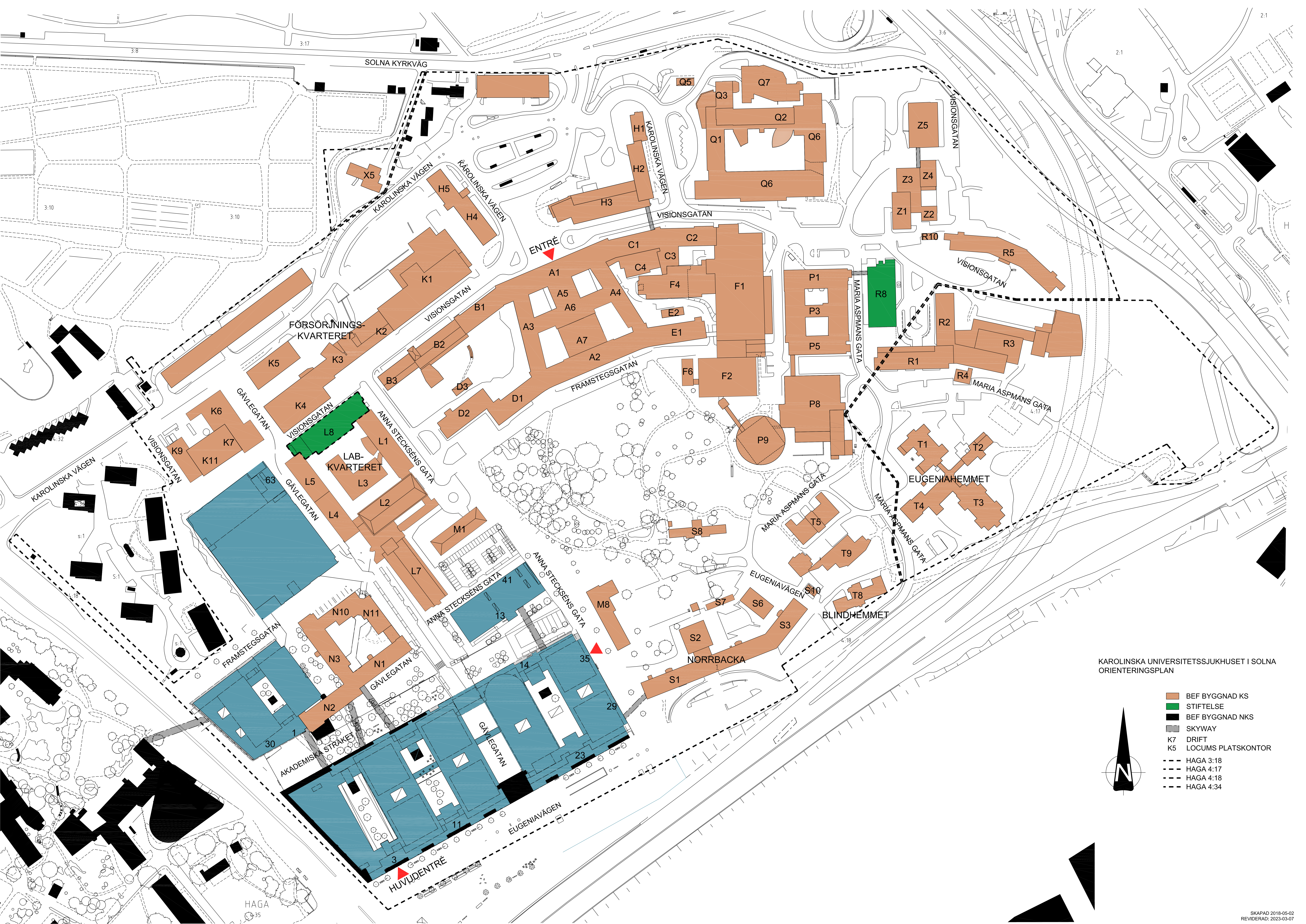
Samråd med ägaren: Ja
Samråd med beställaren: Ja

