

2016-01-22

LOC 1501-0234

Styrelsen för Locum AB

Månadsrapport för januari-oktober samt januari-november 2015 för Locum AB

Ärendet

Anmälan av månadsrapport för Locum AB för januari-oktober samt januari-november 2015.



Patrik Emanuelsson
Verkställande direktör

Bilagor:

1. Månadsrapport för jan-nov samt jan-okt 2015 för Locum AB

Locum AB

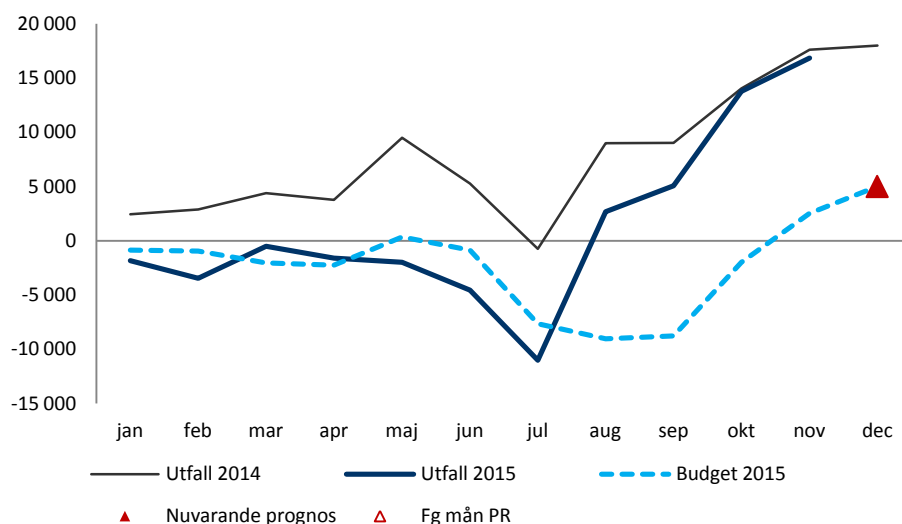
MÅNADSRAPPORT

November 2015

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning.....	3
2.	Resultatutveckling och prognos	4
2.1	Periodens utfall	5
2.2	Prognostiserat resultat	6
2.3	Investeringar	7
2.4	Fördjupad analys resultatutveckling.....	7
3.	Ledningens åtgärder	8

1 Sammanfattning



Verksamhetens intäkter till och med november uppgår till 312 mkr vilket är 16 mkr lägre än budgeterat men 24 mkr högre än föregående år.

Differensen mot budget beror till stor del på att ett för högt timpris på FM användes i budget men också på att nyrekrytering inte skett i den takt som uppskattades vid budgettillfället vilket även syns i form av lägre personalkostnader. Helårsprognosen är sänkt med totalt 19 mkr, i princip hela differensen avser lägre intäkter från tidskrivning.

Jämfört med föregående år har intäkterna ökat med 24 mkr.

Förvaltningsarvodet har minskat med 2 mkr på grund av mindre förvaltningsytta¹. Intäkter från tidskrivning har ökat med 18 mkr på grund av en större organisation med fler anställda som debiterar tid.

Verksamhetens kostnader exklusive avskrivningar uppgår till 288 mkr och är 34 mkr lägre än budgeterade 322 mkr, vilket i huvudsak beror på en lägre kostnad för personal. Personalkostnaden är ca 28 mkr lägre än budgeterat. Nyrekryteringar har inte utförts i den utsträckning som beräknades vid budgettillfället vilket sänkt personalkostnaden samtidigt som det i utfallet per sista november 2015 ingår 24 månaders avgångslön för VD, totalt ca 5 mkr. Prognosen för helåret är sänkt med 22 mkr. Jämfört med samma period 2014 har kostnaden för personal ökat med 24 mkr. Att personalkostnaden ökat i större utsträckning än intäkterna jämfört

¹ Genomförandet av "framtidspanen" har medfört att vissa byggnader rivits.

med 2014 beror till viss del på att en sänkning av timpriset för FM tjänster gjordes i början på 2015 för att matcha marknadsläget in FM-branschen.

