

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

Styrelseprotokoll 10/25

från möte med styrelsen i Locum AB onsdagen den 10 december 2025, kl. 14.15 – 15.23
på Södertälje sjukhus, lokal Maren, med närvarande:

Ledamöter

Jens Sjöström	Ordförande
Magnus Persson	1:e vice ordförande
Daniel Källenfors	2:e vice ordförande
Bengt Ohlsson	Ledamot
Viktor Morawski	Ledamot
Jonas Jeppson	Ledamot
Fredrik Wallén	Ledamot

Suppleanter

Hanna Stymne Bratt	Suppleant, tjug
Azad Hassan	Suppleant, tjug
Erik Sarfors	Suppleant
Christer Ryd	Suppleant, tjug
Pär Gustavsson	Suppleant, tjug

Arbetsstagarrepresentanter

Anders Lind	Vision
Anna Lind	Akademikerförbundet

Övriga

Victoria Hörnedal	Verkställande direktör
Dan Eriksson	Ekonomidirektör
Rebecka Yrlid	Projektdirektör
Charlotte Viksten	Sekreterare, bolagsjurist
Mats Abrahamsson	Fastighetsdirektör
Aliki Bartholf	Verksamhetsutvecklare
Henning Larsson	Politisk sekreterare (S)
Johan Eklöf	Politisk sekreterare (V)
Edvin Stertman	Politisk sekreterare (MP)

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

Inledning

§ 1 Öppnande av mötet och upprop

Öppnade ordföranden sammanträdet och hälsade alla välkomna samt genomfördes upprop.

§ 2 Godkännande av föredragslistan

Godkändes föredragningslistan.

§ 3 Föregående styrelseprotokoll den 22 oktober 2025

Beslutade styrelsen att lägga protokollet från styrelsesammanträdet 2025-10-22 till handlingarna.

§ 4 Val av protokolljusterare

Utsågs Daniel Källenfors att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll.

§ 5 VD-rapport

Redogjorde verkställande direktör Victoria Hörnedal övergripande för innehållet i vd-rapporten.

Informerade verkställande direktören om meddelat beslut från JO, om föreläggande från Regionarkivet, om ingiven planansökan rörande Södersjukhuset och om att köparen av fastigheten Tegelbruket 4 tillträder fastigheten i januari 2026.

Vidare informerade verkställande direktören om den omorganisation som kommer träda i kraft den 1 mars 2026.

Redogjorde fastighetsdirektören Mats Abrahamsson för status inom förvaltningsavdelningen samt för pågående uppdrag rörande bemannad driftcentral.

Redogjorde ekonomidirektören Dan Eriksson för ekonomiskt utfall per sista oktober 2025 för Lanstingsfastigheter Stockholm, NKS och Locum AB.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

Beslutsärenden

§ 6 Verksamhetsplan 2026 för Locum AB (LOC 2025-2510)

Beslutsunderlag

1. Verksamhetsplan 2026 för Locum AB
2. Plan för internkontroll 2026 för Locum AB

Föredrog verksamhetsutvecklare Alik Bartholf och ekonomidirektör Dan Eriksson ärendet.

Anmälde Daniel Källenfors, för Moderaternas räkning, att de inte deltar i beslutet.

Anmälde Pär Gustavsson, för Sverigedemokraternas räkning, att han inte deltar i beslutet.

Anmälde Fredrik Wallén, för Kristdemokraternas räkning, att han inte deltar i beslutet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

- att godkänna förslag till verksamhetsplan 2026 för Locum AB
- att godkänna förslag till internkontrollplan 2026 för Locum AB, samt
- att förklara paragrafen omedelbart justerad, samt informera och överlämna samtliga handlingar till regionstyrelsen.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 7 Planeringsbeslut och förberedande arbeten avseende
nybyggnation av Handens sjukhus
(LOC 2024-1225)**

Beslutsunderlag

1. Framtidens Handens sjukhus, RLK, 2024-06-24
 - 1.1 Fastighetsutvecklingsrapport Handens sjukhus, Locum, 2023-03-23
 - 1.2 Åtgärdsvalsstudie Fastighetsutveckling, Handens sjukhus 2024-03-15
 - 1.3 Framtida vård vid Handens sjukhus, HSF, 2023-11-27
2. Fastighetsutvecklingsplan, Locum, 2025-05-09
3. Förstudierapport, Locum, 2025-05-09
4. Investeringskalkyl inklusive resultatanalys 2025-11-11
5. Situationsplan 2025-05-09
6. Hållbarhetsanalys 2025-04-25
7. Riskanalys och riskbedömning (ingår i förstudierapporten)
8. Tidplan

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB föreslå fastighets- och servicenämnden föreslå regionstyrelsen besluta

- att fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda planeringsfasen för Handens sjukhus, till en investeringsutgift om högst 227 miljoner kronor inom ramen för investeringsbudget 2026 och planår 2027-2035 för fastighetsförvaltningen inom fastighets- och servicenämnden, utifrån en indikativ total investeringsutgift på 2 523 500 000 kronor.
- att fastighets- och servicenämnden medges rätt att inom ramen för planeringsfasen påbörja arbetet med vissa förberedande arbeten, såsom detaljprojektering och markarbeten.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 8 Upphandling avseende konsulttjänster inom arkitektur till
Handens sjukhus
(LOC 2024-1225) SEKRETESS**

