

Styrelseprotokoll 1/26

Informationssäkerhetsklass: K1

Styrelseprotokoll 1/26

från möte med styrelsen i Locum AB onsdagen den 28 januari 2026, kl. 14.00 – 14.50
Stortorget, Lindhagensgatan 98 med närvarande:

Ledamöter

Jens Sjöström	Ordförande
Magnus Persson	1:e vice ordförande
Daniel Källenfors	2:e vice ordförande
Lowisa Ivman Anderzon	Ledamot
Bengt Ohlsson	Ledamot
Viktor Morawski	Ledamot
Kerstin Amelin	Ledamot
Jonas Jeppson	Ledamot
Fredrik Wallén	Ledamot
Håkan Johansson	Ledamot

Suppleanter

Solveig Holmgren	Suppleant
Hanna Stymne Bratt	Suppleant
Azad Hassan	Suppleant
Erik Sarfors	Suppleant
Christer Rydh	Suppleant
Kjell Karlsson	Suppleant, tjug
Pär Gustavsson	Suppleant

Arbetsstagarrepresentanter

Anders Lind	Vision
Hanna Arneving	Vision
Anna Lind	Akademikerförbundet

Övriga

Victoria Hörnedal	Verkställande direktör
Charlotte Viksten	Sekreterare, bolagsjurist
Dan Eriksson	Ekonomidirektör
Rebecka Yrlid	Projektdirektör
Petra Hansson	Enhetschef hållbarhet
Henning Larsson	Politisk sekreterare (S)
Johan Eklöf	Politisk sekreterare (V)
Edvin Stertman	Politisk sekreterare (MP)

Styrelseprotokoll 1/26

Informationssäkerhetsklass: K1

Erik Elverö	Politisk sekreterare (KD)
Lea Eriksson	Politisk sekreterare (SD)

Inledning

§ 1 Öppnande av mötet och upprop

Öppnade ordföranden sammanträdet och hälsade alla, och särskilt nyttillträdde Hanna Stymne Bratt och Kerstin Amelin, välkomna samt genomfördes upprop.

§ 2 Godkännande av föredragslistan

Godkändes föredragningslistan.

§ 3 Val av sekreterare 2026

Valdes Charlotte Viksten till sekreterare för 2026

§ 4 Föregående styrelseprotokoll den 10 december 2025

Beslutade styrelsen att lägga protokollet från styrelsesammanträdet 2025-12-10 till handlingarna.

§ 5 Val av protokolljusterare

Utsågs Daniel Källenfors att tillsammans med ordföranden justera dagens protokoll.

§ 6 VD-rapport

Redogjorde verkställande direktör Victoria Hörnedal övergripande för innehållet i vd-rapporten samt informerade hon om den stämningsansökan rörande Sollentuna sjukhus som sannolikt kommer inges till domstol, om pågående överprövning i ett upphandlingsärende på Södersjukhuset, om de slutsatser som genomförd utredning av upphandling av ramavtal bygg och installationer visade samt redovisade verkställande direktören svar på utestående frågor från förra styrelsemötet.

Redogjorde projektdirektör Rebecka Yrlid för status inom projektavdelningen.

Styrelseprotokoll 1/26

Informationssäkerhetsklass: K1

Beslutsärenden

§ 7 Arbetsordning för styrelsen samt instruktion för verkställande direktören i Locum AB (LOC 2026-2774)

Beslutsunderlag

1. Arbetsordning för styrelsen i Locum AB
2. Instruktion för verkställande direktör
3. Specifika ägardirektiv för Locum AB (utdrag ur budget för Region Stockholm 2026)

Föredrog verkställande direktören Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

- att godkänna arbetsordning för styrelsen i Locum AB samt
- att godkänna instruktion för verkställande direktören i Locum AB.