Resultatet har sedan juli förbättrats avsevärt, från -11 mkr till 17 mkr. Detta är en effekt av att pensionsskulden som beräknades av KPA vid delårsbokslutet minskade med 4 mkr jämfört med 2014-12-31.

Pensionsskuldens storlek justeras vid delår samt vid årsbokslut enligt beräkningar från KPA, övriga månader fram till juli har en avsättning på 15 % av lönekostnaden gjorts för att täcka eventuell förändring av pensionsskulden, avkastningsskatt samt löneskatt. Avsättningen september, oktober och november har sänkts till 5 % för att bättre matcha kostnadsutfallet.

2. Resultatutveckling och prognos

Resultaträkning Mkr	Ack utfall 1511	Budget 1511	Avvik AC-BU 1511	Ack utfall 1411	Föränd %	Progn 2015	Budget 2015	Avvik PR-BU	Boksl 2014
Förvaltningsarvode	102	104	-2	104	-1,9%	111	113	-2	113
Försäljningsintäkter	207	222	-15	182	13,7%	227	245	-18	204
Övriga intäkter	3	2	1	2	50,0%	3	2	1	1
Verksamhetens intäkter	312	328	-16	288	8,3%	341	360	-19	318
Personalkostnader	-229	-257	28	-205	11,7%	-259	-281	22	-221
Lokalhyra	-15	-15	0	-15	0,0%	-16	-16	0	-16
Öriga lokalkostnader	-1	-1	0	-2	-50,0%	-1	-1	0	-2
Inhyrd personal	-8	-7	-1	-12	-33,3%	-11	-8	-3	-14
Övriga kostnader	-35	-42	7	-32	9,4%	-40	-46	6	-40
Verksamhetens kostnader	-288	-322	34	-266	8,3%	-327	-352	25	-293
Avskrivningar	-2	-2	0	-2	0,0%	-3	-2	-1	-2
Finansnetto	-5	-1	-4	-2	150,0%	-5	-1	-4	8
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	17	3	14	18		6	5	1	31
Erhållna koncernbidrag (komp)	0	0	0	0		0	0	0	0
Lämnade koncernbidrag (komp)	0	0	0	0		-1	0	-1	-13
Justerat resultat	17	3	14	18		5	5	0	18
Lämnade koncernbidrag (skatt)	0	0	0	0		0	0	0	-19
Överavskrivningar	0	0	0	0		0	0	0	0
Resultat efter bokslutsdispositioner och skatt	17	3	14	18		5	5	0	-1

2.1 Periodens utfall

Orsak, Mkr textkommentar	Intäkt	Kostnad	Resultat
	Avvik	Avvik	Avvik
	AC-BU 1511	AC-BU 1511	AC-BU 1511
Förvaltningsarvode	-2,0		-2,0
Försäljningsintäkter	-15,0		-15,0
Övriga intäkter	1,0		1,0
Personalkostnader		28,0	28,0
Lokalhyra		0,0	0,0
Övriga lokalkostnader		0,0	0,0
Inhyrd Personal		-1,0	-1,0
Övriga kostnader		7,0	7,0
Avskrivningar & Finansnetto		-4,0	-4,0
Lämnade koncernbidrag kompensation		0,0	0,0
Summa avvikelse	-16,0	30,0	14,0

Intäkter: Verksamhetens intäkter uppgår till 312 mkr mot budgeterade 328 mkr. Intäkter från tidskrivning är 20 mkr lägre än budgeterat vilket beror på för högt budgeterat timpris² på FM samt att nyrekrytering inte skett i den takt som uppskattades vid budgettillfället vilket även sänker personalkostnaderna. Övriga intäkter består av återbetalning från AFA avseende 2004 års inbetalda avgifter.