Total investeringsutgift (tkr): 730 000
Genomsnittlig avskrivningstid (år): 48

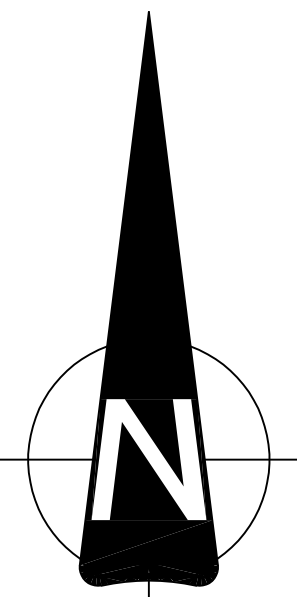
Lokalens årliga intäkter och kostnader (tkr)	Före investering	Efter investering	Skillnad
Koncernexterna intäkter		0	0
Koncerninterna intäkter		50 700	50 700
Totala intäkter	0	50 700	50 700
Personalkostnader			0
Material och läkemedelskostnader			0
Hyreskostnader			0
Avskrivningskostnader		-24 800	-24 800
Räntekostnader		-17 900	-17 900
Övriga driftkostnader		-3 200	-3 200
Totala kostnader	0	-45 900	-45 900
Totalt resultat	0	4 800	4 800

Resultatanalys
Efter investering

Årliga intäkter och kostnader (tkr)	År 1	År 2	År 3	År 4	År 5	År 6	År 7	År 8	År 9	År 10
Koncernexterna intäkter	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Koncerninterna intäkter	50 700	51 700	52 700	53 800	54 800	55 900	57 000	58 200	59 400	60 500
Totala intäkter	50 700	51 700	52 700	53 800	54 800	55 900	57 000	58 200	59 400	60 500
Personalkostnader										
Material och läkemedelskostnader										
Hyreskostnader										
Avskrivningskostnader	-24 800	-24 800	-24 800	-24 800	-24 800	-24 800	-24 800	-24 800	-24 800	-24 800
Räntekostnader	-17 900	-17 900	-17 900	-17 900	-17 900	-17 900	-17 900	-17 900	-17 900	-17 900
Övriga driftkostnader	-3 200	-3 300	-3 300	-3 400	-3 500	-3 500	-3 600	-3 700	-3 700	-3 800
Totala kostnader	-45 900	-46 000	-46 000	-46 100	-46 200	-46 200	-46 300	-46 400	-46 400	-46 500
Totalt resultat	4 800	5 700	6 700	7 700	8 600	9 700	10 700	11 800	13 000	14 000



KAROLINSKA UNIVERSITETSSJUKHUSET I SOLNA
ORIENTERINGSPLAN



- BEF BYGGNAD KS
- STIFTELSE
- BEF BYGGNAD NKS
- SKYWAY
- K7 DRIFT
- K5 LOCUMS PLATSKONTOR
- HAGA 3:18
- HAGA 4:17
- HAGA 4:18
- HAGA 4:34

Hållbarhetsplan (programskede)

Instruktion
- Använd en skala mellan -3 - +3, där 0 motsvarar ingen påverkan eller ej relevant. -3 anger stor negativ påverkan och +3 stor positiv påverkan. **Observera att rätt prefix måste anges för att summeringen ska bli rätt.**
- Bedömningen ska vara resultatet av vilken hållbarhetspåverkan projektet kommer ha om de förbättringsåtgärder som föreslås kommer att genomföras för det alternativ som beslutats efter förstudien.

