

Verksamhetsrapport Projekt för januari 2017

Ärendet

Anmälan av verksamhetsrapport över projektverksamheten per den 31 januari 2017.



Patrik Emanuelsson
Verkställande direktör

Bilagor

1. Verksamhetsrapport Projekt för januari 2017

Delges
Akten

Verksamhetsrapport Projekt

Januari 2017



Status projekt

- Status och budget SI-projekt avser Strategiska fastighetsinvesteringar
- Åtgärdsplaner för SI och utvalda EI-projekt är upprättade enligt statusrapport

Statusrapport SI-projekt och utvalda EI-projekt

Period: 201701

Uppdaterad dat: 2017-02-03

Södertälje sjukhus	Inv	Budget mnkr	Skede	Åtgärds plan	Kvalitet/ Funktion	Tid	Ekonomi	Resurs
Ny behandlingsbyggnad by 19/by 20	SI	1200	G					
Ombyggnad för vårdavdelningar by 02	SI	Ingår i by 19/20	G					
Ombyggnad by 01	SI	Ingår i by 19/20	G	X	Omfattning anpassas utifrån aktuell budget.		Budget justeras inom total ram i förhållande till prioriterad omfattning	
Ny kylcentral och borrhål	EI	39	G					
Nytt parkeringshus mot Erik Dahlbergsväg	EI	1 (97)	P	X			Utredning av alternativ med lägre kostnad pågår	
Ny huvudentré	EI	25	SH		Planeras att genomföras i samband med kommersiella lokaler efter huvuddel 2			
Kommersiella lokaler byggnad 01, Ny PTC, Café och apotek	EI	0 (12)	SH				Inväntar ett genomförandebeslut. Inga hyresgäster är allokerade med kontrakt Projektet samordnas med ny huvudentré	

Statusrapport SI-projekt och utvalda EI-projekt

Danderyds sjukhus & Norrtälje Sjukhus	Inv	Budget mnr	Skede	Åtgärds plan	Kvalitet/ Funktion	Tid	Ekonomi	Resurs
Ny akut- & behandlingsbyggnad by 52/by 22	SI	1662	G			Sluttid kan inte innehållas. Rapporterat till styrgrupp 20 dec. Ny sluttid utreds-	Ny rapport till styrgrupp 20 dec som indikerar på ett tidigare prognoser inte räcker. Skälet avser MT-arbeten, "marknadskonjunktur" med ökade produktionskostnader, tidsför längning, projekteringskostnader, byggherrekostnader. Omfattning utreds.	Ny projektchef rekryterad - Bo Ekenbro börjar 1 feb-17
Vårdavdelningar etapp 1	SI	608	G				Slutprognos är sänkt med 39 Mkr för närvarande. Ev kommer ytterligare sänkning	BY 39 organiseras för delade entreprenader med samordning av Locum byggledning
Godsmottagning	SI	10 (72)	P		Lokalt styrgruppsbeslut att köra vidare med TJUT 2016-12-20. SFI har tagit fram TJUT inför Genomförandebeslut i LS 2017-02-21.	Tidplan reviderad, överlämning och avslut 2018-12-31. Övergripande mål - att BY 52 är driftsatt innan By52 står klar.	Systemhandlingens budget är i balans.	Marina Sjöström ny PL för projekt DS Närakut, dock kvar som PL Gods ca 40% Bitr. PL: A Helander. Söker bitr. projekteringsledare.
DS närakut och ersättningslokal Urologmottagning	SI	0,6	F		Status för närakuter rapporteras separat till Marie Boestad. Eventuellt måste omfattning/kvalitet minskas för att klara begärd sluttid 1 sept-17.	Begärd sluttid 1 sept-17 svår att uppnå. Förstudierapport klar i slutet av januari.	Ekonomi-lägst prioriterad, leveranstid högst prioriterad. Pengar finns, budget ännu ej fastställd. Tidig bedömning ca: 30 Mkr	Ny Projektledare: Marina Sjöström. Bitr. PL Bashar Waleed.