Personalkostnader: Personalkostnaderna uppgår till 229 mkr vilket är 28 mkr lägre än de budgeterade 257 mkr. Lönekostnaderna inklusive sociala avgifter är 18 mkr lägre och detta beror till största del på att rekrytering inte skett i den takt som budgeterat. Pensionskostnaderna är 6 mkr lägre än budget på grund av en sjunkande pensionsskuld exkl effekt av förändrad diskonteringsränta. I utfallet för perioden ingår även avgångslön för VD, ca 5 mkr.

Lokalhyror: Hyreskostnaderna ligger på 15 mkr vilket är i linje med budget.

Övriga kostnader: Övriga kostnader ligger totalt sett under budget med 7 mkr. Konsultarvoden och IT kostnader står för den största differensen.

Avskrivningar och finansnetto: Ränteintäkter för placeringar samt bankmedel uppgår till 100 tkr och understiger budget med 4 mkr och förklaras av det låga ränteläget. Räntedelen i årets pensionskostnad är på 5 mkr och följer budget. Räntedelen i pensionskostnaden regleras vid

² Timpriset sänktes från 900 kr till 650 kr för att bättre motsvara ”marknadspris” inom FM.

delårsbokslut samt vid årsbokslut och kostnaden kan komma att överstiga eller understiga budget beroende på uträkningar från KPA.

2.2 Prognostiserat resultat

Orsak, Mkr textkommentar	Intäkt	Kostnad	Resultat
	Avvik PR-BU	Avvik PR-BU	Avvik PR-BU
Förvaltningsarvode	-2,0		-2,0
Försäljningsintäkter	-18,0		-18,0
Övriga intäkter	1,0		1,0
Personalkostnader		22,0	22,0
Lokalhyra		0,0	0,0
Övriga lokalkostnader		0,0	0,0
Inhyrd Personal		-3,0	-3,0
Övriga kostnader		6,0	6,0
Avskrivningar & Finansnetto		-5,0	-5,0
Lämnade koncernbidrag kompensation		-1,0	-1,0
Ev ej analyserad restpost			0,0
Summa avvikelse	-19,0	19,0	0,0

Intäkter: I prognosen beräknas verksamhetens intäkter uppgå till 341 mkr vilket är 19 mkr mindre än budgeterat. Förvaltningsarvodet är sänkt med 2 mkr på grund av minskad förvaltd yta. Försäljningsintäkterna beräknas minska med 18 mkr, och det är främst hänförligt till en korrigerig av för högt budgeterat timpris på FM. Övriga intäkter ökar med 1 mkr beror på en återbetalning från AFA avseende 2004 års avgifter.

Personalkostnader: Personalkostnaderna beräknas bli 22 mkr lägre i huvudsak därför att nyrekrytering sker i en långsammare takt än beräknat i budget. Lönekostnaden beräknas minska med 9 mkr, pensionskostnaderna med 7 mkr och sociala avgifter med 3 mkr. Pensionskostnaderna minskar på grund av färre anställda men också för att pensionskulden³ beräknas i prognosen sjunka med 4 mkr per sista december 2015. Till övervägande del finansieras ökande personalkostnader genom motsvarande tidsdebitering varför även intäkter från tidskrivning beräknas minska.

Inhyrd personal: Kostnaden för inhyrd personal beräknas öka med 3 mkr jämfört med budgeterat. Avvikelsen beror på extra inhyrd personal för att täcka behoven vid vakanser och föräldraledighet.

Övriga kostnader: Kostnaden för konsultarvode avseende IT-tjänster beräknas minska med 3 mkr och övriga konsulter med 1 mkr jämfört med budget.