Beslutsunderlag

1. Upphandlingsstrategi

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

- att inleda upphandling av konsulttjänster inom arkitektur till Handens sjukhus
- att godkänna föreslagen upphandlingsstrategi
- att ge VD i uppdrag att fatta tilldelningsbeslut i upphandlingen
- att ge VD i uppdrag att avbryta upphandlingen om så krävs samt
- att uppdra åt VD att, efter avtalsspärrens utgång, ingå avtal med tilldelad/e anbudsgivare, eller för det fall att upphandlingen överprövas, med följden att ny anbudsgivare ska tilldelas kontrakt, tilldela ny vinnande anbudsgivare kontrakt samt ingå avtal med denne.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 9 Genomförandebeslut avseende Huddinge sjukhusområde – C1.61
personalrestaurang renovering kök
(LOC 2022-0530)**

Beslutsunderlag

1. Programrapport
2. Investeringskalkyl inklusive resultatanalys
3. Situationsplan
4. Hållbarhetsplan
5. Riskanalys och riskbedömning
6. Tidplan
7. Avtal avseende upprustning av lokal förhyrd enligt hyresavtal HC 1603:1

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att fatta genomförandebeslut avseende investeringen Huddinge sjukhusområde, byggnad C1.61 personalrestaurang renovering kök till en investeringsutgift om högst 81 000 000 kronor, inom ram för ospecificerade fastighetsinvesteringar 2025-2034 för Landstingsfastigheter Stockholm. Utgiften för genomförandeskedet bedöms till 72 000 000 kronor.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 10 Planeringsbeslut avseende Danderyds sjukhusområde - åtgärder av ventilationssystem, byggnad 17 (LOC 2023-0059)

Beslutsunderlag

1. Förstudierapport
2. Investeringskalkyl inklusive resultatanalys
3. Situationsplan
4. LCC-kalkyl
5. Hållbarhetsanalys
6. Riskanalys och riskbedömning
7. Tidplan

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att fatta planeringsbeslut avseende investeringsobjektet Danderyds sjukhusområde - åtgärder av ventilationssystem, byggnad 17 till en investeringsutgift om högst 3 900 000 kronor, inom ramen för ospecificerade fastighetsinvesteringar 2023–2032 för Landstingsfastigheter Stockholm, utifrån en total indikativ investeringsutgift på 51 500 000 kronor.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 11 Genomförandebeslut Danderyds sjukhus – anläggande av energibrunnar
(LOC 2019-1143) SEKRETESS**

Beslutsunderlag

1. Programhandling
2. Investeringskalkyl inklusive resultatanalys
3. Situationsplan
4. LCC-kalkyl
5. Hållbarhetsplan
6. Riskanalys och riskbedömning
7. Tidplan
8. Danderyds kommuns tillståndsbeslut för värmepumpsanläggning, daterat 2023-10-09
9. Projektbeskrivning doktorandprojekt Kungliga tekniska högskolan (KTH)

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att fatta genomförandebeslut avseende investeringsobjektet Danderyds sjukhusområde – anläggande av energibrunnar, till en investeringsutgift om högst 85 127 000 kronor, inom ramen för ospecificerade fastighetsinvesteringar 2026-2035 för Landstingsfastigheter Stockholm, utifrån en total investeringsutgift på 89 087 000 kronor.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 12 Upphandling av anläggande av energibrunnar på Danderyds sjukhusområde
(LOC 2019-1143) SEKRETESS**

Beslutsunderlag

1. Upphandlingsstrategi **SEKRETESS**

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

- att inleda upphandling av anläggande av energibrunnar på Danderyds sjukhusområde
- att godkänna föreslagen upphandlingsstrategi
- att ge VD i uppdrag att fatta tilldelningsbeslut i upphandlingen
- att ge VD i uppdrag att avbryta upphandlingen om så krävs samt
- att uppdra åt VD att, efter avtalsspärrens utgång, ingå avtal med tilldelad/e anbudsgivare, eller för det fall att upphandlingen överprövas, med följderna att ny anbudsgivare ska tilldelas kontrakt, tilldela ny vinnande anbudsgivare kontrakt samt ingå avtal med denne.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 13 Inriktningsbeslut avseende SÖS ny strålbyggnad, byggnad 27 (LOC 2025-2457)

Beslutsunderlag

1. Behovsanalys

§ 14 Situationsplan

§ 15 Hållbarhetsbeskrivning (ingår i behovsanalys)

§ 16 Riskanalys (ingår i behovsanalys)

§ 17 Förstudieavtal

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB föreslå fastighets- och servicenämnden föreslå regionstyrelsens arbetsutskott besluta