Styrelseprotokoll 1/26

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 8 Riktlinjer för Locum AB:s och Landstingsfastigheter Stockholms
finansiella verksamhet 2025
(LOC 2025-2514)**

Beslutsunderlag

1. Riktlinjer för Locum AB och Landstingsfastigheter Stockholms finansiella verksamhet 2026

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

- att fastställa Riktlinjer för Locum AB och Landstingsfastigheter Stockholms finansiella verksamhet 2026,
- att uppdra åt verkställande direktören att inom ramen för gällande budget genomföra finansiella transaktioner i form av placering av överskottslikviditet, upptagande av nya lån, omsättning av befintliga lån samt begära utökade kreditlimiter.

Styrelseprotokoll 1/26

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 9 Översyn av avtal avseende genomförande av fastighetsverksamhet (LOC 2026-2771)

Beslutsunderlag

1. Avtal avseende genomförande av fastighetsverksamhet
2. Reglemente för fastighets- och servicenämnden RS 2025-0345

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

- att godkänna avtal om genomförande av fastighetsverksamhet mellan fastighets- och servicenämnden och Locum AB enligt förslag och
- att ge verkställande direktör i uppdrag att för Locum AB:s räkning underteckna godkänt avtal avseende genomförande av fastighetsverksamhet.

Styrelseprotokoll 1/26

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 10 Planeringsbeslut avseende teknisk upprustning i byggnad 88 på
S:t Görans sjukhus
(LOC 2024-0544)**

Beslutsunderlag

1. Förstudierapport
2. Investeringskalkyl inklusive resultatanalys
3. Situationsplan
4. Hållbarhetsanalys
5. Riskanalys och riskbedömning

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att inleda planeringsfasen för investeringsobjektet teknisk upprustning i byggnad 88 på S:t Görans sjukhus till en investeringsutgift om högst 4 010 000 kronor, inom ramen för ospecificerade fastighetsinvesteringar 2026-2035 för Landstingsfastigheter Stockholm, utifrån en total indikativ investeringsutgift på 92 000 000 kronor.

Styrelseprotokoll 1/26

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 11 Inriktningsbeslut avseende byggnad 64-nytt parkeringshus vid Danderyds sjukhus (LOC 2025-2183)

Beslutsunderlag

1. Behovsanalys
2. Situationsplan
3. Hållbarhetsbeskrivning (ingår i Behovsanalysen)
4. Riskanalys- och riskbedömning (ingår i Behovsanalysen)
5. Parkeringsstrategi för fastigheter som förvaltas av Locum AB

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB

att inleda inriktningsfasen för investeringsobjektet byggnad 64 – nytt parkeringshus vid Danderyds sjukhus till en investeringsutgift om högst 1 500 000 kronor, inom ramen för ospecificerade fastighetsinvesteringar 2026-2035 för Landstingsfastigheter Stockholm, utifrån en total indikativ investeringsutgift på 90 000 000 kronor.

Styrelseprotokoll 1/26

Informationssäkerhetsklass: K1

§ 12 Inriktningsbeslut avseende SÖS - Modul 5, Kvinnokliniken om-och tillbyggnad (LOC 2025-2697)

Beslutsunderlag

1. Behovsanalys
2. Situationsplan
3. Hållbarhetsbeskrivning
4. Riskanalys och riskbedömning (ingår i Behovsanalysen)
5. Förstudieavtal **Kommer senare**

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB föreslå fastighets- och servicenämnden föreslå regionstyrelsens arbetsutskott besluta

- att fastighets- och servicenämnden medges rätt att inleda inriktningsfasen för investeringsobjektet SÖS - Modul 5 Kvinnokliniken om- och tillbyggnad till en investeringsutgift om högst 5 000 000 kronor, inom ramen för 2026 års investeringsbudget och inriktningsnivåer för planåren 2027–2035 för Landstingsfastigheter Stockholm inom fastighets- och servicenämnden.

Styrelseprotokoll 1/26

Informationssäkerhetsklass: K1

**§ 13 Beslut avseende Klimathandlingsplan för Region Stockholms
vårdfastigheter
(LOC 2026-2773)**

Beslutsunderlag

1. Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Anmälde Håkan Johansson, för Sverigedemokraternas räkning, att han inte deltar i beslutet samt ingav han ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 1.