Bedömning av hållbarhetsaspekter Hur ser förutsättningarna ut för:		Kommentar/åtgärd Ange de åtgärder som görs specifikt för det här projektet	Exempel på övergripande mål, styrande dokument och handlingsplaner som ska beaktas Behöver flertalet avsteg göras mot dessa i projektet sänker det betyget för den aktuella hållbarhetsaspekten
Ekologisk hållbarhet			
Klimatpåverkan i samband med byggnation och drift?	-3	Byggnaden ska användas för strålning, en del av strålskyddet består i extra tjocka betongväggar (upptill 1,7 meter). Förutsättningarna för en låg klimatpåverkan begränsas således delvis av funktionen. De delar som ej berörs av strålningsutrustning och som krävs för strålskydd kan utvärderas med avseende på ex klimatförbättring betong och andra klimatreducerande alternativ. Klimatförbättrad betong utreds för strålskyddsväggar, referensprojekt krävs för att gå vidare med detta. Optionspris vid stonköp för CO2-reducerad betong.	Klimatneutralitet år 2045 (mål), år 2021 har regionens utsläpp minskat med 50 % i jämförelse med år 2011 och med minst 75 % jämfört med 1990 (mål)
Fastighets- och verksamhetsenergin? Andel förnybar/närproducerad energi? Görs val av tekniska system ur ett livscykelkostnadsperspektiv?	-1	Inga solceller (ont om plats + grönt tak, mörkt läge) Geolager för värme/kyla.	Minska energianvändningen med 30 % till 2030 jämfört med 2011 (mål), BELOKS energikrav.
Exploatering av de gröna markytorna och hotet mot den biologiska mångfalden?	1	Grönt tak inprojekterat (tidigare parkeringsplants, asfalt)	Fastighetstvecklingsplan (FUP).
Att byggnaden ska kunna klara framtida klimatförändringar (ökad nederbörd och temperatur mm)?	1	Grönt tak, klimatrisk- och sårbarhetsanalys, framtagen. Skyfall utgör risk, omhändertaget i den omfattning projektet haft möjlighet (ansluter på befintligt dagvattenssystem). Särskilda utredningar för vissa ytor genomförda kopplade till varma sommar dagar.	Samhällsviktiga funktioner upprätthålls vid extraordinära händelser och klimatförändringar (mål), den robusta sjukhusbyggnaden.
Resurseffektiv användning av material och avfall? Är återanvändning möjligt? Undviks miljö- och hälsoskadliga kemikalier? Finns föroreningar som hanteras?	0	Markföroreningar ska utredas för geolager. BVB används.	90 % godkända material enligt Byggsvarubedömningen och en sorteringsgrad om 90 % för byggavfall.
Ytterligare projektspecifika aspekter? Ta med de från tidigare skede om det tillkommit.	0	Miljöbyggnad 4.0 nivå Silver utreds vidare under programskede. Klimatberäkning brons. Miljöcontroller tar fram förslag "verifieringsunderlag".	
Ytterligare projektspecifika aspekter? Ta med de från tidigare skede om det tillkommit.			
Social hållbarhet			
Att säkerställa en god inomhusmiljö, såsom utsläpp av kvävedioxid (från trafik mm), tillgång till dagsljus, bullernivåer i samband med investeringen?	1	Bevaka inomhusmiljön och göra de utredningar som krävs. Vid Miljöbyggnadscertifiering hanteras många av dessa frågor. Om ej verifiering sker väljer projektet ut relevanta delar att jobba efter.	PTS riktlinje vårdhygieniska aspekter, BELOKS energikrav.
Investeringens bidrag till kulturövning/kulturutbud och/eller service i området? (ex restauranger, kiosk, apotek mm). Bevarande eller utveckling av kulturhistoriska aspekter på plats?	1	Konstfrågan är omhändertagen inom projektet. Inga övriga åtgärder bedöms krävas i dagsläget.	Andel av fastighetsinvesteringar som används för konstnärlig gestaltning (mål).
Att säkerställa en god arbetsmiljö under byggtid och vid användning av lokalerna?	-1	Riktlinje arbetsmiljö kommer att följas under produktionen, liksom arbetsplatskontroller från beställarorganisationen. Byggnationen kommer inverka negativt på intilliggande bebyggelse under byggtid - Planering och kommunikation kring detta i särskilda forum. Anslutning till befintligt kulvert med begränsad höjd har påverkan på hur projektet kan uppföras.	Riktlinje arbetsmiljö vid byggnads- och anläggningsarbeten, PTS riktlinje vårdhygieniska aspekter.
Att säkerställa god fysisk och kommunikativ tillgänglighet?	1	Locums riktlinjer för tillgänglighet kommer att följas i projektet.	Policy för delaktighet för personer med funktionsnedsättning, PTS riktlinjer för fysisk tillgänglighet, genomföra aktiviteter avseende social hållbarhet (mål).
Att säkerställa trygga, säkra och robusta lokaler?	1		Den robusta sjukhusbyggnaden.
Att jämlikhet och barnperspektivet integreras i investeringen?	0	Barnpatienter vårdas i bef behandlingsrum i U290.	Jämställdhetspolicy, vägledning nationella minoriteter och minoritetsspråk, handlingsplan för arbetet med
Framtida flexibilitet? Läkande och hälsofrämjande vårdmiljö?	1	Anpassat för möjlighet till ytterligare MR-Linac i L9	PTS typrum och riktlinjer samt konceptprogram.
Att undvika korruption och mutor i samband med investeringen? Genomförs hållbar upphandling?	1	Genom upphandlingsmallar	Hållbar upphandling genom Region Stockholms uppförandekod för leverantörer.
Ytterligare projektspecifika aspekter? Ta med de från tidigare skede om det tillkommit.			
Ytterligare projektspecifika aspekter? Ta med de från tidigare skede om det tillkommit.			
Resultat av hållbarhetsbedömning	3		