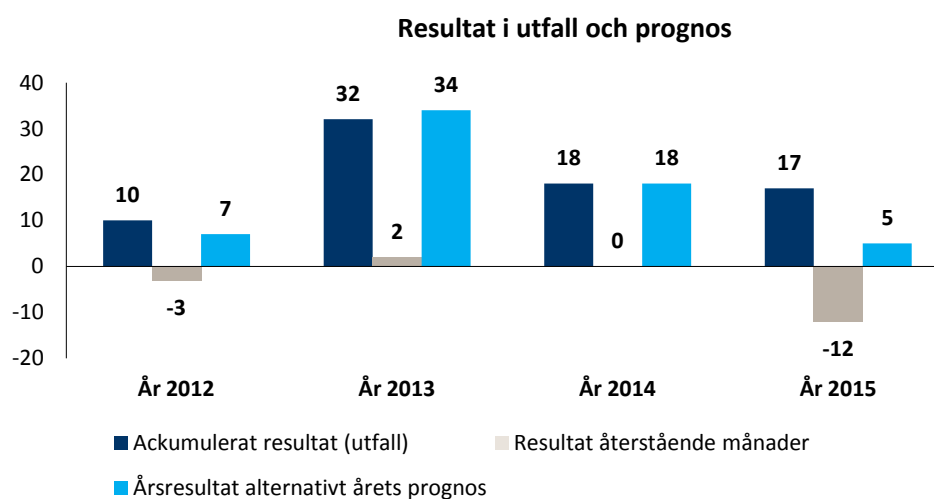
³ OBS att sänkningen av diskonteringsräntan inte är beaktad i månadsrapporten.

2.3 Investeringar

Investeringar Mkr	Ack utfall 1511	Status*	Prognos 2015	Budget LF 2015	Avvik PR-BU
Maskiner och inventarier	0,5		2,0	4,5	-2,5
Totalt investeringar	0,5	0,0	2,0	4,5	-2,5

Investeringar avser kontorsinventarier och IT. Investeringensvolymen kommer enligt prognos och helårsbudgeten öka jämfört med utfallet per september. Detta förklaras av ommöblering av kontoret samt ökade IT-investeringar på grund av växande organisation. I oktober beställdes nya servrar som ersätter uttjänta servrar.

2.4 Fördjupad analys resultatutveckling



I tabellen ovan har justerat resultat redovisats. 2012 var resultatet 7 mkr, 2013 34 mkr och 2014 18 mkr. Svängningarna i resultatet beror på pensionsskuldens ökning/minskning mellan åren. Utvecklingen av pensionsskulden är svår att förutspå och effekterna av denna syns i resultaträkningen. Skulden värderas/beräknas av KPA och det är först i början av 2016 som vi kan säkerställa pensionsskulden storlek och påverkan på 2015 års resultat.

3. Ledningens åtgärder

Under 2015 kommer implementationen av fastighetsförvaltningssystemet Landlord 3 fortsätta. Fullt utbyggt kommer Locum ha tillgång till ett modernt förvaltningssystem som ökar effektiviteten och underlättar uppföljningen av Locums driftentreprenörer.

Utvecklingen av pensionsskulden är mycket svårt att förutse. Sedan några år ersätts dock dotterbolagen inom SLL, via LISAB, fullt ut för eventuella effekter av diskonteringsräntan. I oktober 2015 beslutade KPA om en sänkning av diskonteringsräntan. Sänkning av diskonteringsräntan medför att pensionsskulden ökar och påverkar resultatet negativt motsvarande ca 38 mkr.

Effekten av ändrad diskonteringsränta är inte medräknad i utfallet per perioden och inte heller i årets prognos. Analysen i månadsrapporten tar inte hänsyn till höjd pensionsskuld på grund av sänkt diskonteringsränta utan är baserad på utfall per perioden jämfört med budget och årsprognos. Reglering av skulden görs vid årsbokslutet och Locum kompenseras i form av koncernbidrag för effekten av förändringen av diskonteringsräntan. Slutlig pensionsskuld fastställt i januari 2016 av KPA.

Med anledning av detta bibehåller vi prognos = budget på 5 mkr.

I november redovisades resultatet av både kundenkät och medarbetarenkät. Medarbetarenkäten visade ett resultat på 80 att jämföra med 78 för 2014. Ett mycket högt värde.

Kundenkäten, som för första gången genomfördes via "Fastighetsbarometern", uppvisade ett resultat på 62. Ytterligare analyser av dessa två mätningar redovisas i årsredovisningen för 2015.