Anmälde Fredrik Wallén, för Kristdemokraternas räkning, att han inte deltar i beslutet samt ingav han ett särskilt uttalande, protokollsbilaga 2.

Framställde Daniel Källenfors, för Moderaternas räkning, ett förslag att avslå föreslaget beslut, enligt protokollsbilaga 3.

Beslut

Beslutade styrelsen för Locum AB föreslå fastighets- och servicenämnden besluta

att godkänna Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter som ett led i att bidra till Region Stockholms klimathandlingsplan.

Beslutade styrelsen för Locum AB för egen del

att avslå Daniel Källenfors förslag till avslagsbeslut.

Reserverade sig Daniel Källenfors, för Moderaternas räkning, mot beslutet, till förmån för eget förslag.

Styrelseprotokoll 1/26

Informationssäkerhetsklass: K1

Anmälningssärenden

§ 14 VD-beslut (LOC 2026-2714)

Föredrog verkställande direktör Victoria Hörnedal ärendet.

Antecknades anmälan till protokollet.

§ 15 Styrelseutvärdering samt utvärdering av VD 2025 (LOC 2026-2772)

Genomfördes utvärdering under ledning av ordföranden.

§ 16 Övriga frågor

Inga övriga frågor förekom.

§ 17 Nästa möte

Avslutade ordföranden mötet samt påminde om att nästa möte äger rum torsdag den 19 februari 2025.

Vid protokollet

CHARLOTTE VIKSTEN
Digitally signed by CHARLOTTE VIKSTEN
Date: 2026-02-02 13:40:24+01:00

Charlotte Viksten

Justeras:

JENS SJÖSTRÖM
Digitally signed by JENS SJÖSTRÖM
Date: 2026-02-02 13:57:21+01:00

Jens Sjöström

Roland Adam Daniel Källenfors
Digitally signed by Roland Adam Daniel Källenfors
Date: 2026-02-02 14:35:06+01:00

Daniel Källenfors

Beslut avseende klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter

Sverigedemokraterna anser att arbetet med Region Stockholms vårdfastigheter ska präglas av energieffektivitet, robusthet och långsiktigt ansvarstagande, med vårdens funktion som överordnat mål. Klimathandlingsplanen är i flera avseenden gedigen och transparent, med relevanta analyser och åtgärdsförslag som kan bidra till minskad energianvändning och effektivare drift. Samtidigt innehåller planen väsentliga brister som gör att Sverigedemokraterna inte kan ställa sig bakom den i nuvarande form, särskilt avseende målens realism, kostnadsbilden och avsaknaden av tydliga politiska prioriteringar.

Planen konstaterar själv att målet om nettonollutsläpp 2035 inte bedöms nåbart för fastighetsdriften utifrån dagens förutsättningar, men låter ändå målsättningen ligga fast utan att konsekvenserna hanteras politiskt. Regionen riskerar därmed att anta ett styrdokument som redan från början slår fast att det egna målet inte kan uppnås, vilket urholkar styrningen och trovärdigheten och försvårar ansvarsfulla prioriteringar. Därtill bygger planen i hög grad på beroenden utanför regionens kontroll, inte minst utvecklingen i leverantörsledet för fjärrvärme och el, där måluppfyllelse i praktiken förutsätter att residualmixen närmar sig nollutsläpp. Sverigedemokraterna menar att klimatmål för vårdfastigheter i första hand måste utgå från åtgärder som regionen själv har rådighet över att besluta om och genomföra, och inte vila på antaganden om externa aktörers framtida leveranser eller tekniska genombrott.

Vidare redovisar planen betydande investeringsbehov redan i nuläget, där delar av föreslagna åtgärder som ännu inte inkluderats i investeringsplanen uppskattas till cirka 1 miljard kronor, samtidigt som ytterligare kostnader tillkommer utan att kunna bedömas. Trots detta görs ingen tydlig politisk prioritering mellan klimatåtgärder och regionens kärnuppdrag, såsom vårdkapacitet, kollektivtrafik, beredskap och civilt försvar. Sverigedemokraterna anser att Region Stockholm inte bör fatta beslut om långtgående inriktningar utan en fullständig kostnadsbild och utan att redovisa vilka verksamheter som riskerar att trängas undan.

