


Styrelsen för Locum AB

Upphandlingsstrategi gällande byggtrepenad avseende byggnad 39 på Danderyds sjukhus

Ärendet

Upphandlingsstrategi för Byggtrepenad avseende byggnad 39 på Danderyds sjukhus, anmäls härmed.



Patrik Emanuelsson
Verkställande direktör

Bilaga:

1. Upphandlingsstrategi DSVT By 39, DE 2 - Byggtrepenad

Projektavdelningen
Projektledare
Mikael Trautmann
Projektnummer: 94103773

LOC 1611-1219

Upphandlingsstrategi

DSVT By 39, DE 2 – Byggnadsentreprenad

1. Bakgrund

Detta dokument sammanfattar strategin för genomförandet av upphandling av DE 2 – Bygg, delentreprenad avseende bygg inom ombyggnadsprojektet byggnad 39 Danderyds Sjukhus. Projektet omfattar nya vårdplatser och teknisk upprustning.

Upphandlingen ingår i de strategiska investeringarna som för närvarande genomförs på Danderyds sjukhus och är en del av det genomförandebeslut Landstingsfullmäktige fattade 2015-03-17 avseende investeringsobjekt Ombyggnad till vårdavdelningar, etapp 1, inklusive teknisk upprustning för byggnad 07, 38 och 39 vid Danderyds sjukhus. (LS 1411-1369 1411-1409, 1411-1410)

Detta dokument bygger på uppgifter i det strategidokument avseende delade entreprenader som upprättades under hösten 2016 och presenterades för projektets styrgrupp den 20/12-2016.

2. Upphandlingsföremålet och leveransstrategi

Projektet är planlagt att upphandlas enligt upphandlingsformen delad entreprenad där Locums projekt- och byggledning leder och samordnar de upphandlade delentreprenaderna. Denna upphandling av DE 2 – Bygg, delentreprenad avseende bygg, ingår som en av dessa delentreprenader.

Upphandlingsformen är delad entreprenad, entreprenadform är utförandeentreprenad och som ersättningsform har valts fast pris.

Tidigare ombyggnad av byggnad 07 och 38, vilka ingår i samma genomförandebeslut, upphandlades som en Samordnad Generalentreprenad (GE). Utfallet av den samordning som avtalats med resp. delentreprenör Bygg, som fått överta ansvaret som samordnare (GE) i dessa entreprenader, har understigit förväntningarna. Detta är ett av skälen till valet att beställaren sköter samordningen istället för att köpa samordningen av en entreprenör.

Projektavdelningen
Projektledare
Mikael Trautmann

Syftet med vald upphandlingsform är att skapa färre organisatoriska led, uppnå ökad effektivitet samt sänka kostnader.

En konsekvens av vald upphandlingsform är att beställaren efter avslutat projekt har garantiansvar från var och en av de ingående delentreprenaderna istället för från en part. Fördelarna med upphandlingsformen bedöms dock överträffa eventuell nackdel detta skulle kunna medföra.

Tilldelad leverantör skall uppfylla de krav som gäller enligt SLL:s uppförandekod då vi bedömer att det kan finnas en risk att vissa byggmaterial kan tillverkas i länder där kraven i enlighet med SLL:s uppförandekod inte är en självklarhet.

3. Upphandlingens mål

Upphandlingens huvudsakliga målsättning avseende

- ekonomi: är att entreprenadbudget om ca 36 Mkr skall innehållas
- leveranstid: är att slutbesiktning 2018-08-31 skall innehållas
- konkurrens: är att erbjuda tillräcklig anbudsräkningstid och förberedelsestid för att entreprenaden skall intressera många anbudslämnare och att därigenom erhålla mycket god konkurrensutsättning, även entreprenadens storlek bedöms kunna öppna upp för ett större antal anbudslämnare.

I genomförandet av entreprenaden kommer ett av arbetsmiljömålen vara noll döda eller allvarligt skadade i arbetsplatsolyckor.

4. Marknadsanalys

Byggmarknaden är generellt överhettad och samtliga aktörer har gott om uppdrag. Vi bedömer dock att intresset är tillräckligt stort hos ett antal entreprenörer för detta projekt vilket innebär att vi räknar med att få in konkurrenskraftiga anbud. Upphandlingsformen, delad entreprenad, ger möjlighet för fler entreprenörer att lämna anbud i förhållande till om en huvudentreprenör ska upphandlas, detta bedöms vara särskilt gynnsamt vad avser byggentreprenaden. Paketeringen av delentreprenaderna är optimerad för att dels uppnå en god konkurrens och därmed en positiv prisbild, och dels för att vara hanterbar ur samordningssynpunkt.

Tänkbara leverantörer är aktörer på den svenska marknaden då denna upphandling ej bedöms vara tillräckligt stor för att intressera utländska leverantörer.