VD har tillsammans med ledningsgruppen initierat ett arbete för att utveckla och renodla Locum i enlighet med LF-budget 2016. Resultatet av detta arbete kommer presenteras för personalen på Locumdagen i början av december.

Locum AB

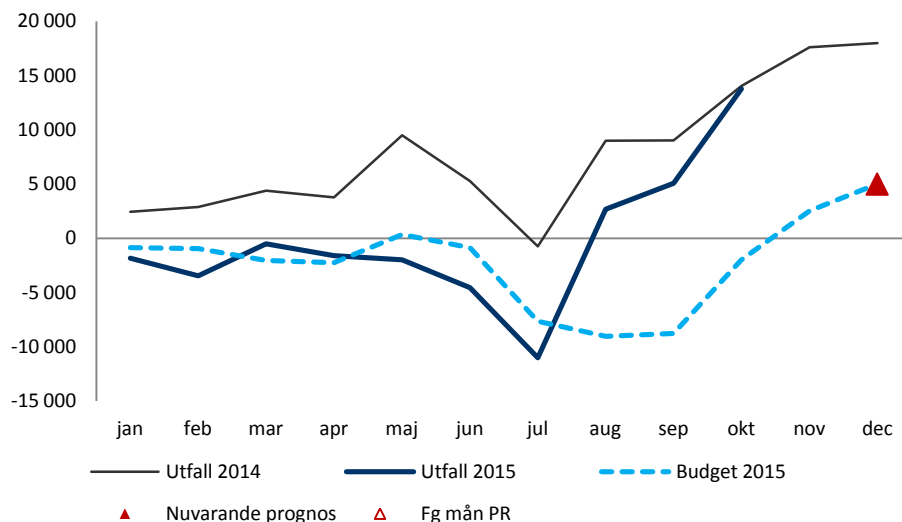
MÅNADSRAPPORT

Oktober 2015

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning.....	3
2.	Resultatutveckling och prognos	4
2.1	Periodens utfall	5
2.2	Prognostiserat resultat	6
2.3	Investeringar	7
2.4	Fördjupad analys resultatutveckling.....	7
3.	Ledningens åtgärder	8

1 Sammanfattning



Verksamhetens intäkter till och med oktober uppgår till 282 mkr vilket är 12 mkr lägre än budgeterat men 24 mkr högre än föregående år.

Differensen mot budget beror till stor del på att ett för högt timpris på FM användes i budget men också på att nyrekrytering inte skett i den takt som uppskattades vid budgettillfället vilket även märks i form av lägre personalkostnader. Helårsprognosen är sänkt med totalt 19 mkr, i princip hela differensen avser lägre intäkter från tidskrivning.

Jämfört med föregående år har intäkterna ökat med 24 mkr.

Förvaltningsarvodet har minskat med 1 mkr på grund av mindre förvaltd yta¹. Intäkter från tidskrivning har ökat med 19 mkr på grund av en större organisation med fler anställda som debiterar tid.

Verksamhetens kostnader exklusive avskrivningar uppgår till 262 mkr och är 31 mkr lägre än budgeterade 293 mkr, vilket i huvudsak beror på en lägre kostnad för personal. Personalkostnaden är ca 26 mkr lägre än budgeterat. Nyrekryteringar har inte utförts i den utsträckning som beräknades vid budgettillfället vilket sänkt personalkostnaden samtidigt som det i utfallet per sista september 2015 ingår 24 månaders avgångslön för VD, totalt ca 5 mkr. Prognosen för helåret är sänkt med 22 mkr. Jämfört med samma period 2014 har kostnaden för personal ökat med 24 mkr, varav 5 mkr avser avgångslön för VD. Att personalkostnaden ökat i större utsträckning än intäkterna jämfört med 2014 beror till viss del på att en sänkning av timpriset för FM tjänster gjordes i början på 2015 för att matcha marknadsläget in FM-branschen.

¹ Genomförandet av "framtidspanen" har medfört att vissa byggnader rivits.