Planen öppnar även för att klimatarbetet vid mål- och kravkonflikter kan behöva prioriteras mot andra akuta behov. Sverigedemokraternas utgångspunkt är att sjukvårdens funktion,

robusthet och beredskap alltid ska gå före symboliska klimatmål, särskilt i ett läge med ökade krav kopplade till krisberedskap och civilt försvar. Vårdfastigheter utgör samhällskritisk infrastruktur och måste fungera även vid kris, höjd beredskap och ytterst krig. Därutöver anges att det kan finnas ett framtida behov av klimatkompensation, vilket Sverigedemokraterna bedömer som problematiskt eftersom klimatkompensation riskerar att bli en kostsam bokföringslösning snarare än faktiska utsläppsminskningar. Slutligen är Sverigedemokraterna kritiska till att planen delvis lutar sig mot tolkningar av EU-direktiv och framtida ambitionsnivåer innan svensk kravbild är fastställd; regionen bör inte låsa upp sig i dyrare och mer långtgående nivåer än vad nationell lagstiftning kräver, särskilt när det minskar det demokratiska handlingsutrymmet och riskerar att belasta vårdens ekonomi.

Sammantaget bedömer Sverigedemokraterna att planen innehåller flera relevanta åtgärder, särskilt inom energieffektivisering och driftoptimering, men att den präglas av en obalans mellan politiska mål och faktisk genomförandeförmåga. Planen behöver därför justeras så att målsättningarna baseras på regionens faktiska rådighet, kompletteras med tydliga politiska prioriteringar och full ekonomisk transparens samt tydligare underordnas regionens kärnuppdrag: vård, robusthet och beredskap. I nuvarande form riskerar planen att bli ett administrativt måldokument som redan på förhand bedöms ouppnåeligt, snarare än ett verktyg för ansvarsfull och långsiktigt hållbar fastighetsförvaltning.

Med anledning av ovanstående deltar Sverigedemokraterna ej i beslutet

Beslut avseende Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter

I juni 2021 antog EU en klimatlag som slår fast att unionen ska nå klimatneutralitet senast 2050 och nettonegativa utsläpp därefter. Klimatlagen anger även att EU ska minska sina nettoutsläpp med minst 55 procent till 2030 jämfört med 1990 års utsläpp.

I Sverige har vi valt att gå före unionen mål och riksdagen har fastställt att Sverige senast år 2045 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären, för att därefter uppnå negativa utsläpp.

Vänsterstyret i Region Stockholm presenterade en klimathandlingsplan med målsättningen att Region Stockholm ska vara klimatneutral till år 2035, ett mål som därefter fastställdes av regionfullmäktige i maj 2025. För att nå dit behöver regionen i genomsnitt minska utsläppen med åtta procent per år.

Kristdemokraterna ställer sig kritiska till att vänsterstyret i regionfullmäktige antagit en klimathandlingsplan med ett mål som ligger ett decennium före Sveriges nationella mål och femton år före Europeiska unionens. Målet innebär att Region Stockholm i praktiken förväntas ta ledningen för klimatarbetet, vilket riskerar att medföra betydande kostnader. Detta blir särskilt tydligt i Klimathandlingsplanen för Region Stockholms vårdfastigheter.

Förvaltningen skriver själva att *De målnivåer som föreslås i klimathandlingsplanen är ambitiösa och mycket utmanande att uppnå, både utifrån finansiering samt tekniska förutsättningar. / Åtgärdsförslagen som blir aktuella utifrån Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter högt ställda mål kommer att medföra stora utgifter i form av investeringar. Utgifterna kan i dagsläget inte uppskattas fullt ut men i handlingsplanen finns gjorda kostnadsuppskattningar. En förutsättning för att kunna nå uppsatta mål och sträva mot målsättningen om klimatneutralitet är att investeringsmedel tillskjuts i regionens investeringsplan för kommande år.*

Exempelvis uppskattas delar av föreslagna åtgärder, som ej ännu är inprioriterade i investeringsplanen, avseende fastighetsdriften till 1 miljard kronor. Den totalt beräknade energibesparingen motsvarar en real kostnadsbesparing på ca 60 miljoner kronor per år (ex moms).