Statusrapport SI-projekt och utvalda EI-projekt

Södersjukhuset	Inv	Budget mnr	Skede	Åtgärdsplan	Kvalitet/ Funktion	Tid	Ekonomi	Resurs
Ny behandlingsbyggnad akut/operation, by 70	SI	2064	G	X	<p>Besparingar som är beslutade är:</p> <ul style="list-style-type: none"> Besparingar avseende teknisk utformning med begränsad påverkan på värden Option avseende två operationssalar <p>Övrigt</p> <ul style="list-style-type: none"> Fortsatt arbete med besparingar pågår 	Stommen aviseras bli ca 9 - 11 veckor försenad. Detta medför stora förseningar för stomkompletteringen där de första etapperna rapporteras bli klara 4 – 5 månader senare än planerat, vilket därmed skulle ge motsvarande försening för akutens öppnande. Försening är inte accepterad och bearbetning/förhandling pågår.	Bilaga 03 Ekonomirapport till beställarmöte förtydligar de ekonomiska utmaningar som finns och plan för åtgärd. För by 70 har prognosen ökat främst beroende på ökade kostnader i stomkomplettering efter uppdaterad produktionskalkyl, utökade GK-kostnader och ändrad riskkostnad p g a försening.	Övergripande projektledare tillträder i januari. Delprojektledare är vakant liksom ytterligare installationsamordnare.
Ny behandlingsbyggnad akut/operation, by 75/76 samt omb. By 04/03	SI		G	X	<p>Övrigt</p> <ul style="list-style-type: none"> Besparingsförslag att ändra utformning på by 76, gäller anslutning mot by 04. 	Byggnad 04, etapp1 är förskjuten 7 veckor pga omtag i projektering och hinder från verksamhet. Etapp 2 blir förskjuten starttid men påverkar ej verksamheter eller akutens öppnande. RISK att sluttid förskjuts pga att By 70 inte håller sina deltider.	Prognos för By 04 överskrider budget med 9,6 mkr.	
Försörjningskvarteret by74 & ny godsmottagning	SI	530	G	X	<p>Besparingar som är beslutade är:</p> <ul style="list-style-type: none"> En besparing av två våningar i byggnad 74 	NCC har presenterat en ny tidplan som visar på 4 månaders senareläggning av godsmottagningens öppnande, samt en sluttid med en förskjutning på 6 veckor till den 30/1 2018. Förseningen av godsmottagningen ger även påverkan på servicegruppens flytt av verksamhet, samt påverkan på starten av akutens byggnation	Projektet ligger över budget. Åtgärder: Ny produktionskalkyl från NCC samt nya kalkyler från Locum. Tydliga krav på ekonomistyrning och redovisning kommuniceras tillsammans med NCC. Möten på ombudsnivå samt högre upp i NCC pågår.	Resursförstärkning pågår
Ny vårdbyggnad, by 72	SI	750	G	X	<p>Besparingar som är beslutade är:</p> <ul style="list-style-type: none"> Option avseende inredning plan 6 och 7 i byggnad 72 med beställning senast Q2/Q4 2017 <p>Övrigt</p> <ul style="list-style-type: none"> Fortsatt arbete med besparingar pågår Kvalitetssäkring av RWC är utförd och beslutad 	Deltid 1 utgår. Sluttid för by 72 är 2019-01-15, därefter klinisk driftsättning. By 72 skall öppna när akuten öppnar, 2019-04-02	Prognos för by 72 är 28,4 mkr under budget.	
SÖS-Tillagningskök utredning alternativ placering	EI	39	G			5 månaders försening pga grundläggning beslutad i styrgrupp		
SÖS- Ny kraftförsörjning	EI	150	G		Konsekvenser av placering mosaiktavla ska utredas		Nätstation i byggnad 50 måste ersättas Finansiering utreds	
SÖS- BB Förlossning	EI	19	G			Verksamheten startar torsdagen 19/1		
SÖS- Byggnad 18 plan 0 Nya lokaler MTV	EI	5,5	G			Entreprenaden är försenad 1 vecka Besiktning 19 jan	Prognosen ligger på budget Osäkerhet kring avtal med hyresgästen	