Resultatet har sedan juli förbättrats avsevärt, från -11 mkr till 14 mkr. Detta är en effekt av att pensionsskulden som beräknades av KPA vid delårsbokslutet minskade med 4 mkr jämfört med 2014-12-31. Pensionsskuldens storlek justeras vid delår samt vid årsbokslut enligt beräkningar från KPA, övriga månader fram till juli har en avsättning på 15 % av lönekostnaden gjorts för att täcka eventuell förändring av pensionsskulden, avkastningsskatt samt löneskatt. Avsättningen september och oktober har sänkts till 5 % för att bättre matcha kostnadsutfallet.

I oktober sänkte finansinspektionen diskonteringsräntan som används vid beräkning av pensionsskuldens storlek, detta ökar skulden per sista december med ca 40 mkr. Reglering av skulden görs vid årsbokslutet och Locum kompenseras i form av koncernbidrag för effekten av förändringen av diskonteringsräntan. I periodens utfall och helårsprognosen är ökningen av pensionsskulden inte medräknad. Slutlig pensionsskuld fastställt i januari 2016 av KPA.

2. Resultatutveckling och prognos

Resultaträkning Mkr	Ack utfall 1510	Budget 1510	Avvik AC-BU 1510	Ack utfall 1410	Föränd %	Progn 2015	Budget 2015	Avvik PR-BU	Boksl 2014
Förvaltningsarvode	93	94	-1	94	-1,1%	111	113	-2	113
Försäljningsintäkter	186	198	-12	162	14,8%	227	245	-18	204
Övriga intäkter	3	2	1	2	50,0%	3	2	1	1
Verksamhetens intäkter	282	294	-12	258	9,3%	341	360	-19	318
Personalkostnader	-208	-234	26	-184	13,0%	-259	-281	22	-221
Lokalhyra	-13	-13	0	-13	0,0%	-16	-16	0	-16
Öriga lokalkostnader	-1	-1	0	-1	0,0%	-1	-1	0	-2
Inhyrd personal	-8	-7	-1	-10	-20,0%	-11	-8	-3	-14
Övriga kostnader	-32	-38	6	-32	0,0%	-40	-46	6	-40
Verksamhetens kostnader	-262	-293	31	-240	9,2%	-327	-352	25	-293
Avskrivningar	-2	-2	0	-2	0,0%	-3	-2	-1	-2
Finansnetto	-4	-1	-3	-2	100,0%	-5	-1	-4	8
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	14	-2	16	14		6	5	1	31
Erhållna koncernbidrag (komp)	0	0	0	0		0	0	0	0
Lämnade koncernbidrag (komp)	0	0	0	0		-1	0	-1	-13
Justerat resultat	14	-2	16	14		5	5	0	18
Lämnade koncernbidrag (skatt)	0	0	0	0		0	0	0	-19
Överavskrivningar	0	0	0	0		0	0	0	0
Resultat efter bokslutsdispositioner och skatt	14	-2	16	14		5	5	0	-1

2.1 Periodens utfall

Orsak, Mkr textkommentar	Intäkt	Kostnad	Resultat
	Avvik	Avvik	Avvik
	AC-BU	AC-BU	AC-BU
	1510	1510	1510
Förvaltningsarvode	-1,0		-1,0
Försäljningsintäkter	-12,0		-12,0
Övriga intäkter	1,0		1,0
Personalkostnader		26,0	26,0
Lokalhyra		0,0	0,0
Övriga lokalkostnader		0,0	0,0
Inhyrd Personal		-1,0	-1,0
Övriga kostnader		6,0	6,0
Avskrivningar & Finansnetto		-3,0	-3,0
Lämnade koncernbidrag kompensation		0,0	0,0
Summa avvikelser	-12,0	28,0	16,0

Intäkter: Verksamhetens intäkter uppgår till 282 mkr mot budgeterade 294 mkr. Intäkter från tidskrivning är 15 mkr lägre än budgeterat vilket beror på för högt budgeterat timpris² på FM samt att nyrekrytering inte skett i den takt som uppskattades vid budgettillfället vilket även sänker personalkostnaderna. Övriga intäkter består av återbetalning från AFA avseende 2004 års inbetalda avgifter.