Total hållbarhetsbedömning	
Ekologisk hållbarhet	-2
Social hållbarhet	5
Sammanfattande kommentar Beskriv kortfattat resultatet för bedömningen. Lyfts in i programrapport. Text används som stöd när förvaltning tar fram investeringsbeslut.	

Riskidentifiering							Riskanalys							Riskutvärdering och riskbehandling			Datum	
ID	Händelse Risk att...	Orsak ...på grund av...	Påverkan ...vilket medför att.	Kategori	Skede	Riskägare	Sannolikhet	Kostnad	Tid	Arbetsmiljö	Funktion, miljö och kvalitet under byggnation	Funktion, miljö och kvalitet efter byggnation	Riskprodukt	Risk-behandling	Behandlings-status	Ansvarig för riskbehandling	Aktuell	
Ange nr	001	Beskriv identifierad risk	Beskriv orsaken	Beskriv påverkan	Ange vilken kategori risken hör till	Ange vilket skede risken hör till	Ange namn på den som äger risken	Ange klass [1-5]	Ange klass [1-5]	Ange klass [1-5]	Ange klass [1-5]	Ange klass [1-5]	Ange klass [1-5]	Största riskprodukt av samtliga områden	Kan risken accepteras?	Ej behandlad/ Påbörjad/ Behandlad	Person/ organisation	Ja/Nej
12	Störningar för kringliggande verksamheter	Buller från arbetsplatsen rent generellt i form av maskiner, bormingar, kranlyft etc	Arbetsmiljön ohållbar för intilliggande verksamhet	Störningar under byggtid	Genomförande	Karolinska - Projektledare	5	2	3	5	5		25					
21	Minskad byggrätt	I DP möjlig byggrätt rakt ovanför L9 kan ej utnyttjas. Ca 6000 kvm BTA tappas	Mindre byggrätt på området att nyttja	Strategisk fastighetsutveckling	Program	Locum - Projektägare	5	5					25					
38	förutsättningar för en kommande utbyggnad inom kvarteret försämrats pga L9.	Kvarvarande markyta blir för liten (smal/kort) för att skapa en vårdbyggnad. Att sprängningar i direkt anslutning till L9 med dess strålbunkrar och lab 24/7 i L2/L7 omöjliggör utbyggnad	Marken exploateras ej pga stora svårigheter. Kommande expansion på området förhindras/försämrats. Flöden blir för långa.	Strategisk fastighetsutveckling	Program	Locum - Projektägare	5	5					25					
69	Att känslig utrustning påverkas av sprängningsarbetet			Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	5	4	4		5		25					
73	Att känslig laborativ analysutrustning påverkas negativt av sprängningar	Vibrationer från sprängning	labutrustning förstörs, labprover förstörs	Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	5	4	4		5		25					
74	Att försöksdjur i L1 (FoU) påverkas av sprängningar på ett negativt sätt (tex dör)	Ljud och vibrationer från sprängning	Försöksdjur dör, stora belopp och många års forskning försvinner	Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	5	4	4		5		25					
76	Begränsad framkomlighet på Anna Steckséns gata	Byggarbeten ianspråkar delar/hela körfältet	Köbildning inom sjukhusområdet. Trafikflödet stoppas upp vilket i sin tur påverkar framfarten för ambulansen då det är en ambulansgata.	Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	5	3	3	3	5	1	25					
11	Störningar för kringliggande verksamheter	Berg i dagen samt i marken kring byggnad M1 vilket innebär lossällning av berg intill avancerad labverksamhet och vårdverksamhet.	Labutrustning förstörs, labprover förstörs, patienter felbehandlas pga vibrationer vid sprängningsarbeten. Vårdbehandlingar drar ut på tiden. Verksamheterna i intilliggande byggnader pågår dagligen, dygnet runt (lab), inläggande patienter (dygnet runt). Kapacitetsänkning	Störningar under byggtid	Genomförande	Karolinska - Projektledare	5	4	4	4			20					
16	Ambulanstrafiken påverkas av under byggtiden	Anna Strecksens gata stängs av under byggtiden	Ambulanstrafiken kan endast komma in- och ut via Eugenavägen.	Logistik under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	4	3	3		5		20					
22	Kapacitetsänkning i L9	Bunkrarnas placering i byggnad L9 kommer vara väldigt nära byggområdet vid en byggnation av resterande byggrätt mot norr.	Kapacitetsänkning/nedstänning av verksamhet.	Störningar under byggtid	Program	Karolinska - Projektledare	4	4	4		5		20					
32	Minskad dammsläckning	ny byggnad uppförs och skymmer dagsljuset	Användningsområdet för lokalerna minskas	Påverkan på bef byggnader	Program	Locum - Projektägare	5					4	20					