Statusrapport SI-projekt och utvalda EI-projekt

S:t Görans sjukhus	Inv	Budget mnr	Skede	Åtgärds plan	Kvalitet/ Funktion	Tid	Ekonomi	Resurs
Ombyggnation vårdavdelningar & behandlingsbyggnad by 30/by 40	SI	1560	G	X	Arbete pågår för att anpassa produkten efter ekonomisk ram. I den omfattning och funktion som nu projekteras, dvs. omfattningspaket A-grundpaket och C-röntgen, uppfylls projektets effektmål om 62 nya vårdplatser och 4000 förlossningar/år. Visst vårdinnehåll enligt genomförandebeslut projekteras ej i dagsläget. Optimeringsarbete för att rymma mer vårdinnehåll inom projektets budget pågår.	Den sluttid som idag föreligger, dvs. teknisk driftsättning december 2019, innebär att stora delar av byggproduktionen behöver forceras från start vilket medför en merkostnad i projektet samtidigt som riskerna avseende arbetsmiljö, kvalitet och miljö ökar. Projektet har därför utrett förslag till nya sluttider med ett etappvis överlämnande av by 20 och 45 vilket presenterades för styrgruppen i november. Beslut avvaktas i och med den budgetprocess 2018 som pågår.	Senaste slutkostnadsprognos uppgår till 1 682 Mkr vilket är 121,7 Mkr högre än vad som presenterades på senaste styrgruppsmötet. Avvikelsen beror främst på inväntan av medel åskade från den tidigare centrala riskreserven samt uppskattad kostnadsökning med anledning av den forcering som aktuell tidplan medför. Successivkalkylering används i projektet som ett hjälpmedel för att säkerställa de största osäkerheterna och arbeta med rätt aktiviteter.	Rekrytering av projektchef pågår då nuvarande projektchef slutar mars 2017. Även rekrytering av ytterligare en senior projektledare pågår för att stärka upp organisationen då projektet går in i en intensivare fas under våren.
Ny akut och entré by 40	SI	365	G					
StG - Ny nätstation H	EI	46	G		Vissa delar har ej projekterats och tillkommit i slutfasen av projektet	Driftsättning av H-station kommer dra ut på tiden beräknat ca feb-mars		

Statusrapport SI-projekt och utvalda EI-projekt

Sjukhus	Inv	Budget mnkr	Skede	Åtgärds plan	Kvalitet/ Funktion	Tid	Ekonomi	Resurs
Sollentuna	SI	854	G	X	Projektet har fått direktiv att driva enligt ursprunglig omfattning.	Ny tidplan under utarbetning	Ny kalkyl under utarbetning.	
Nacka	SI	590	G	X		Risk för försening pga komplexitet med många externa hyresgäster, teknisk komplexitet och bullerproblematik	Risk för ökade kostnader . Se tid.	

Statusrapport SI-projekt och utvalda EI-projekt

Karolinska Solna	Inv	Budget mnr	Skede	Åtgärdsplan	Kvalitet/ Funktion	Tid	Ekonomi	Resurs
Thorax (N-kvarteret)	SI	448	SH	X	Styrgrupp har 14/12 2016 tagit beslut om inga ytterligare ändringar av vksamhetsytor. Nuvarande ritningar gäller! SFI tar fram SH och även BH med nuvarande projekteringsorganisation.	Systemhandling är ca 7-8 månader sen mot ursprunglig tidplan bla pga ändring från kub till påbyggnad på tak. Nu ska kub utredas på nytt, det kan påverka hittills framtagna systemhandlingar. Lång avvikelislista kan kräva tidspåverkande åtgärder. SFI planerar att överlämna färdig systemhandling till Locum under våren 2017. Beslutat att SFI kör färdigt bygghandlingen och Locum tar hand om byggentreprenaden, detta sparar bla in en del tid eftersom projekteringen kan fortgå under SFI:s ledning.	Medel omfördelas till ny labbyggnad L9. (735 milj till 448 milj) Beslut i LF juni 2016 Kuben ersätts av en påbyggnad på taket. Styrgrupp har beslutat, ingen påbyggnad. Kuben ska utredas på nytt och SFI förbereder underlag för nytt politiskt beslut för att finansiera kub. Kalkyl på SH etapp 1 beräknas vara klar i januari 2017.	Resurstillsättning pågår. Konsulter eller ev rekrytering. Svårt planera resurser när det inte är klart vilket datum som gäller för genomförandeskedet.
Lab (L-kvarteret) etapp 2 Biobanken	SI	6	G			Ny placering är aktuell, kans skjuta tidplan ca 1 månad, rymt inom aktuell tidplan.	Viss omprojektering kommer att krävas.	
ALB (Q-kvarteret)	SI	3 (40)	SH					
Ny labbyggnad L9	SI	10 (650)	F				Status bedöms ej Uppdrag saknas	
Q-kvarteret solitär	SI	0 (128)	F				Status bedöms ej Uppdrag saknas Budget 128 milj Omförs troligvis till ny labbyggnad L9 beslut fattas i budgeten Solitären kommer att finansieras av försäljningsintäkter Norra Hagastaden	
KUL 24/7 etapp 2 och 3	EI	36	G					