- att fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda inriktningsfasen för investeringsobjektet SÖS ny strålbyggnad, byggnad 27 inklusive utförande av fördjupade undersökningar av markförhållanden till en investeringsutgift om högst 10 000 000 kronor, inom ramen för specificerade fastighetsinvesteringar 2026-2035 för Landstingsfastigheter Stockholm, utifrån en total indikativ investeringsutgift på 1 300 000 000 kronor.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 18 Förnyat genomförandebeslut avseende SÖS, nya vårdplatser IVA
(LOC 2020-0777)**

Beslutsunderlag

1. Handlingsförteckning för bygghandling

§ 19 Investeringskalkyl inklusive resultatanalys

§ 20 Situationsplan

§ 21 Riskanalys och riskbedömning

§ 22 Tidplan

**§ 23 Hyresgästens godkännande av den totala driftskostnaden
Kommer senare**

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB föreslå fastighets- och servicenämnden föreslå regionstyrelsen föreslå regionfullmäktige besluta

- att fastighets- och servicenämnden medges rätt att fortsätta genomförandefasen för investeringsobjektet SÖS nya vårdplatser IVA till en investeringsutgift om högst 275 000 000 kronor, inom ram för specificerade fastighetsinvesteringar 2026-2035 för Landstingsfastigheter Stockholm.
- att beslutet i sin helhet är villkorat av ett lagakraftvunnet beslut från Akutsjukhusnämnden att godkänna ökad driftkostnad avseende SÖS, nya vårdplatser IVA och att godkänna den indikativa kostnadsökning som följer i och med investeringen.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 24 Förnyat genomförandebeslut avseende SÖS – teknisk upprustning
byggnad 02,07,09
(LOC 2021-0952)**

Beslutsunderlag

1. Handlingsförteckning för bygghandling

§ 25 Investeringskalkyl inklusive resultatanalys

§ 26 Situationsplan

§ 27 Riskanalys och riskbedömning

§ 28 Tidplan

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Lämnade Daniel Källenfors, för Moderaternas räkning, tillsammans med Fredrik Wallén, för Kristdemokraternas räkning, in ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 1.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB föreslå fastighets- och servicenämnden föreslå regionstyrelsen föreslå regionfullmäktige besluta

att fastighets- och servicenämnden medges rätt att fortsätta genomförandefasen för investeringsobjektet SÖS teknisk upprustning byggnad 02, 07 och 09 till en investeringsutgift om högst 595 000 000 kronor, inom ram för specificerade fastighetsinvesteringar 2026 - 2035 för Landstingsfastigheter Stockholm.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

Anmälningssärenden

§ 29 VD-beslut (LOC 2025-1270)

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Antecknades anmälan till protokollet.

§ 30 Månadsrapport för januari – oktober 2025 för Locum AB och fastighets- och servicenämnden (fastighetsverksamheten) (LOC 2025-1274)

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Antecknades anmälan till protokollet.

§ 31 Tjänstepersonyttrande av detaljplan för Medicinaren 19 m.fl. i Flemingsberg, Huddinge kommun, KS-2021/189 (LOC 2025-1270)

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Antecknades anmälan till protokollet.

§ 32 Övriga frågor

Tillönskade ordföranden styrelsen och alla medarbete på Locum en god jul och ett gott nytt år.

Inga övriga frågor förekom.

Styrelseprotokoll 10/25

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 33 Nästa möte

Avslutade ordföranden mötet samt påminde om att nästa möte äger rum onsdag den 28 januari 2026.

Vid protokollet

CHARLOTTE VIKSTEN
Digitally signed by CHARLOTTE VIKSTEN
Date: 2025-12-23 11:36:27+01:00

Charlotte Viksten

Justeras:

JENS SJÖSTRÖM
Digitally signed by JENS SJÖSTRÖM
Date: 2025-12-23 15:03:48+01:00

Jens Sjöström

Roland Adam Daniel Källenfors
Digitally signed by Roland Adam Daniel Källenfors
Date: 2025-12-23 15:16:45+01:00

Daniel Källenfors

Moderaterna
Kristdemokraterna
Liberalerna (e.y.)

SÄRSKILT UTTALANDE
2025-12-10

LOC 2021-0952
FSN 2025-0557

Locum och Fastighets- och servicenämnden
Ärende 15 samt 12

Förnyat genomförandebeslut teknisk upprustning by 02,07,09 SÖS

Projektet innehåller ett kraftigt kostnadsöverskridande mot ursprunglig budget, 595 miljoner kronor jämfört med budgeterat 285 miljoner kronor.

Det är avgörande att de beslut som fattas vilar på robusta och tillförlitliga kalkyler. De stora avvikelserna från inriktningsbesluten är helt enkelt inte acceptabla och riskerar att underminera förtroendet för processen. Initiala arbetsfasen måste anpassas efter den osäkerhet som råder i projekten för att undvika obehagliga överraskningar längre fram.

För att möjliggöra välgrundade politiska prioriteringar och goda planeringsförutsättningar krävs mer träffsäkra analyser redan i ett tidigt skede, där man identifierar projektspecifika utmaningar och förutsättningar. En mer framtung process är därför nödvändig för att säkerställa att inriktningsbesluten grundar sig på korrekt och aktuell fakta.