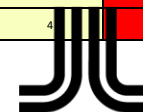
[Obligatoriskt fält]

Stefan Sommarström

[Obligatoriskt fält]

Skede: [Obligatoriskt fält]

Projektstart: Behovsanalys, Projektslut: [Obligatoriskt fält]

VI ÄR EN DEL AV
REGION STOCKHOLM

42	Nya trafikflödet till nya entrén för L9/U290 blir för stort för den lilla markytan som finns tillgänglig.	Finns för få angöringsplatser i direkt anslutning till nya entrén. 7 st parkeringsplatser räcker ej till.	Köbildning på Gävlegatan. Trafikflödet stoppas upp vilket i sin tur påverkar framfarten för ambulansen då det är en ambulansgata.	Parkering	Överlämning	Karolinska - Projektledare	4	3	1	4		5	20				
43	Att det är för långt att gå för patienter då de måste parkera på andra ställen på området	Parkeringsplatser i direkt anslutning till entrén är för få.		Parkering	Överlämning	Karolinska - Projektledare	4	3	1	4		5	20				
53	Att störningar påverkar patientsäkerheten och arbetsmiljön för omkringliggande verksamheter			Störningar under byggtid	Genomförande	Karolinska - Projektledare	5	3	4				20				
70	Att L9's entré via Gävlegatan påverkar trafiken negativt, bilköer			Parkering	Överlämning	Locum - Projektledare	4	4	4			5	20				
41	Parkeringsituationen under byggtiden vid Akademiska stråket fungerar ej.	För få parkeringsplatser i direkt anslutning till entrén.	För många angöringar per dag vilket skapar köbildning. Kan orsaka köbildning på Anna Steckséns gata vilket är en ambulansgata	Parkering	Genomförande	Karolinska - Projektledare	4	2	1	4	4		16				
57	Att otydlig GDL/sena ändringar av förutsättningar, specifikt gällande MT utrustning, leder till problematik vid			Gränsdragning	Program	Karolinska - Projektledare	4	4	3				16				
6	Tidplan tajt för projektet redan före start	Första patient 2029	Stressad tidplan kan innebära förhastade beslut som inte är helt genomtänkta och	Tid	Program	Locum - Projektledare	3	3	5				15				
7	Tidplan tajt för verksamheten redan före start	Strålutrustningen i NKS behöver bytas ut före nya byggnaden är uppförd.	Utbyte av bef utrustning krockar med byggnation av L9	Tid	Program	Karolinska - Projektledare	5	3	3				15				
33	Minskad dagsljus i U290	ny byggnad uppförs och skymmer dagsljuset	Användningsområdet för lokalerna minskas. Miljöbyggnadscertifieringen i U290 påverkas.	Påverkan på bef byggnader	Program	Locum - Projektägare	5	3		3		3	15				
14	Störningar för kringliggande verksamheter	Damm från arbetsplatsen	Nedsmutsning av ventilationsfilter. Luftintag studeras på intilliggande	Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	4	2	2	2	3		12				
30	Grundläggning intill närliggande byggnader	osäkerhet i hur grundläggningen på bef byggnaderna är osäkra	påverkan på intilliggande byggnader, sättningar, arbetsmiljö, sena omarbetningar	Bygg	Program	Locum - Projektledare	3	4	3				12				
55	Att oförutsedda kostnader uppkommer i sent skede			Bygg	Genomförande	Locum - Projektledare	4	3	3				12				
56	Att logistikflöden blir lidande pga omfattad påverkan på			Logistik under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	4	3	3				12				
62	Kort leddtid från kravställning till utförande vilket kan leda			Kravställning	Program	Locum - Projektledare	4	3	3				12				
63	Att samverkan mellan Locum och Karolinska rörande andra			Övergripande samordning på	Program	Locum - Projektledare	4	3	3				12				
64	Att blåljusverksamhet inte har vetenskap om vad som sker på området vilket påverkar deras framkomlighet och då			Logistik under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	4	3	3				12				
19	Helikoptertrafiken påverkas av byggkranarna	Inflygningsvinklarna störs av byggkranarna	Bygget påverkas av hur placering av byggkranar får utföras och när kranarna	Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	5	2	2				10				
44	Att den tillfälliga entrén inte har ett väntrum så de som	Avsaknad av uppsikt över parkeringen från	Kan medföra köbildning på parkeringen.	Parkering	Genomförande	Karolinska - Projektledare	5	2					10				
13	Störningar för strålvärksamheten vid arbeten inom byggnad U290	Damm från arbetsplatsen	Byggdamm från rivning av gipsväggar etc	Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	3	2	2	3	3		9				
34	Nyckelpersoner inom Locums organisation slutar	organisationsförändringar	projekt erfarenhet tappas	Organisation	Program	Locum - Projektledare	3	3	3				9				
35	Nyckelpersoner inom Karolinska organisationen slutar	organisationsförändringar	projekt erfarenhet tappas	Organisation	Program	Karolinska - Projektledare	3	3	3				9				