Statusrapport SI-projekt och utvalda EI-projekt

Karolinska Huddinge	Inv	Budget mnkr	Skede	Åtgärds plan	Kvalitet/ Funktion	Tid	Ekonomi	Resurs
Ny- och ombyggnad operation inkl röntgen, "CHOPIN" (KS)	SI	1940	G				Budget för gränsdragning är genomgången. Avvaktar avtalet mellan SFI och Locum.	
Ombyggnad av vårdavdelningar för Allmänpsykiatri (SLSO)	SI	140	G					
HS-omdanning av entréorg	EI	105	G		Beroenden finns till TKV fastighets AB samt garageprojektet. Ett antal besparingar har genomförts i projektet med fokus på att behålla funktionerna	Byggåtgärder slutbesiktigade. Funktion för trafik och gående i drift. Plantering kvarstår. Vid besiktning av växter sker uppföljning av övriga bevakningspunkter.		
HS-rivn bef garage och uppförande av nytt garage	EI	350	G		Beroenden finns till TKV fastighets AB samt entretergsprojekt. Serivtut finns på installationszoner och kranar rakt genom garage. Påverkar färdigställande och öppnande av infarter. Ev. tas skyddzoner bort v 08.	Den andre fastighetsägarens (TKVs) kran genom garaget demonteras 2016/2017. Efterlagning jan-feb 17. 25% av respektive våningsplan (nödutrymning/trapphus 2) kan ej tas i bruk förrän TKV besiktigat glashus mot Blickagången. Därefter 100% p-platser öppna.		
Helsprinklingprojektet	EI	110	G					
Brandlarmsprojektet	EI	113	G					

Fördelning statusbedömning januari 2017

SI-projekt och utvalda EI-projekt

	Kvalitet/ Funktion	Tid	Ekonomi	Resurs
Grön	82% (82%)	64% (64%)	58% (59%)	91% (85%)
Gul	18% (18%)	18% (24%)	24% (21%)	6% (12%)
Röd	0% (0%)	18% (14%)	18% (20%)	3% (3%)

Föregående månad inom parentes

Tidplan genomförande 2017-02-01	Förändringar	2016				2017				2018				2019				2020				2021				2022							
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4				
Danderyds sjukhus Behandlingsbyggn 52 Behandlingsbyggn 22 Vårdavdelningar etapp 1 Godsmottagning	By 52 Senarelagt ett kvartal	→																															
	Godsmottagning anpassad till tider för by 22 ett halvår senarelagt					→								→																			
S:t Görans sjukhus Vård & behandlingsbyggnad		→																															
Södersjukhuset By 70 Behandlingsbyggnad By 72 Ny Vårdbyggnad By 74 Försörjningskvarteret		→																															
		→																															
		→																															
Södertälje Nybyggnad hus 19/20 Ombyggnad hus 02 Ombyggnad hus 01	Tidplan justerad pga att hus 01 (plan 4 och 8) kan endast påbörjas när hus 02 är klart	→				→				→				→																			
Sjukhus Nacka Sollentuna	Nacka Sluttid osäker																																
	Nacka Sollentuna Sluttid senarelagd ett kvartal																																
Karolinska Huddinge CHOPIN inkl röntgen Allmänpsykiatri		→																															
		→																															
Karolinska Solna Ombyggnad Thorax (N) Lab Biobanken (L) Ombyggnation ALB (Q) Närakut (Q)	Thorax (N)	→																															
	Etapp 1 By N1 & N2	→																															
	Etapp 2 By N3, N19 & N11	→																															

Resurser SI januari 2017

Kommentarer till resurser SI

- Locum PC, PL och PEK 37 (37)
- Konsulter 321(279)
- Entreprenörer 957 (873)
- Totalt 1315 (1189)