Projektavdelningen
Projektledare
Mikael Trautmann

5. Identifierade risker

Några risker av större omfattning med denna upphandling har ej identifierats, generellt för alla upphandlingar föreligger följande risker: att inga anbud inkommer, inkomna anbud är högre än budget samt att överprövning av tilldelningsbeslutet begärs.

Sannolikheten att inga anbud inkommer bedöms vara låg, skulle detta dock inträffa och upphandlingen måste göras om blir tidskonsekvensen relativt stor för projektet.

Vid ett utfall av risken ”anbud högre än budget” genomförs i första hand en översyn av samtliga ingående delentreprenaders upphandlingsbudgetar för att utröna om det går att balansera projektbudgeten genom omfördelning av medel mellan de olika delentreprenaderna, i andra hand utreds möjlighet att balansera projektbudget mot andra ingående aktivitetskonton. Sannolikheten för ett utfall av större dignitet vad gäller denna risk bedöms dock som låg.

Skulle överprövning av tilldelningsbeslutet begäras kommer detta sannolikt få relativt stor påverkan på projektets tidplan, sannolikheten att detta ska inträffa bedöms dock som låg.

6. Uppskattat upphandlingsvärde

Uppskattad nivå av anbudens priser för denna delentreprenad är ca 30 – 35 Mkr. Bedömningen är baserad på systemhandlingskalkyl vilken fördelats på de ingående delentreprenaderna.

7. Val av upphandlingsförfarande

Valt upphandlingsförfarande för denna upphandling är öppet förfarande trots att värdet av den enskilda delentreprenaden bedöms vara under tröskelvärdet. Ett av skälen till detta är att upphandlingen avser en delentreprenad av flera där det sammanlagda värdet bedöms överstiga tröskelvärdet, enligt LOU får uppdelning ej göras i syfte att komma under tröskelvärden. Öppet förfarande innebär att alla leverantörer på marknaden får lämna anbud. Ett annat skäl är att detta bedömts ge en ökad konkurrens.

8. Krav på leverantörer

Krav kommer att ställas på att anbudslämnarens årsomsättning de senaste två åren skall vara ca dubbla anbudsvärdet, detta då projektiden bedöms till ca ett år och det är lämpligt och rimligt att anbudslämnaren skall kunna genomföra minst två entreprenader i motsvarande volym samtidigt, dvs inte låsa upp samtliga leverantörens resurser i ett projekt.

Vidare kommer ställas krav på att anbudslämnaren har en stabil ekonomisk ställning, arbetar enligt ett kvalitets- och miljöledningssystem som följer viss

Projektavdelningen
 Projektledare
 Mikael Trautmann

standard, har utfört liknande referensprojekt vidare kommer ställas krav på kompetens hos vissa nyckelpersoner.

9. Tilldelning av kontrakt och grunder för utvärdering

En upphandlande myndighet ska tilldela den leverantör ett kontrakt vars anbud är det ekonomiskt mest fördelaktiga för myndigheten. Vilket anbud som är det ekonomiskt mest fördelaktiga anbudet ska utvärderas på någon av följande grunder:

1. bästa förhållandet mellan pris och kvalitet,
2. kostnad, eller
3. pris.

I denna upphandling avser Locum att utvärdera enligt punkt 3, pris.

Rätt kvalitet kommer säkerställas genom att i det kompletta förfrågningsunderlaget säkerställa att rätt kvalitetsnivåer är beskrivna, i utförandet kommer beställaren kontrollera att rätt kvalitetsnivå uppnås.

10. Preliminär tidplan för upphandlingen

Beslut om upphandlingsstrategi och påbörjande.....	v.5
Förfrågningsunderlag färdigställt...	v.8
Annonsering av upphandling	v.8
Utvärdering av anbud.....	v.15
Signering av tilldelningsbeslut.....	v.16
Kontrakt tecknat	v.18

Observera att tidplanen kan komma att förskjutas p.g.a. exempelvis ändrade förutsättningar för upphandlingen, överprövning, m.m.

11. Organisation för upphandlingens genomförande

Projektledare – ansvarar för genomförandet av projektet inkl. denna upphandling.

Projektstöd avs. upphandling – ansvarar för upprättande av administrativa föreskrifter m.fl. dokument kopplade till denna upphandling.

Projekteringsledare – ansvarar för upprättande av projekterade handlingar såsom ritningar och tekniska beskrivningar.

Upphandlare – ansvarar för granskning av förfrågningsunderlag avseende LOU samt annonsering av denna upphandling.

Beslutsfattare – ansvarar för godkännande/undertecknande av tilldelningsbeslut samt kontrakt.

Projektavdelningen
Projektledare
Mikael Trautmann

Kvalitetsgranskad av upphandling:

170202

Datum

Jessica Midelf Upphandlingschef

Godkänd enligt beslutsordning:

170202

Datum

Patrik Emanuelsson VD