[Obligatoriskt fält]

Stefan Sommarström

[Obligatoriskt fält]

Totalkostnad (tSEK): [Obligatoriskt fält]

Skede: [Obligatoriskt fält]

Projektstart: Behovsanalys, Projektslut: [Obligatoriskt fält]

VI ÄR EN DEL AV
REGION STOCKHOLM

36	Patientflöden under byggtiden	Patientflöden ändras	Osäkerhet vilken entré som avses. Patienterna hittar inte till entrén till Akademiska stråket. Patienterna hittar inte till receptionen på plan 3 från Akademiska stråket.	Patient	Genomförande	Karolinska - Projektledare	3	2				3	9				
46	Att representanter från de olika stadierna inte har tid vilket leder till att relevant	Tidsbrist, forcerad tidplan	Avsaknad av beslut, tidskonsekvenser, merkostnader för omtag	Beslut	Program	Karolinska - Projektledare	3	3	3				9				
49	Att utebliven eller knapphändig väsentlig information "hamnar mellan stolarna".			Kommunikation	Program	Locum - Projektledare	3	3	3				9				
50	Att alla intressenter inte informeras då det är väldigt			Kommunikation	Program	Locum - Projektledare	3	3	3				9				
51	Att alla intressenter inte informeras då det är väldigt många intressenter inom			Kommunikation	Program	Karolinska - Projektledare	3	3	3				9				
58	Att ansvar och innehåll är otydligt			Ansvar/befogenhet	Program	Locum - Projektledare	3	3	3				9				
59	Att tidpunkter i tidplanen är vaga			Tid	Program	Locum - Projektledare	3	3	3				9				
67	Att samordning inte sker mellan Locum och Coor vilket ger problem med projektering och genomförande			Gränsdragning	Program	Locum - Projektledare	3	3	3				9				
71	Att L9's entré via Gävlegatan påverkar verksamheten negativt. Patienterna kommer för sent, behandlingsköer över dagen, övertid för personalen mm			Parkering	Överlämning	Karolinska - Projektledare	3	3	3			3	9				
72	Att L9's entré via Gävlegatan påverkar patienten negativt.			Parkering	Överlämning	Karolinska - Projektledare	3	3	3			3	9				
75	skador på intilliggande byggnader uppkommer vid sprängningsarbeten	dålig täckning vid sprängning, för stor laddning, bef byggnad grundlagt på berg	sprickor/sättningar i byggnad, stenskott i fasad/fönster	Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	3	3	3		3		9				
78	Problematiske logistikflöden	Nya L9 ansluter mot bef kulvertsystem	Gods kan inte transporteras som avsett	Flöde	Program	Karolinska - Projektledare	3	1	1	3	1	3	9				
3	Trafikflödet avseende byggarbete till och från byggarbetsplatsen	Ca 100 st byggarbete tillkommer på området under byggtiden som ska parkera och röra sig på	Entreprenadområde och sjukhusområde behöver säkras upp	Logistik under byggtid	Genomförande	Locum - Projektägare	4	2			2		8				
27	Gjutning av strålbunkrar	torktider	betongen tar längre tid att torka ut.	Tid	Genomförande	Locum - Projektledare	2	3	4				8				
48	Att avbrott sker på el, vatten eller luft som påverkar delar eller hela sjukhuset			Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	2	4	4				8				
15	Verksamheternas behov hinner förändras mellan behovsanalysen och färdigställandet	Långa ledtider och verksamheten utvecklas ständigt	Sena ombyggnationer	Kravställning	Program	Karolinska - Projektledare	2	2	2			3	6				