Konsulter har ökat på Sjukhusen och DS

Entreprenörer har minskat på Södertälje och ökat på DS, SÖS och HS

Föregående månad inom parentes

Risker januari 2017

Risk	Konsekvens/Anledning	Riskhantering
<ul style="list-style-type: none"> • Prognos överskrider budget i flera SI 	<ul style="list-style-type: none"> • SÖS, DS, Sollentuna, STG och Nacka • Marknadpriser 	<ul style="list-style-type: none"> • Åtgärdsplaner framtagna • Rapporterat till respektive styrgrupp • Alternativa genomföranden är framtagna • Översyn av budgetar
<ul style="list-style-type: none"> • Otydlighet avseende ansvarsgräns SFI och Locum 	<ul style="list-style-type: none"> • Otydlighet i de SI med ansvar för budget. Projektchef råder inte över alla BH-kostnader som t.ex. budgetreserv 	<ul style="list-style-type: none"> • Tydliggöra ansvarsgräns SFI och Locum • Ny mötesserie med SFI
<ul style="list-style-type: none"> • Risk för tidsförskjutning <ul style="list-style-type: none"> ○ Utrustningsinvesteringar ○ Miljökonsekvenser ○ Hänsyn till pågående verksamheter och evakuering av verksamheter ○ Upphandlingsprocess ○ Övriga tidsförskjutningar 	<ul style="list-style-type: none"> • Upphandling Utrustning följer inte projektens framdrift, tex Södertälje • Fukt i plattan på Sollentuna • Flera verksamheter på SÖS • Etappvis ny- och ombyggnationer • Upphandlingsbeslut i styrelsen och överprövningar 	<ul style="list-style-type: none"> • Utvecklingsarbetet avseende driftsättningsfasen med SFI är påbörjat • Förtydligande principer gällande gränsdragning mellan Utrustning och Bygg & Fastighet • Kommunikation och tydliggörande av ansvarsgränser • Så tidigt som möjligt flagga/lyfta när nya problemställningar uppkommer
<ul style="list-style-type: none"> • Oro i organisationen, personal slutar 	<ul style="list-style-type: none"> • Överhettad marknad • Chefer slutat/slutar • Omorganisation • Otydlighet avseende ansvarsgräns SFI och Locum samt internt Locum 	<ul style="list-style-type: none"> • Marknadsföra våra intressanta projekt • Lyfta och stödja individer inom organisationen • Visa på kommande projektvolym och bemanning
<ul style="list-style-type: none"> • Resursbrist i projekten 	<ul style="list-style-type: none"> • Rekryteringsproblem 	<ul style="list-style-type: none"> • Rekryteringsplan och konsultstöd
<ul style="list-style-type: none"> • Risk för arbetsplatsolyckor 	<ul style="list-style-type: none"> • Komplexa arbetsplatser, pressade tider och ett stort antal entreprenörer 	<ul style="list-style-type: none"> • Förebyggande arbete och uppföljning • Arbetsmiljöingenjör under rekrytering
<ul style="list-style-type: none"> • Risk för felaktiga beslut och slutkostnads prognoser pga omställningskostnader 	<ul style="list-style-type: none"> • Otydligt regelverk för omställningskostnader 	<ul style="list-style-type: none"> • Tydliggöra processen för omställningskostnader
<ul style="list-style-type: none"> • Driftsättningsproblem 	<ul style="list-style-type: none"> • Driftstörningar för vårdens verksamhet 	<ul style="list-style-type: none"> • Utveckla driftsättnings- och överlämnande-processen för SI-projekten
<ul style="list-style-type: none"> • Driftstörningar för vården 	<ul style="list-style-type: none"> • Driftstörningar för pågående vårdverksamhet under byggtiden 	<ul style="list-style-type: none"> • Planering, beredning, kommunikation

Upphandlingar över 50 milj

- Upphandling av entreprenör för Chopin ombyggnad på KS Huddinge. Tilldelning tas upp på styrelsemöte 23 feb.
- Upphandling entreprenör SÖS etapp 2 samt kommande etapper by 04. Upphandlingsstrategi tas upp för beslut på styrelsemöte 23 feb.
- Avrop fas B Hent (Stomkomplettering och installationer) DS akutmåvårdsbyggnad, tas upp för beslut på styrelsemötet den 23 feb.
- By 39 DS Upphandlingsstrategin informeras på Styrelsemötet 23 feb
- Fasbyte Sollentuna planeras att tas upp på styrelsemöte den 6 april
- Upphandling entreprenör Nacka SI. Upphandlingsstrategi planeras till styrelsemöte 6 april
- Fasbyte STG Vård & Behandlingsbyggnad planeras att tas upp på styrelsemöte den 1 juni
- Fasbyte N-kvarteret Solna planeras att tas upp på styrelsemöte den 1 juni