SÄRSKILT UTTALANDE
2026-01-28

När vänsterstyret ofinansierat och orealistiskt vill lägga Region Stockholms mål är decennium före Sveriges nationella mål kommer vi inte heller fullt ut att kunna dra nytta av de klimatreducerande målen som föreslås i svenska byggbranschens utvecklingsfonds (SBUF) nyligen publicerad rapport är en 62 % minskning för nyproduktion fram till 2035. Dessa är inte tillräckliga för att nå nettonollutsläpp redan 2035. I klimathandlingsplanen för vårdfastigheter konstaterar vänsterstyret att *förutsättningarna att ställa ännu hårdare klimatkrav är små varför det finns ett behov av framtida översyn. / För att nå nettonollutsläpp 2035 kommer betydande investeringar och åtgärder att prioriteras.*

Sammantaget är Kristdemokraternas bedömning att vänsterstyret har fastställt mål som de saknar förutsättningar att uppnå. Även enligt deras egen bedömning krävs alltså mycket stora investeringar för att uppnå målet, investeringar som de inte avsatt medel för. Detta väcker en avgörande fråga om en hypotetisk finansiering: ska det ske genom skattehöjningar eller genom neddragningar i kärnverksamheten?

Kristdemokraterna kan inte acceptera någon av dessa vägar och anser att beslut som fattas i regionen ska vara finansierade och praktiskt genomförbara. Klimatfrågan är för viktig för att hanteras på det poserade, men orealistiska sätt som vänsterstyret ger uttryck för och vi väljer att inte delta i beslutet.

Fredrik Wallén
Kristdemokraterna

Klimathandlingsplan för Region Stockholms vårdfastigheter

Förslag till beslut

Ärendet avslås.

Motivering

Moderaterna delar uppfattningen att det är viktigt att hela samhället ska bidra till att minska klimatpåverkan på olika sätt. En viktig grundprincip att bära med sig är att de grunduppdrag – hälso- och sjukvård samt kollektivtrafik – som regionen ansvarar för måste kunna utföras med bibehållen kvalitet. Samt att åtgärder riktas dit de gör störst nytta per insatt krona.

Den ena av dessa verksamheter, kollektivtrafiken, har dessutom goda förutsättningar att på ett positivt sätt bidra till hela samhällets minskade utsläpp. Det bygger emellertid på att verksamheten sköts på ett sådant sätt att kollektivtrafiken fortsätter vara ett attraktivt färdmedel som invånarna frivilligt väljer och är beredda att betala för. Regionen kan anta ett oändligt antal klimathandlingsplaner men ändå misslyckas med klimatarbetet om kollektivtrafiken vansköts på det sätt som har varit fallet under den innevarande mandatperioden.

Det är också angeläget att även i detta sammanhang framföra att mycket av klimatneutralitet och omställning till ett grönare samhälle bygger på elektrifiering. Om denna verkligen ska kunna bidra till lägre klimatutsläpp bygger det på att elen i sig produceras på ett klimatsmart och effektivt sätt. Då behövs kärnkraft. Sverige lider fortfarande av de klimatmässigt direkt kontraproduktiva beslut om kärnkraftsnedläggning som tidigare regeringar fattat. Ett robust elsystem baserat på planerbar baskraft som kärnkraft och vattenkraft betyder långsiktigt mer för omställningen än regionala handlingsplaner, även om även dessa fyller en funktion.

Att anta en klimathandlingsplan för vårdens fastigheter med en indikativ kostnad på en miljard riskerar att tränga ut andra prioriterade och angelägna investeringar. Region Stockholms klimatarbete ska ske samlat där varje insatt krona ger maximal nytta. Att öka regionens investeringskostnader med miljardbelopp samtidigt som nedskärningar i kollektivtrafik görs är kontraproduktivt.