[Obligatoriskt fält]

Stefan Sommarström

[Obligatoriskt fält]

Totalkostnad (tSEK): [Obligatoriskt fält]

Skede: [Obligatoriskt fält]

Projektstart: Behovsanalys, Projektslut: [Obligatoriskt fält]

VI ÄR EN DEL AV
REGION STOCKHOLM

26	Gjutning av strålbunkrar	precision i gjutning fallerar	omarbetning, tidsförskjutning och	Bygg	Genomförande	Locum - Projektledare	2	3	3				6				
37	Gränsdragning om ansvarsområden mellan GKS och NKS	vem ansvarar för tex brandlarm,	ej genomarbetad ansvarsfördelning	Gränsdragning	Program	Locum - Projektledare	3	2	2		2	2	6				
45	Att patienter står och väntar i "vindfånget" i den tillfälliga entrén och ramlar och slår sig		Personskador, patientsäkerhet	Parkering	Genomförande	Karolinska - Projektledare	3	2					6				
52	Att MT-utrustning inte handlas upp i tid			Tid	Program	Karolinska - Projektledare	2	2	3				6				
54	Att immunosupprimerade patienter i U290 exponeras för byggdamm			Störningar under byggtid	Genomförande	Karolinska - Projektledare	3	2	2				6				
17	Tunnelbanebygget påverkas	sprängningar i berg orsakar skador i tunnelkonstruktionen	Stopp i produktion, omtag	Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	1	5	5				5				
18	Tunnelbanebygget påverkas	Sl-godkänner inte sprängningar intill deras	Omtag	Myndighet	Program	Locum - Projektledare	1	5	5				5				
23	Intressekonflikt avseende framtida förberedelser	Olika intresse internt och externt om vad byggnad L9	Osäkerhet i planeringen och längre beslutstider.	Tid	Program	Locum - Projektägare	2	2	2				4				
28	Hissgropar etc ligger under grundvattennivå		Tillståndstånd hos länsstyrelsen.	Bygg	Program	Locum - Projektledare	2	2	2				4				
31	Vid verifiering strålskydd så räcker det inte till	felbedömning i planering eller miss i gjutning	efterarbeten med kompletterande strålskydd	Bygg	Genomförande	Locum - Projektledare	2	2	2				4				
40	Börning för geolager påverkar verksamheten intill	Buller från arbetsplatsen	Förseningar, omtag	Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	2	2	2	2			4				
47	Att representanter från verksamheten inte har tid vilket leder till att relevant information inte kan ges till Locum enligt tidplan	Tidsbrist, forcerad tidplan	Avsaknad av beslut, tidskonsekvenser, merkostnader för omtag	Beslut	Program	Karolinska - Projektledare	2	2	2				4				
60	Att Karolinska och Locum inte har en gemensam tidplan			Tid	Program	Locum - Projektledare	2	2	2				4				
65	Att lastzonen vid hörnet av L9 pl.3 inte är tydligt uppmärkt för allmänheten och att olyckor sker mellan transportbil och 3:e person	Kulverten kan inte nyttjas. Nyttjas vid byggande av etapp 2 och då sker avspärningar.			Överlämning	Locum - Projektledare	2	2	2				4				
66	Att representant från SÄK inte kan delta i projekteringen vilket kan leda till problem med funktionskrav vilket resulterar i ökade kostnader och förlängd tidplan			Tid	Program	Karolinska - Projektledare	2	2	2				4				
77	Ledningar i mark skadas	Grävs av, skadas vid spontning el dyl	Driftavbrott	Störningar under byggtid	Genomförande	Locum - Projektledare	2	2	2	2	1	1	4				
5	Kulvertförbindelse Anna Streckséns gata enligt FUP måste beaktas	Problematiskt att bygga kulverten efter att L9 är uppförd.	Trafikflödet skärs av helt till L9. Verksamheterna påverkas avsevärt. Sprängningar i gatan intill nya L9. Sprängningar intill	Strategisk fastighetsutveckling	Program	Locum - Projektägare	1					3	3				
2	Försörjningsbyggnader i GKS byggs för sent för att möta behovet i L9	Beslut att upprusta/framtidssäkra mediaförsörjningen för GKS	Medlastörningar i driftskede för verksamheten. Provisoriska	Fastighetsunderhåll	Program	Locum - Projektägare	2	1					2				
25	Karolinskas upphandlingar försenas eller förändras. Antaganden om vilken utrustning som ska köpas in stämmer inte med utfallet.	Beslutsprocesser och överklagan	Projektet försenas eller blir dyrare. Omtag	Upphandling	Genomförande	Karolinska - Projektledare	1	1	2				2				