Avtal

2017-02-02

Avtalsmatris Strategiska investeringar								
Projektnr	Sjukhus	Projektnamn	Förstudie avtal	Uppdragsavtal förstudie/utrednings fasen	Uppdragsavtal program/planerings fasen	Genomförandeavtal	Strategiska fastighetsinvesteringar	Avbeställning
94102755	SÖS	By 72 - Ny byggnad västläge - Vårdbyggnad	Förstudie utförd av PFHS		2014-02-18	2015-06-29		
95104805	SÖS	Nytt försörjningskvarter	Förstudie utförd av PFHS			2015-06-29		
94102754	SÖS	SÖS - ny byggnad västläge - behandlingsbyggnad	Förstudie utförd av PFHS		2014-02-14	2015-06-29	2016-10-18	
94106147	SÖS	SÖS Förlossning		2016-10-04 2016-11-11				
94102313	SÖS	SÖS-Modernisering vårdplatser						
96102553	STG	S:t Görans Sjukhus, Vårdavdelningar och behandling	Förstudie utförd av PFHS		2014-02-14	2015-06-16	2016-10-18	
96100520	STG	S:t Görans sjukhus - By 40 Ny akut och entré	Vårdavtal 20130101		2008-12-17	2016-03-09 Tilläggsavtal 45 milj		
94100448	STS	Södertälje sjukhus ny och ombyggnad	Förstudie utförd av PFHS		2013-03-08			
94102546	DS	Ny akut- och behandlingsbyggnad 52 och 22	Förstudie utförd av PFHS		2014-02-05	2015-02-16	2016-10-18	
94102547	DS	DS ombyggnad till vårdavdelningar - etapp 1	Förstudie utförd av PFHS		2015-02-19	2015-10-23		
94103747	DS	DS Ny Godsmottagning, LS1109-1238			2015-12-02 2016-06-28 Tillägg 2016-10-18 Tillägg	Genomförandeavtal under februari 2017		
20106612	DS	Hyresgästanpassning byggnad 22, Danderyds sjukhus			2016-02-11	Genomförandeavtal under februari 2017		
94107016	DS	DS-Närakut och ersättningslokaler Urologmottagning		2016-11-14				

Avtal

2017-02-02

Avtalsmatris Strategiska investeringar								
Projektnr	Sjukhus	Projektnamn	Förstudie avtal	Uppdragsavtal förstudie/utrednings fasen	Uppdragsavtal program/planerings fasen	Genomförandeavtal	Strategiska fastighetsinvesteringar	Avbeställning
94103408	HS	Allmänpsykiatri enkelrum	2014-06-25		2015-07-09	2016-06-30		
94103852	HS	Ny och ombyggnad operation och intervention (CHOPIN)	Förstudie utförd av PFHS		2014-04-14 Tilläggsavtal 2015-05-21	Avtal förberedande arbeten 2015-03-19 rev 2015-05-21 Genomförande 2016-01-14		
94102577	Sollentuna Sjukhus	Förstudie och programarbete för geatriska vårdplatser och specialistcentrum		2014-03-10	2014-03-10 2015-02-02 Tilläggsavtal	2015-02-16	2016-10-18	
94102672	Nacka Sjukhus	Strategiska Inv Nacka Närsjukhus		2015-02-02	2015-11-24	2016-05-27		
84106095	KS Solna	Ombyggnad N-kvarteret Solna		2015-02-06	2015-02-06 2015-10-15 Tilläggsavtal dec/jan	Genomförandeavtal Etapp 1 feb 2017 Systemhandling et 1-3 feb Ev Bygghandling et 1-3		
80105103	KS Solna	L-kvarteret Biobanken				2016-07-04		
84106254	KS Solna	Ombyggnad Q-kvarteret		2015-11-11 2016-05-29 tillägg	2016-10-06 Tilläggsavtal Q jan 2017	Närakut 2016-12-27 Övriga delar feb/mars 2017		

Röd text avtal saknas

Fet stil ändring av text