Personalkostnader: Personalkostnaderna uppgår till 208 mkr vilket är 26 mkr lägre än de budgeterade 234 mkr. Lönekostnaderna inklusive sociala avgifter är 16 mkr lägre och detta beror till största del på att rekrytering inte skett i den takt som budgeterat. Pensionskostnaderna är 5 mkr lägre än budget på grund av en sjunkande pensionsskuld. Per sista december beräknas pensionsskulden³ sjunka med 4 mkr enligt beräkning från KPA. I utfallet för perioden ingår även avgångslön för VD, ca 5 mkr, vilket inte var budgeterat.

Lokalhyror: Hyreskostnaderna ligger på 13 mkr vilket är i linje med budget.

Övriga kostnader: Övriga kostnader ligger totalt sett under budget med 6 mkr. Konsultarvoden och IT kostnader står för den största differensen.

² Timpriset sänktes från 900 kr till 650 kr för att bättre motsvara ”marknadspris” inom FM.

³ OBS att sänkningen av diskonteringsräntan inte är beaktad i månadsrapporten.

Avskrivningar och finansnetto: Ränteintäkter för placeringar samt bankmedel uppgår till 100 tkr och understiger budget med 4 mkr och kan förklaras av det låga ränteläget. Räntedelen i årets pensionskostnad är på 4 mkr och följer budget. Räntedelen i pensionskostnaden regleras vid delårsbokslut samt vid årsbokslut och kostnaden kan komma att överstiga eller understiga budget beroende på uträkningar från KPA.

2.2 Prognostiserat resultat

Orsak, Mkr textkommentar	Intäkt Avvik PR-BU	Kostnad Avvik PR-BU	Resultat Avvik PR-BU
Förvaltningsarvode	-2,0		-2,0
Försäljningsintäkter	-18,0		-18,0
Övriga intäkter	1,0		1,0
Personalkostnader		22,0	22,0
Lokalhyra		0,0	0,0
Övriga lokalkostnader		0,0	0,0
Inhyrd Personal		-3,0	-3,0
Övriga kostnader		6,0	6,0
Avskrivningar & Finansnetto		-5,0	-5,0
Lämnade koncernbidrag kompensation		-1,0	-1,0
Ev ej analyserad restpost			0,0
Summa avvikelser	-19,0	19,0	0,0

Intäkter: I prognosen beräknas verksamhetens intäkter uppgå till 341 mkr vilket är 19 mkr mindre än budgeterat. Förvaltningsarvodet är sänkt med 2 mkr på grund av minskad förvaltningsyta. Försäljningsintäkterna beräknas minska med 18 mkr, och det är främst hänförligt till en korrigerings av för högt budgeterat timpris på FM. Övriga intäkter ökar med 1 mkr beror på en återbetalning från AFA avseende 2004 års avgifter.

Personalkostnader: Personalkostnaderna beräknas bli 22 mkr lägre i huvudsak därför att nyrekrytering sker i en långsammare takt än beräknat i budget. Lönekostnaden beräknas minska med 9 mkr, pensionskostnaderna med 7 mkr och sociala avgifter med 3 mkr. Pensionskostnaderna minskar på grund av färre anställda men också för att pensionskulden⁴ beräknas sjunka med 4 mkr per sista december 2015. Till övervägande del finansieras ökande personalkostnader genom motsvarande tidsdebitering varför även intäkter från tidskrivning beräknas minska.

Inhyrd personal: Kostnaden för inhyrd personal beräknas öka med 3 mkr jämfört med budgeterat. Avvikelsen beror på extra inhyrd personal för att täcka behoven vid vakanser och föräldraledighet.

⁴ OBS att sänkningen av diskonteringsräntan inte är beaktad i månadsrapporten.