[Obligatoriskt fält]

Stefan Sommarström

[Obligatoriskt fält]

Totalkostnad (tSEK): [Obligatoriskt fält]

Skede: [Obligatoriskt fält]

Projektstart: Behovsanalys, Projektslut: [Obligatoriskt fält]

VI ÄR EN DEL AV
REGION STOCKHOLM

[illegible]

			[Obligatoriskt fält]
--	--	--	----------------------

Stefan Sommarström

[Obligatoriskt fält]

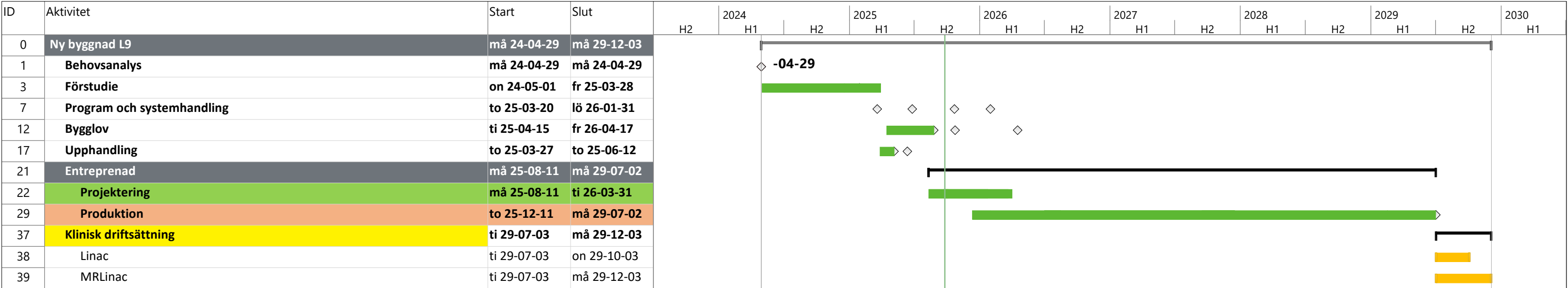
Totalkostnad (tSEK): [Obligatoriskt fält]

Skede: [Obligatoriskt fält]

Projektstart: Behovsanalys, Projektlut: [Obligatoriskt fält]



**VI ÄR EN DEL AV
REGION STOCKHOLM**



Projekt: Ny byggnad L9
Datum: to 25-09-25

Aktivitet

Delad

Milstolpe

Sammanfattning

Projektsammanfattning

Inaktiv aktivitet

Inaktiv milstolpe

Inaktiv sammanfattning

Manuell aktivitet

Endast varaktighet

Upplyft manuell sammanfattning

Manuell sammanfattning

Endast start

Endast slutdatum

Externa aktiviteter

Extern milstolpe

Måldatum

Förlopp

Manuellt förlopp