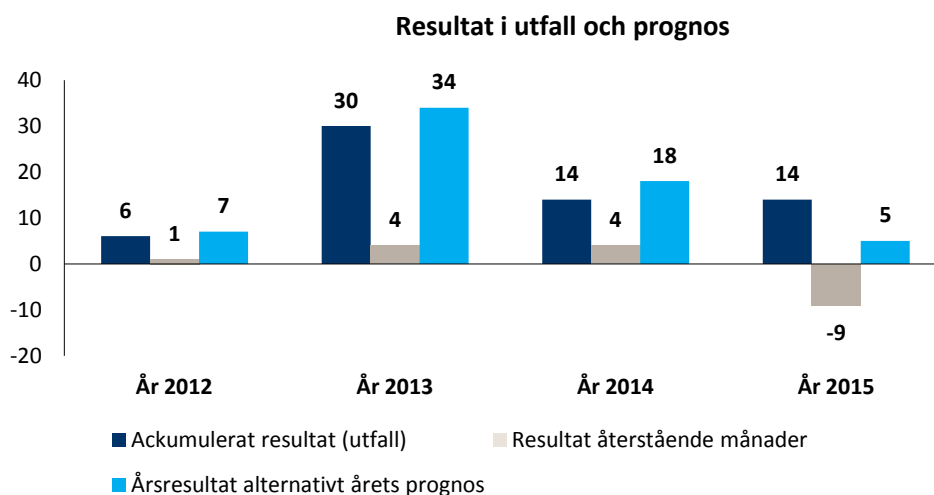
Övriga kostnader: Kostnaden för konsultarvode avseende IT-tjänster beräknas minska med 3 mkr och övriga konsulter med 1 mkr jämfört med budget.

2.3 Investeringar

Investeringar Mkr	Ack utfall 1510	Status*	Prognos 2015	Budget LF 2015	Avvik PR-BU
Maskiner och inventarier	0,5		2	4,5	2,5
Totalt investeringar	0,5	0,0	2	4,5	2,5

Investeringar avser kontorsinventarier och IT. Investeringsvolymer kommer enligt prognos och helårsbudgeten öka jämfört med utfallet per september. Detta förklaras av ommöblering av kontoret samt ökade IT-investeringar på grund av växande organisation. I oktober beställdes nya servrar som ersätter gamla uttjänta servrar.

2.4 Fördjupad analys resultatutveckling



I tabellen ovan har justerat resultat redovisats. 2012 var resultatet 7 mkr, 2013 34 mkr och 2014 18 mkr. Svängningarna i resultatet beror på pensionsskuldens ökning/minskning mellan åren. Utvecklingen av pensionsskulden kan vi tyvärr inte påverka och det är svårt att förutspå effekterna av denna på resultatet. Skulden värderas/beräknas av KPA och det är först i början av 2016 som vi kan säkerställa pensionsskulden storlek och påverkan på 2015 års resultat.

3. Ledningens åtgärder

Under 2015 kommer implementationen av fastighetsförvaltningssystemet Landlord 3 fortsätta. Fullt utbyggt kommer Locum ha tillgång till ett modernt förvaltningssystem som ökar effektiviteten och underlättar uppföljningen av Locums driftentreprenörer.

Utvecklingen av pensionsskulden är mycket svårt att förutse. Sedan några år ersätts dock dotterbolagen inom SLL, via LISAB, fullt ut för eventuella effekter av diskonteringsräntan. I oktober beslutade KPA om en sänkning av diskonteringsräntan. Sänkning av diskonteringsräntan medför att pensionsskulden ökar och påverkar resultatet negativt motsvarande ca 40 mkr.

Enligt uppgift från SLL Ekonomi ser man över den hittills gällande kompensationsmodell dvs ett koncernbidrag motsvarande ränteeffekten. Med anledning av detta bibehåller vi prognos = budget på 5 mkr.

I november kommer resultatet av både kundenkät och medarbetarenkät att redovisas. Utifrån resultat kommer eventuella handlingsplaner att tas fram.

VD har tillsammans med ledningsgruppen initierat ett arbete för att utveckla och renodla Locum i enlighet med LF-budget 2016. Resultatet av detta arbete kommer presenteras för personalen på Locumdagen i början av december.